

平成二十三年十一月十二月号 「商工ジャーナル」主要記事総目次

(筆者) 〓 月号

特集

▼1月特集・2011年 新たな成長に踏み出す

二〇一一年の内外経済情勢と課題(高橋 進) / 環境、エネルギー、高齢化の課題解決先進国になる(小宮山 宏) / 急展開するアジア諸国の地球環境への取り組みにビジネスチャンス(宇佐美喜昭) / IT技術の新潮流と経営(國領二郎) / 成長力獲得・事業持続の鍵となるM&Aとビジネスマッチング(玉越賢治・商工中金) / 新たな成長機会をとらえるための「成長戦略総合支援プログラム」(活用事例) ①(株)デンコー ②三輝工業(株)

▼2月特集・中国の消費パワーをつかむ

中間層の心をつかみ売れる会社になるために(徐向東) / 事例・巨大市場にチャンスあり: ①富裕層をターゲットに、ファッションカーを訴求(株)光岡自動車(小林秀雄) / ②日本の「カワイイ」ファッションで若者市場を開拓(株)夢展望(高橋光二) / ③中国市場向け納豆を現地生産、ネットも活用して販売する(株)ホワイトフーズ(吉村克己)

▼3月特集・女性パワーを革新の原動力に

女性活用から始める企業革新のためのダイバーシティ(NPO法人J・W・I・N) / 事例・女性が現場を変える: ①ネット活用で試供品を配布し、女性の口コミを喚起するプロモーションを展開(株)ルク19(塚田和子) / ②油圧シリンダ製造現場で活躍する「ドリルガールズ」(株)南武(寺尾 淳) / ③営業で活躍、特殊鋼等の海外向けネット販売を取り仕切る(株)天彦産業(吉村克己)

▼4月特集・学との交流をどう進め活かすか

中小企業のための産学連携のポイントと対応策(後藤芳二) / 事例・熱意が学と産とを結ぶ: ①光波センシング技術を連携で応用、医療機器・ナノ加工装置分野へ(株)パルステック工業(高橋光二) / ②学とビジネスを結ぶ人材育て建設から環境、福祉に進出(株)相愛(寺尾 淳) / ③播州織復

権の情熱をバネに連携の要として各種織機を開発(株)片山商店(小林秀雄)

▼5月特集・「未来の名工」を育む

ものづくり技能の伝承とバーチャリアリティ(綿貫啓二) / 事例・技と心をどう伝えるか: ①特注バネの多品種微量生産を支えるITと匠の技能の継承(東海パネ工業(株)(高橋秀和) / ②固有技能・技術を継承する熱処理のスペシャリスト集団(株)上島熱処理工業所(市川 徹) / ③「学ぶ職場」の機能強化で工業製品の宮大工を育てる(株)関ヶ原製作所(高橋光二)

▼6月特集・震災を越えて生き抜く企業

東日本大震災を教訓に見直すべきこれからの事業継続計画(河田恵昭) / 震災地域の中小・中堅企業の復興への動き(阿部義秀) / 阪神・淡路、新潟中越からの再起: ①大震災の工場全壊から再起、神戸から移転し事業モデルを転換(株)万協製業(吉村克己) / ②地域に愛される企業は残る、同業者との連携で生産を復旧(株)山崎醸造(寺尾 淳)

▼7月特集・ネットに集う顧客をつかむ

ソーシャルメディアを活用したインターネットマーケティングの手法(山崎秀夫) / 「わいわいがやがや」で盛り上がるインターネットの今どきを知る(石川 温) / 事例・ネットの口コミを味方にする: ①「つぶやき」で参加するネットの生番組で顧客とつながる(株)貝印(株)(小林秀雄) / ②顧客志向の徹底で大川家具にネット通販の新活路拓く(株)タンスのゲン(株)(高橋光二) / ③岡山発の藍染めジーンズ、ネットで訴え内外のファンを開拓(株)コレクト(伊藤公一)

