

第2回商工研 経営塾

特典～講師の著書をプレゼント

若手経営者のための「経営力会計習得」講座

《全3回・少人数制》

【経営塾のねらい】

企業経営には、豊かな発想・積極的な行動力と同時に“**計数力**”も欠かせない要素です。

本講座は、若手経営者の皆様を対象に、**経営者としての計数の見方、使い方**を分かりやすく解説・指導致します。経理担当者と経営者では計数の見方、使い方が違います。経営者の目線で計数を理解することが重要です。

「決算書の見方が分からない。」「どのように決算書を活用したら良いのか分からない。」このような悩みをお持ちの経営者の皆さま、ぜひご参加ください。少人数制で丁寧にご指導致します。

◆簿記が苦手な方や、今まであまり決算書を見る機会がなかったという方には、必要な簿記の仕組みについて**事前サポートセミナー（希望者のみ、無料）**を実施いたしますので、安心してご参加ください。
(1日セミナー)

経営塾の特徴

1. **10名限定の少人数制**で実施致します。
2. 毎回受講者各自の決算書を使って財務資料等の作成をしていただきます。
3. 個別面談（講座終了後）により、「経営力会計」習得のポイントをお伝え致します。

(注)経営分析、個別面談には、事前に『3期分の決算書』をご提出していただく必要があります。参加企業様の経営分析結果を基に面談致します。なお、ご提出いただいた決算書は今回のセミナーの個別面談以外には使用いたしません

期待される成果

- ・自社の問題点がわかると同時にビジネスに勝つためのポイントが理解できる。
- ・効果的な経営計画と利益計画の立て方が理解できる。
- ・顧客満足度を上げる社員活動とは何かを追求する方法が理解できる。
- ・人事評価に現場活動の計数成果を織り込むことで成長スピードがアップすることが理解できる。
- ・会社の成長、並びに会社防衛のために使える資金がいくらあるのかが理解できる。

《講師》 **パワーザイム株式会社 代表取締役
公認会計士・税理士 石 光仁 氏**

*ホームページにて講師紹介・セミナーの詳細等を動画でご覧いただけます。
<http://www.powerzaimu.com/>



大阪市立大学商学部卒業。あすさ監査法人勤務の後、「経営品質向上」と「管理会計」の導入を目的にパワーザイム株式会社を設立。企業をその自助努力で、成長、発展、再生させることを目的としたビジネススクールやコンサルティングは、中堅・中小企業の経営者から高く評価されている。

【著書】「プロコンサルタントの計数力」（同友） 「うちの会社この先どうする」（同友館 共著）他

開催要領

カリキュラム、申込書は裏面をご覧ください

- 日 程 : 1日目: 2012年 2月7日(火)
2日目: " 2月21日(火)
3日目: " 3月6日(火)
- 時 間 : 10:00～16:30 (昼食会12:30～13:30)
第1日目 2/7 は終了後に懇親会を開催いたします。
- 会 場 : 商工中金大阪支店 (大阪市西区阿波座1-7-13) 9階大会議室(裏面案内図ご参照)
- 定 員 : **10名**(申し込み順) 定員に達し次第締め切りさせていただきます。

事前サポートセミナー（簿記の基礎）

講師：古川文夫（商工研上席コンサルタント）

1月24日（火）AM10:00～PM4:30

商工中金大阪支店9階大会議室

当日の昼食は各自でお取りいただけます。

受講料 会員: **147,000円** (うち消費税 7,000円) 一般: **199,500円** (うち消費税 9,500円)
*資料代および、昼食・懇親会代を含みます。

