



(株)ワイビーエム

「地盤改良装置」のICT化で強み  
「地球環境に優しい企業」を目指す

1

特集

## 新常態における グローバル化の再検討

ポストコロナ時代の  
バリエーションのあり方

早稲田大学政治経済学術院経済学研究科教授

戸堂康之

14

コロナ後を見据えて、  
訪日観光にどう取り組むか

(株)やまごころ代表取締役社長

村山慶輔

18

需要側が主導的に促す  
再生エネの普及

東洋大学経済学部総合政策学科教授

小川芳樹

21

農産物の輸入依存から  
攻めの国産回帰へ

新潟食料農業大学食料産業学科専任講師

青山浩子

24

「クローズアップ」

米国の黒人暴行死の背景と  
反人種差別運動

京都大学人文科学研究所教授

竹沢泰子

48

### 企業・事業・経営者

#### 商INetwork

創業300年の丹後ちりめんを高付加価値加工……丹後織物工業組合  
おうち時間で運動を「アスレチックシリーズ」……カッデンアーキテック(株)  
エコバッグ・マスクケースほか…縫製製品のOEM製作を承ります…(株)茅  
本革以上にタフな「タナベレザー」で革製品を身近に……(株)タナベ  
内装材専門メーカーの「住宅リフォームの新しいスタイル」……(株)筑紫工業  
抗菌等4役のLED照明「イナツマライトさわやか」……びぎんじやばん(株)  
創業明治4年の老舗メーカーがドレッシングを新発売……ヤマエ食品工業(株)

4

「ユース会会員経営者が語る 私の承継」

(株)ライフサポート・エガワ代表取締役社長、  
商中本店ユース会代表幹事

江川哲生氏

事業承継をめぐる困難を乗り越え、  
物流業界のイメージ刷新を目指す

28

「中小企業組合のチカラ」

丹後織物工業組合

300年の歴史を持つ「丹後ちりめん」を  
世界に広めていく

32

「ハシモト教授のあはれ中小企業」政策研究大学院大学名誉教授 橋本久義

安全性・施工性・バリアフリー・エコ、  
側溝関連製品の開発に知恵を生かす

52

平野コンクリート工業(株) 平野哲也社長

「グレート・スマールの挑戦」(独)中小企業基盤整備機構広報統括室広報課

62

GOKKO映像機器(株)

独自の光学機器で  
時流を捉える無借金経営企業

「私の宝物」

家宝の骨董

(株)タカギ代表取締役社長

高木 寛氏

8

我が人生、我が事業 (第百二十三話第一回)

大久保歯車工業(株)代表取締役社長

大久保利昭

66

マネジメント センサー

【観天望気】  
GOTOトラベルの間違ひ  
（公財）東京財団政策研究所 上席研究員 早川英男

【ビジネスウオッチ】

アジア  
商工中金国際部上海駐在員事務所 平塚龍優

V字回復するアフターコロナの中国自動車市場

業界  
月刊文化通信ジャーナル編集長 松本貴則

コロナ禍の影響を受けてもなお前進する映画館

環境  
日刊工業新聞社編集委員 松木 喬

SDGsの活用に環境ビジネス成功のヒントあり

【トップのための経営講座】

オラクルひとしくみ研究所代表 小阪裕司

ワクワク系マーケティング

④商品・サービスを変えないで

収益を大幅に改善する

【お悩み解決！ コンサルティング活用術】

（公財）日本生産性本部主任経営コンサルタント 筒井健太

「自分で治す力」をつける組織開発と人材育成

【経営相談Q&A】

税務グループ通算制度の導入と適用の検討

税理士・公認会計士 織田成人



【今を語る】

ウズビ・サコ氏（京都精華大学学長・博士（工学））

先進的な改革を進め  
日本の大学を世界基準に

連載・読み物・その他

【新世紀のクラシック】  
イサム・ノグチの大地の彫刻  
札幌・モエレ沼公園への旅  
美術研究家 沼辺信一

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の新定番】  
福井支店／明智光秀ゆかりの地を巡る in 福井 出口典正

【知っておきたい最新医療】  
進化した神経ブロックで椎間板ヘルニア等の痛みを解消！  
医療ジャーナリスト 松沢 実

【スポーツビート】  
女子ゴルフアーの育成に尽力・ジャンボ尾崎  
ゴルフエッセイスト 塚田 賢

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】  
加来耕三

東京オリンピックを誘致した男  
和田 勇

【表紙写真】  
『桐の花の色の鉄橋』  
群馬燃料(株)顧問 青山成子

商工研だより 72 / 今月の表紙(解説)・読者の声・編集後記 76

別冊  
付録

商工ビジネスデータ No.387

「血管」を「欠陥」にしない入浴術・温泉術  
（一財）日本健康開発財団 後藤康彰

【広告目次】

（独）勤労者退職金共済機構……………表紙②  
（株）日本能率協会コンサルティング……………本文P12  
エネサーフ(株)……………表紙③  
商工中金……………表紙④

◆ 広告に関するお問い合わせは、  
03-5473-6915へお願いいたします。  
表紙デザイン・(株)オゼットクリエイティブ  
本文デザイン・INABA STUDIOO / (株)ビュー  
クス / (株)ペンシルロケッタ