▼8月特集・魅力が高まるインドネシア進出

力強い成長を始めたインドネシアと中小企業の進出(白水和憲) / 事例・労働力を生かす、消費をつかむ: ①価格競争に対応して進出、血圧計量産の主力工場とする(株)日本精密測器(株)(吉村克己) / ②バイク生産が拡大する中、部品の高周波焼き入れを手掛ける(株)甲西高周波工業(伊藤公一) / ③鮮魚を空輸、魚のうまさ現地を評判の日本料理店(株)三和(高橋光二)

大会 心を結ぶ。縁を結ぶ。絆を結ぶ。金沢結び。

▼9月特集・商工中金ユース会第24回全国交流

「北陸の新時代」を拓く(永原 功・北陸経済連合会会長) / 谷本正憲・石川県知事に聞く 競争力のある元気な産業づくりを推進する / 地域発信「旬の情報」&ユース会会員経営者の声: 石川県・「パリエアショー 2011」にも出展 航空分野受注へ石川の中小企業がチーム(AC I s h i k a w a) / 富山: 力を合わせ「水のまち・黒部」の新しい魅力を生み出す(中野隆志) / 高岡: ヨーロッパでも注目されたメタルシティー・高岡の実力(富田昇太郎) / 福井県: 福井の地場産業の新展開とものづくり企業の新たな役割(吉田 晃) / 北陸の産業・建機・スマホをエンジンに新幹線、環日本海、複線化が追い風(坂野洋一) / 商工中金全国ユース会第24回全国交流大会(金沢)開催迫る(福島正人)

▼10月特集・ニッポンの「クール」を世界に発信

コンテンツ産業強化、他業種連携を目指す「複合クールジャパン」(中村伊知哉) / 事例・世界を感じる魅力とは何か: ①アートやホビー分野で世界に通じる和紙の魅力発掘(株)富士製紙企業組合・アワガミファクトリー(高橋光二) / ②「茶芸の文化圏」中国で南部鉄瓶などの市場開拓(株)水沢鋳物工業(株)(寺尾 淳) / ③新しいアニメビジネスの姿を探る(株)サンライズ(井上 徹)

▼11月特集・シェアトップへの道

世界でシェアトップを獲得する中小企業とは(細谷祐二) / 事例・「ダントツ一番」企業の条件: ①伝統の組紐を生かした多機能コードで漁業から環境分野へ(株)ティビアル(株)(白水和憲) / ②光ピックアップNo.1を支える量産技術とグローバル生産(株)堀尾製作所(寺尾 淳) / ③歯磨きサロンシステムを歯科医院を対象にFC展開(株)西尾・(株)C&C company(高橋光二)

▼12月特集・若い力で未来を拓く

若年層の採用・育成に向けた取り組みと課題(藤本 真) / 事例・若者を引きつける企業の魅力とは: ①利用者の喜びを仕事の糧に義肢器具などを製造(株)中村ブレイス(株)(吉村克己) / ②機械のメ

ンテナンズ業で新卒二桁採用を継続しのはらぶレスサービス(株)(寺尾 淳)③採用にジヨブ・カード制度を活用、リチウム電池普及の力に②(株)エジソンパワー(小林秀雄)

【会員企業関連記事】

【我が人生、我が事業】

呉屋秀信・金秀グループ創業者①③／神谷昭司(株)三秀プレジジョン代表取締役会長④⑤⑥／守 和彦(株)ダテハキ取締役会長⑦⑧⑨⑩／鈴木昭郎・協同組合東京ニコウ理事長⑪⑫

