



（株）くろちく
京都の伝統を守るため
新たな伝統を創造する

1

特集

2021年 変わる世界、変える経営

「コロナ後」における米中対立状況下の

経済安全保障戦略

東京大学先端科学技術研究センター教授 信州大学経済法学部教授 玉井克哉

14

バイデン新政権の鍵は
議会上院の行方

慶應義塾大学SFC教授 渡辺 靖

18

米中対立の果ての
覇権なき世界に

（公財）日本国際問題研究所客員研究員 現代中国研究家 津上俊哉

21

EUと英国の
経済の展望と課題

東北大学名誉教授・（一財）国際貿易投資研究所客員研究員 田中素香

24

事例／国の施策で海外戦略に変化が
竹虎グループ

海外サプライチェーンを多元化
比国で医療用ガウン等を製造拡大

27

商工Network

- 溶融亜鉛めっきと鉄骨加工はお任せください……（株）大森工業野田
- 外気処理空調機による換気で密閉対策に貢献…… オリオン機械（株）
- 札幌で人気のホテルが新設オープン……（株）藤井ビル
- 「金属加工の駆け込み寺」から造形美プロダクト…… 伊福精密（株）
- プラスチック再生用「レーザーフィルター」……（株）奥谷金網製作所

4

企業・事業・経営者

「ユース会会員経営者が語る 私の承継」

不二越機械工業（株）代表取締役社長、長野中金ユース会会員
市川大造氏

32

信州松代から世界へ飛躍した
半導体加工装置製造業を引き継ぐ

「中小企業組合のチカラ」

福岡県運輸事業協同組合連合会
多種多様な事業で結束を固め
福岡の中小運送業を支える

54

「私の宝物」

高校生への講話

本田商會（株）取締役会長 本田文昭氏

7

我が人生、我が事業

（第百二十四話第一回）
（株）吉条木材商會代表取締役会長 吉条良明

72

「新年の中小企業の経営環境を考える①」

（公社）日本経済研究センター主任研究員 稲葉圭一郎
失速リスクをはらみつつも回復の年に
― 外需は堅調維持、民需は秋口から伸び悩みへ

42

「新年の中小企業の経営環境を考える②」

商工中金産業調査部長 櫻井 正
コロナ禍で進む「新常态」への中小企業の対応

45

マネジメント センサー



【今を語る】
出口治明氏（立命館アジア太平洋大学学長）
**還暦は人生の折り返し点
 定年を廃止して楽しい人生を**

36

【観天望気】
危機管理の基本を取り戻す年に
 金子 勝

9

【ビジネスウオッチ】

【アジア】

コロナ禍でのフィリピンと日系企業を取り巻く環境

48

【業界】

中国企業が躍進する半導体市場 日本企業の復権はあるか

50

【トレンド】

個人消費の変化をコロナ禍のヒット商品から読み解く

52

【ビジネス新語Watch】

ジヨブ型雇用

41

【トップのための経営講座】

成熟市場を勝ち抜くための「ランチェスター戦略」

58

①小が大に勝つための原理原則

【未来技術の旗手たち】

大西康夫氏（東京大学大学院農学生命科学研究科教授）

62

【お悩み解決！】

環境変化に耐え得る事業体制づくり

62

【経営相談Q&A】

助成金の課税関係と収益計上時期

76

【税金相談】

【経営相談Q&A】

【税金相談】

【税金相談】

71

【税金相談】

【税金相談】

76

【税金相談】

【税金相談】

76

【税金相談】

【税金相談】

76

【税金相談】

【税金相談】

76

連載・読み物・その他

【新世紀のクラシック】
 女性が活躍する時代へ
 美術研究家 沼辺信一

【石岡瑛子のアートディレクション】

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の新定番】 松本啓一郎

【スポーツビート】

4年連続の日本一 工藤監督の継投策

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】

加来耕三

一五〇年前に日本で最初に缶詰を造った男

松田雅典

【知っておきたい最新医療】

老眼には最新型遠近両用レンズがおすすめ

【表紙写真】

『UFOに誘われて』

気になる本

オンラインセミナーのご紹介

今月の表紙（解説）読者の声・編集後記

美術研究家 沼辺信一

30

松本啓一郎

31

二宮清純

57

加来耕三

66

松田雅典

66

松沢 実

75

山北裕文

75

山北裕文

78

82

82

88

88

商工ビジネスデータ No.390

（株）日本能率協会コンサルティング
 シニアコンサルタント

松本賢治ほか

別冊付録

トップのための経営講座
 中小企業のためのIoT導入のポイント
 —DX時代を生き抜く—

【広告目次】

- 協立情報通信(株).....表紙②
- （独）中小企業基盤整備機構.....本文P8
- トコスエンタプライズ(株).....本文P12
- 税理士法人タクトコンサルティング.....本文P40
- 商工中金カード(株).....表紙③
- 商工中金.....表紙④

◆ 広告に関するお問い合わせは、
 03-5473-6915へお願いいたします。
 表紙デザイン・(株)オセットクリエイティブ
 本文デザイン・INABA STUDIO / (株)ビュークス / (株)ペンシルロケット