お申込・お問い合わせ (株)商工中金経済研究所 大阪支社 担当:古川・安井

TEL:06(6532)6109 / FAX:06(6532)6136

《1日目》

カリキュラム

キーワード

2/7 (火) AM10:00~ PM4:30	<ul style="list-style-type: none"> ○ 企業活動の競争力を計数で測定し評価する <ul style="list-style-type: none"> ① 制度会計損益計算書と変動損益計算書 ② 固定費生産性と労働生産性 を活用する ⇒ 事業のゴールを明確にする ◆ グループ 討議 ◆ 各参加者の決算書による変動損益計算書の作成 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 報告の為の会計と管理の為の会計 ◆ 固定費は投資であり、限界利益はリターン ◆ 利益とは何か。その本質を考える。 ◆ 昇給はいかにあるべきか、その本質を考える
PM4:30~PM5:30	懇親会 (セミナー終了後)	

《2日目》

2/21 (火) AM10:00~ PM4:30	<ul style="list-style-type: none"> ○ “現場の活動”を計数で見える化する ○ 企業活動の信頼力を計数で測定する <ul style="list-style-type: none"> ・ 債務償還年数 を活用する ⇒ 銀行の見方を理解する ◆ グループ 討議 ◆ 各参加者の決算書による債務償還年数の算定 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 成果の出るマネジメントの考え方 ◆ 有効な活動指標をつくる ◆ 営業キャッシュフローと減価償却費 ◆ 売掛金は商品貸付金である
--------------------------------	---	--

《3日目》

3/6 (火) AM10:00~ PM4:30	<ul style="list-style-type: none"> ○ 企業の本当の資金力を測定する <ul style="list-style-type: none"> ① 貸借対照表を活用して資金力を測定する ② キャッシュパワーステートメントの作成と利用方法 ⇒ 成長するにも防衛するにも、まずは資金力 ◆ グループ 討議 ◆ 各参加者の決算書によるキャッシュパワーステートメント作成 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 真実の自己資金とは ◆ 銀行借入金を使途目的別に棚卸する ◆ 社長・部長・課長それぞれに求められる計数力
-------------------------------	--	--

《面談日》

面談	<ul style="list-style-type: none"> ○ 石講師との面談 場所: 商工研応接室 (商工中金大阪支店7階) <p>* 面談日程等は初日ご参加いただきました折にご相談させていただきます。</p>
----	--

前回受講された皆様からのご感想。。

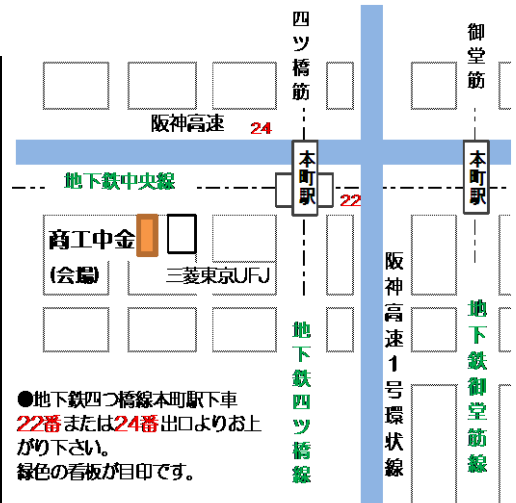
- ・ 違う視点で会社の財務状況を見れたので、大変勉強になった。
- ・ 今まで学んだ経験がなかったので、理解し易かった。全体として大きく掴めたように思います。
- ・ 管理会計などを会社に取り入れる機会になりました。
- 大変良い勉強をさせていただきました。



<FAX : 06-6532-6136>

『経営力会計習得講座』受講申込書

会社名:	TEL:
	FAX:
住所(〒 -)	◆ 初心者のための事前サポートセミナー(簿記の基礎 1月24日(火)開催)へのご参加について (無料) 参加する ・ 参加しない
ご参加者氏名:	
役職:	商工研 <input type="checkbox"/> 会員 ・ <input type="checkbox"/> 非会員
商工中金お取引支店:	支店 事務局使用欄 J



●お申込手続き

上記「受講申込書」にご記入の上、ファクシミリでお送りください。申込受付後、請求書をお送りいたしますので、1月31日(火)までにお振り込みください。