【ユース会会員経営者が語る 私の革新】

「旅館日本一」の究極のサービスに新風を吹き込み、海外にも進出：(株)加賀屋副社長・小田與之彦氏(橋本裕之)①／顧客ニーズ発掘とまちおこしに挑戦する酒類・食品卸：(株)新藤社長・新藤祐一氏(橋本裕之)②／ラワン原木からの脱却を模索しスキマ・日陰商品戦略を確立：網中木材(株)社長・網中 勝氏(橋本裕之)③／もはやニッチの建機で先進の製品開発と施策で躍進：(株)ワイビーエム社長・吉田力雄氏(橋本裕之)④／安全重視で質を向上、トラック運送の地位向上を目指す：不二運輸(株)社長・鈴木 篤氏(橋本裕之)⑤／土木も建築もできる強みで次代の建設業界を展望する：澤田建設(株)社長・澤田健規氏(野口 恒)⑥／外部の実力者を招き入れ体質改善した自動車部品製造：(株)半谷製作所社長・半谷 眞一郎氏(橋本裕之)⑦／天然香料の良さを生かし食品素材の新市場も開拓：横山香料(株)社長・横山千秋氏(野口 恒)⑧／経営計画書を作成し社員参加の経営に舵取り：沼尻産業(株)社長・沼尻年正氏(橋本裕之)⑨／人材を育てないと会社は伸びない「洗う」を核に事業拡大と経営革新：ワタナベグループ社長・渡邊泰崇氏(野口 恒)⑩／甲州種ぶどうを進化させ世界に通用するワインを造る：勝沼醸造(株)社長・有賀雄二氏(橋本裕之)⑪／タオル卸売の存在意義を模索し御主導のビジネスを構築：(株)ナスターコーポレーション社長・尾池行郎氏(野口 恒)⑫

【アグリコラボ 農商工連携で拓く】

(株)函館酪農公社(網野征樹)②

【コラボでいこう！】

(株)りあん(山本 聖)④／(株)ブシジヤパン(藤井誠一)⑥／ギョルメ舎フーズ(株)(初山朋輝)⑧／(株)岩本(山田 渉)⑩／アニコムホールディングス(株)(陶山将史)⑫

【商業・サービス最前線】

社員の幸福、顧客満足・感動の相乗効果で売上トップの印章店：(株)大谷(吉村克己)①／レンタル制服をRFIDチップで管理 最高品質のリネンサプライで伸びる：新日本ウエックス(株)(松岡泰宏)②／消費者との共感をベースに農業の新しいカタチを実現：伊賀の里モクモク手づくりファーム(小林秀雄)③／新興国との自動車部品リサイクルシステムを構築：会宝産業(株)(伊藤公一)⑤／遺伝子合成・解析を主軸に次世代のバイオ研究を総合支援：北海道システム・サイエンス(株)(松村敬太郎)⑦／小商圏戦略で地域商業を支える日本最大の食品ポランタリーチェーン：全日本食品(株)・全日食チェーン(今村富士雄)⑨／科学的分析を導入して人材育成、和食の多業態多店舗戦略を推進：がんこフードサービス(株)(伊藤公一)⑪

【ブレイブカンパニー】

「八ヶ岳型経営」で工業用フィルターのリーディングカンパニーを率いる：富士フィルター工業(株)(高橋光二)①／自動化と日本式雇用で人の問題を解決し海外で拡大するパネメーカー：(株)ミクロ発條(寺尾 淳)②／食肉加工用カット豚脂をバラ冷凍・多くのメリットを生み出す：竹本産業(株)(高橋光二)③

【アジア展開最前線】

汎用コンピュータ横編機の新機種で中国市場の販売を加速中：(株)高精機製作所(吉村克己)④／ベトナム進出企業を物流で支援 インドシナ半島全域へ拡大中：日本ロジテム(株)(福井 晋)⑥／中国の人材を育成し、日系企業の経営を支援する頭脳集団を組織：南富士産業(株)(夏目かをる)⑧／上海万博パビリオンにも採用、膜構造技術の展開でアジアを攻める：太陽工業(株)(吉村克己)⑩／中国、ベトナム、タイの拠点連携で顧客

