



野添産業(株)

販売したフィルムの国内リサイクルで  
循環型社会に貢献する包装資材業

1

特集

## DXで 本当に変わるために

中小企業のDX（デジタル  
トランスフォーメーション）

14

「コラム」そもそもDXって……？

(独)情報処理推進機構(IPA) 参事 境 真良  
編集部

17

デジタル導入の先にあるべき  
本当の変革

青山システムコンサルティング(株) 長谷川智紀

18

事例／DXで業務の新しい姿を追求

センチュリーグループ

生販一体のデジタル化で業務革新  
新しい売り方を常に模索する

22

(株)びびき精機

ローカル5G×IIoTのスマートファクトリーを  
新設、全社でDXに取り組む

25

ベルフェイス(株)

営業支援のDXツールを提供し  
業務改革から経営革新につなげる

28

## 商INetwork

都市環境のニーズに応える駐輪システムを提供……(株)ダイソー  
昔ながらの製法で国内加工した水産加工品を全国にお届け……富士物産(株)  
防護服などのフィルム製品を成形製袋技術で製造……(株)森田エンタープライズ  
三次元表面加飾の新技術TOM成形の量産技術を深化……(株)宏機製作所  
一般電子機器の設計から生産までのワンストップサービス……(株)群馬電機(株)

4

【ユース会会員経営者が語る 私の承継】

白鳥製業(株)代表取締役社長、千葉中金ユース会会員  
白鳥悟嗣氏

36

研究開発の伝統を受け継ぎ創業へ進出、  
技術力日本一を目指す原薬メーカー

【中小企業組合のチカラ】

屋形船東京都(協)

新型コロナウイルスの風評被害と観光自粛  
屋形船の新しい活用を模索

41

【グレート・スマールの挑戦】

(独)中小企業基盤整備機構広報統括室広報課

54

(有)渡辺水産  
5代目への承継を着々と進める  
老舗水産会社

【私の宝物】

カヤックで川下り (株)宮崎南印刷代表取締役社長

大迫雅浩氏

7

我が人生、我が事業 (第百二十四話第二回)

(株)吉条木材商会代表取締役会長

吉条良明

66

【クローズアップ】(一社)SNSエキスパート協会代表理事

後藤真理恵

50

SNSにかかる企業のリスク管理対策

## 企業・事業・経営者



【今を語る】  
田畑直樹氏 (公財)日本動物愛護協会理事長

人と動物と地球環境は  
びとつの健康で  
つながっている

マネジメント センサー

【観天望気】  
コロナ後の米中対立の行方  
現代中国研究家 津上俊哉 9

【ビジネスウォッチ】  
ワールド  
商工中金ニューヨーク支店支店長 西田佳史 44

【資源・エネルギー】  
コロナ禍の米国年末商戦に見る消費者の動向

(株)資源・食糧問題研究所代表 柴田明夫 46

【業界】  
ゼロカーボン社会に向け期待される再生エネとその課題  
不動産経済研究所 中澤大樹 48

テレワークでオフィス需要は減退するか

【お悩み解決！ コンサルティング活用術】  
お悩み解決！ コンサルティング活用術

【お悩み解決！ コンサルティング活用術】  
お悩み解決！ コンサルティング活用術  
(公財)日本生産性本部主任経営コンサルタント 小林俊介 61

【お悩み解決！ コンサルティング活用術】  
お悩み解決！ コンサルティング活用術  
ウィズコロナにおける事業継続  
特定社会保険労務士 鈴木義一 70

【トップのための経営講座】 合同会社バリューアップ代表 米澤裕一

成熟市場を勝ち抜くための

「ランチエスター戦略」

②ランチエスター戦略の代名詞「ナンバー1主義」

【経営相談Q&A】  
労務―同一労働同一賃金  
特定社会保険労務士 鈴木義一 70

「不合理な待遇差の禁止」への対応

連載・読み物・その他

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の「新定番」】  
長崎支店／長崎の離島を巡る  
柏木二郎 31

【スポーツビート】  
マスターズで「大叩き」 ウッズ選手の挽回力  
ゴルフエッセイスト 塚田 賢 40

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】

加来耕三

渋沢栄一を脱帽させた経営者

大川平三郎

【知っておきたい最新医療】  
脳卒中のリハビリ革命  
医療ジャーナリスト 松沢 実 69

促通反復療法(川平法)

【表紙写真】  
「自然からの贈り物」  
(公財)足立美術館代表理事・館長 足立隆則

2021経営者夏季セミナーのご案内 12

オンラインセミナーのご紹介 73

商工研だより 72 / 今月の表紙(解説)・読者の声・編集後記 80

別冊  
付録

商工ビジネスデータ No.391  
(独情報処理推進機構(IPA)参与 室脇慶彦)  
時代はソフトウェア・ファーストへ  
DX導入のすすめ

【広告目次】

- (株)大塚商会……………表紙②
- 中央協同(株)……………本文P8
- 商工中金リース(株)……………表紙③
- 商工中金……………表紙④

◆ 広告に関するお問い合わせは、  
03-5473-6915へお願いいたします。  
表紙デザイン・(株)オゼットクリエイティブ  
本文デザイン・INABA STUDIO / (株)リー  
クス / (株)ペンシルロケット