の生産力を支えるEMS企業：ユー・エム・シー・エレクトロニクス(株)(今村富士雄)⑫

【挑む】

最先端技術を世界に運ぶ高付加価値のトータル輸送：富島運輸(株)①／人工視覚システムに取り組む眼科医療機器の世界企業：(株)ニデック②／特殊鋼棒線二次加工の高付加価値化で頂点へ：宮崎精鋼(株)③／PETボトルの多様なニーズに応えて躍進：杉プラスチック工業(株)④／カーナビ用タッチパネルで世界シェア50%を超え拡大中：(株)翔栄⑤／レイノウエアでトップシェアのメーカー・ベンダー：(株)カジマイク⑥／スーパー・ジャンボ・レベラーで鋼板加工の業容拡大：(株)三幸金属工業所⑦／日本酒への熱い想いから醸造再開した老舗酒造：(株)はつともみち⑧／微細加工技術を窮める「0への挑戦」でオンリーワンを目指す：(株)鈴木⑨／超柔軟性合成ゴムを開発、高能クッションを世界へ：(株)加地⑩／高品質鍛造部品で自動車産業を支える技能士集団：(株)明治製作所⑪／プレカットと「お積さん」で効率化と顧客満足を両立する住宅メーカー：(株)カワムラ⑫

【登場！ 名物女将】

(撮影・今井康夫) 伴 久代さん・湯西川温泉 伴久ホテル①／浅田紀子さん、詠子さん・料亭浅田②／白鳥和美さん・上諏訪温泉 RAKO華乃井ホテル③／大西 希さん・阿寒湖温泉 あかん遊久の里 鶴雅④／小森洋子さん・長島温泉 ホテル花木⑤／定居比佐子さん・伊豆稲取温泉 石花海⑥／小野正枝さん・湯田中温泉 よろづや⑦／清水志摩子さん、清津里さん・大宮 ラフォーレ清水園⑧／梅林千夫美さん・湯田温泉 ホテルかめ福⑨／開発陽子さん・福井市 料亭 開花亭⑩／新滝有紀子さん・山代温泉 ゆのくに天祥⑪／金子博美さん・おごと温泉 琵琶湖グラウンドホテル 京近江⑫

【私の宝物】

(※以外撮影・今井康夫) 火縄銃とネジ：松金工業(株)代表取締役会長・松本隆氏、親子亀と台座：(株)福田商会代表取締役社長・福田 喬氏①／社内報「おかめ」：オーエム

産業(株)取締役最高顧問・難波正義氏、夢のマイ・秘湯：北海道フーズ輸送(株)代表取締役社長・渡邊英俊氏 ② / 千羽鶴とのぞみ太鼓：太陽ケーブルテック(株)代表取締役兼CEO・谷口直毅氏、ドリーヴ作「蒼穹」：東旭(株)代表取締役社長・小菅克祥氏 ③ / 鑄物の骨董品：(株)トミナガ代表取締役社長・富永守彦氏、故郷とケアの心(株)ケアリング代表取締役社長CEO・中尾光明氏 ④ / 夫婦円満の秘訣：イカリ消毒(株)代表取締役会長・黒澤真次氏、シルクロード・ミュージアム：浜名梱包輸送(株)取締役会長・鈴木鐵男氏 ⑤ / テニスラケット：山形県醬油味噌工業協理理事長・庄司秀雄氏、夢の爪切りのモデル：(株)マルト長谷川工作所代表取締役会長・長谷川直氏 ⑥ / 薩摩銘菓・軽業の箱：合名会社明石屋菓子店会長・岩田泰一氏、感性を磨く美術品：(株)ユニゾン代表取締役社長・梅田ひろ美氏 ⑦ / ブルーバード：森山ディーゼル(株)代表取締役会長・森山義弘氏、琉球在来豚・アグー：農業生産法人(有)我那覇畜産代表取締役社長・我那覇明氏 ⑧ / 自宅内外の花と緑：(株)エヌシーおびひろ取締役会長・岩野洋一氏、障害者美術展：(株)坂戸工作所代表取締役社長・坂戸誠一氏(※山口 隆) ⑨ / 萩姫伝説と源泉：(株)栄栄館代表取締役社長・菅野豊氏、父のブルメリア：中岡プレス工業(株)代表取締役社長・河野正樹氏 ⑩ / 十二支福助：香川シームレス(株)代表取締役社長・金地行雄氏、セカンドステージの動力計：(株)サクシオン瓦斯機関製作所代表取締役社長・竹内誠氏 ⑪ / 看板犬・グー：(株)チロル代表取締役社長・川上和人氏、祖父の絵と8ミリ映画：(株)ダイネット代表取締役社長・葛村和正氏 ⑫

【表紙写真】

眞館弘治・盛岡工業団地協専務理事 ① / 後藤文男・(株)藤久不動産社長 ② / 有賀正英・リノス(株)社長 ③ / 佐伯昭雄・東北電子産業(株)会長 ④ / 虎田耕治・品川窯材(株)社長 ⑤ / 小林清・松山機業(株)社長 ⑥ / 栗田孝一・(株)栗田鑄造所社長 ⑦ / 宅島壽雄・宅島建設(株)社長 ⑧ / 西野十治・(株)西野製作所社長 ⑨ / 武内恒則・(株)錦水館社長

⑩ / 鈴木照二・トリーヨーサークル(協理事長) ⑪ / 百瀬浩・(株)ユニコン社長 ⑫

【連載記事】

■「観天望気」

香港から見える中国——不均衡の大躍進(五百旗頭真) ① / 公債増発で積極的財政政策を(金森久雄) ② / 横浜APPECの成果とPPP(浦田秀次郎) ③ / 東日本大震災で経済構造転換を迫られる日本(樋浩一) ④ / 東日本大震災と中小企業——中小企業の防災連携を考える(黒瀬直宏) ⑤ / 「均衡点価格の変化」は新たな産業革命の誘因(柴田明夫) ⑥ / 成長戦略を描き直せ(高橋進) ⑦ / ソ連邦崩壊して20年——拡大する地域間交流(遠藤寿一) ⑧ / 大震災による産業空洞化をPPP参加で回避せよ(浦田秀次郎) ⑨ / 持続的な内需拡大こそ本質的な円高対策(樋浩一) ⑩ / 温州からのラプコル(黒瀬直宏) ⑪ / オバマ政権の評価と2012年大統領選挙の展望(久保文明) ⑫

【今を語る】

個人が尊重される社会を目指して・土井香苗氏 ① / 折り目正しい芸風を基本に・葵七皆氏 ② / 笑いで近代のヒューマニズムを超える・別役実氏 ③ / 国際宇宙ステーションは「ミニ地球」・山崎直子氏 ④ / 経験を語り継ぐのは大人の責任・竹下景子氏 ⑤ / 場所の力を発見し味方につける・隈研吾氏 ⑥ / 国民の幸せを国づくりの中心に・西水美恵子氏 ⑦ / 正しき経営は減びない・坂本光司氏 ⑧ / プロセスを楽しむゆとりある社会づくりを・海原純子氏 ⑨ / 葉っぱビジネスで地域を再生・横石知二氏 ⑩ / グローバル化した世界で生き抜くために・高山与志子氏 ⑪ / 市民風車を北海道から全国へ・鈴木亨氏 ⑫

【林原 健の経営学】

研究と経営の両立を常に考える ①

【坂根正弘の経営学】

社内外への情報開示を経営トップが率先垂範する ⑤ / 強みを磨き弱みを改革する ⑥ / 中国市場で最先端の製品とマーケティングを展開する ⑦

日本の強みを活かした日本国籍グローバル企業へ ⑧

【東 哲郎の経営学】

技術革新が新たな市場を生み出す ⑨ / グローバル・エクセレント・カンパニーの構築 ⑩ / 真のイノベーションカンパニーを目指して ⑪ / 求心力のある開かれた技術立国へ ⑫

【クローズアップ】

東アジア国際秩序の再編と日中関係の漂流(唐亮) ② / 東北新幹線全通の波及効果に期待を寄せる青森(伊藤政光) ③ / 世界が注目するユーロ危機の深層と今後(田中素香) ④ / 東日本大震災の日本経済への影響(高橋進) ⑤ / 東日本大震災後の日本の電力システム——五つの神話の崩壊(高橋洋) ⑥ / 九州新幹線全通で九州経済はどう変わるか(富山篤) ⑦ / 原子力見直しで期待される非在来型天然ガス・石油(岩間剛二) ⑧ / 障がい者雇用が企業経営に及ぼす好影響(小林秀司) ⑩ / 海をめぐる日本の資源開発と海洋政策(山田吉彦) ⑪ / 電子記録債権制度と動きだす「でんさいネット」(松本康幸) ⑫

【未来技術の旗手たち】

「ミスター光触媒」に聞く発見から応用拡大までの44年・藤嶋昭氏 ⑤ / 国産の人工心臓がついに発売 20年の産学協同開発が実る・許俊鋭氏 ⑦ / 燃料電池や材料研究で水素社会の活路を開く・西村睦氏 ⑨ / 世界一のスパコン「京」で科学技術の基盤を構築・平尾公彦氏 ⑪

【トップのための経営講座】

IFRS・国際会計基準を知ろう ④ / (酒匂建文) ① / ③ / 合意と行動を引き出す会議活用術 ① / ⑥ (株)日本能率協会コンサルティング ④ / ⑨ / ドラッカーで見つめ直す経営 ① / ③ (今成淳二) ⑩ / ⑫

【ハシモト教授の あっぱれ中小企業】

(橋本久義) (株)メトラン ④ / (株)ミヤタ ⑤ / 福井鋳螺(株) ⑥ / (株)オーテクス ⑦ / (株)シェリール、島崎(株) ⑧ / ナブソン(株) ⑨ / (株)渡辺製作所 ⑩ / JESCO ⑪ / ホールディングス(株) ⑫ / 宏得電子有限公司 ⑫

【ビジネスウオッチ】

▼(国際) 改めてクローズアップされる中国のリスクと留意点(中村宏樹) 1/日本企業が注目すべき米国進出の重要性(武野重雄) 2/アジアのワインハブとしての地位を固める香港(永井俊哉) 3

▼(アジア) ベトナムでの資金調達に活用できるスタンダードバイ・クレジット(森 太一) 4/現地ニーズに細かく応え 売れ筋になるインドネシア日系企業の製品(塚田 学) 5/第三の投資ラッシュに沸くタイ(田口恵介) 6/BOPビジネスの巨大市場として注目されるインド(西澤知史) 7/ソウルのカフェブームから感じる新たな市場の可能性(峰本健正) 8/中国ビジネスに影響を与える最近の動きから(中村宏樹) 9/ASEAN市場を狙う上で見逃せないフィリピン(北見 創) 10/チャイナプラスワンだけではないバングラデシュの可能性(鈴木隆史) 11/香港日系企業の相談事例から見る資金調達の最新動向(白木健一) 12

▼(ワールド) 米州全域への生産拠点として成長するメキシコ自動車産業(中畑貴雄) 4/ASEAN進出企業と比較した豪州日系企業の特徴(富田晶子) 5/2012ロンドン五輪で拡大するビジネスチャンス(村上 久、ピーター・カワルチク) 6/ポーランドの消費市場を狙った投資が活発化(志牟田 剛) 7/進出企業を悩ますブラジルコストとは何か(兵藤栄寿) 8/スペインで進む再生可能エネルギーの開発と導入(加藤辰也) 9/米国からうかがうブラジルの自動車市場(高畑和憲) 10/サンクトペテルブルクの日本食事情、本物の普及のために(梅津哲也) 11/ドイツの「隠れたチャンピオン」の海外展開に学ぶ(セバステイアン・シュミット、白井一雄) 12

▼(業界) 貸切バスの参入で変化する高速バス事業(鈴木文彦) 2/明るさ戻る産業用ロボットの展開(川口哲郎) 3/新日鉄・住友金属、経営統合で総合力世界トップへ(谷藤真澄) 5/HEMSへの取り組みを活発化させる住宅産業界(宮

村昭広) 6/被災から早い立ち直りを見せた半導体産業の今後(津村明宏) 8/開発進む驚異の低燃費エンジン、EV時代の到来はまだ先か(斎藤 匡) 9/旅行で日本の元氣を取り戻す活性化に取り組み観光業界(内井高弘) 11/震災で転換する公共事業政策と建設業界(須藤正彦) 12

▼(環境) 大手だけでなくベンチャーの活躍が目立つ電気自動車(木本真澄) 1/光熱費削減メリットをテナントと分け合う仕組みづくり(同) 2/節電の夏、在宅勤務が求められる理由(村上朋史) 7/東北に量産工場を、いよいよ普及する定置用蓄電池(同) 10

【ライジング・ワールド】ブラジル(原 宏) 1/ロシア(服部隆二) 2/トルコ(石原圭昭) 3

【It's IT】スマートフォン普及のカギを握る「アプリ」(石川 温) 1/高度化する仮想空間で「重層化」する社会(山口 浩) 2/見え始めた「モバイル・クラウド」の時代(赤井保志) 3/スマートフォンアプリで地域活性化(石川 温) 4/震災のネットショップへの影響(川村トモエ) 5/スマートフォンで深刻化する「トラフィック問題」(石川 温) 10

【経営相談 Q&A】
労務―既卒者トライアル雇用奨励金と新卒卒での採用拡大奨励金(鈴木義一) 1/税務―大幅に変更された会社清算の税務(金子尚貴) 2/財務―経営指標から自社の経営を分析する(荒川幸洋) 3/法務―建物建築工事請負人の敷地に対する商事留置権(濱本 匠) 4/労務―メンタルヘルス不全に対応できる休職制度の整備(鈴木義一) 5/税務―グループ法人間の寄附金に係る税務(金子尚貴) 6/財務―投資判断を行うための採算性の検討方法(荒川幸洋) 7/法務―債権者の利益を損ねる会社分割と詐害行為取消(初瀬 貴) 8/労務―休日と休暇は違う―節電による休業の取り扱い(鈴木義一) 9/税務―企業経営に影響の大きい消費税制の改正(金子尚貴) 10/財務―簡便なキャッシュ・フロー計

算書で経営を点検する(荒川幸洋) 11/法務―暴力団排除条例で企業が留意すべき点(中村直) 12

【武将の失敗学】(加来耕三)
直江兼統 1/前田慶次郎 2/徳川秀忠 3
【歴史に見る経営感覚】(加来耕三)
調所笑左衛門 4/毛利敬親 5/大久保利通 6/石田梅岩 7/江川太郎左衛門 8/早矢仕有的 9/前島 密 10/高橋是清 11/渋沢栄一 12

【その他の連載コラム等】
現地レポート 被災地はいま(阿部義秀) 10、12
知っておきたい最新医療(松沢 実) 1、12
新世紀のクラシック(青井宙也) 1、4、7、10
沼辺信一 2、5、8、11/吉井誠一郎 3、6、9、12
中島克磨 6、12
スポーツビート(二宮清純) 1、4、7、10
塚田 賢 2、5、8、11/湯浅健二 3、6、9、12

▼商工研コンサルティングの現場から 1、12
▼商工中金支店長おすすめの「ちょっといい味」 1、12
▼ビジネスビタミン 2、3、4、6、7、9、10
▼ビジネス新語 Watch 1、12
▼商工中金情報BOX 1、12
▼この一年の出来事 12
▼商工中金全国ユース会第24回全国交流大会を金沢で開催 12

【別冊付録】
【商工ビジネスデータ】
ゆとり世代の新人教育(中尾ゆうすけ) 1/在庫を適正化する物流の構築(湯浅和夫) 2/平成23年度税制改正の概要(玉越賢治) 3/主要展示会ガイド(11・4、9) 4/仕事の段取り力(吉山勇樹) 5/プレゼンテーションの技術(I(荒巻基文) 6/同(同) 7/人事・総務部門のBCP(事業継続計画)(鈴木義一) 8/脳と心の健康法(高田明和) 9/主要展示会ガイド(11・10、12・3) 10/明日の経営を考える―2011経営者夏季セミナー講演録― 11/絶対にあきらめない債権回収(小野寺勇史郎) 12