



山万株

「いつまでも住み続けられる街」  
を目指して開発

1

## 特集

# イノベーションで コロナ禍を克服する

コロナ禍後の社会変化と  
期待されるイノベーション像

国立研究開発法人 新エネルギー・産業技術総合開発機構  
(NEDO) 技術戦略研究センター (TSC) センター長

岸本喜久雄

14

知の探索と深化で  
「両利きの経営」を目指せ

早稲田大学大学院経営管理研究科  
早稲田大学ビジネススクール教授

入山章栄

18

事例／新常态をデザインする技術革新

(株)シキノハイテック

「非接触」の新規ニーズに応える製品開発で  
社会に貢献、新たな事業領域開拓に挑む

21

SEQSENSE (株)

「世界を変えない」ために労働力不足を補う  
自律移動型ロボットを開発

24

(株)佐川

家業を存続させることを第一義に  
量産からオリジナルの板金筐体に事業転換

27

## 商INetwork

最先端の導光体で「光らせたい」を実現……………コルコート(株)  
アルミニウム製ケースにボールペンを気持ちよく格納……………ゼロ精工(株)  
「階段での昇降」に特化した車イス「UD-CHAIR」……………トライリンクス(株)  
非接触型来場者管理システム「MyConnectクラウド」……………(株)佐賀電算センター  
家電部品自動車等の製造で活躍する超硬ソリッドソー……………津根精機(株)

4

## 企業・事業・経営者

「ユース会会員経営者が語る 私の承継」

(株)イトー代表取締役社長、  
広島中金ユース会会員

伊藤伸一郎氏

先代からの方針「まごころを届ける」経営で  
着実に歩む加工食品原材料卸

36

「中小企業組合のチカラ」

ラストワンマイル(株)

中小運送業者が宅配で利益を出せる  
物流ネットワークを構築

41

「われらスタートアップ企業」 (新連載)

(株)Lily MedTech

痛くない乳がん診断装置を開発する  
東大発企業

54

我が人生、我が事業

(第百二十五話第一回)  
(株)力ネヒロ代表取締役

石井一成

66

「クローズアップ」

筑波大学理工情報生命学院教授 谷口 守

Beyondコロナ時代の  
交通サービスのあり方について

50

マネジメント センサー

【観天望気】 (公財)東京財団政策研究所上席研究員 早川英男  
 ワクチン普及と経済の「正常化」

【ビジネス新語Watch】  
 VUCA (ヴーカ)

【ビジネスウオッチ】

アジア

商工中金国際部香港駐在員事務所所長 神田 寛  
 揺れる香港での日系企業としての在り方

業界

(株)住宅産業新聞社社長 宮村昭広  
 リモートワークは新たな商機となるか

住宅産業界に起きた変化

技術

ITジャーナリスト 岩元直久  
 その書類にハンコは必要？

新常態へ向け業務と技術で変革を

【トップのための経営講座】 合同会社バリューアップ代表 米澤裕一

成熟市場を勝ち抜くための

「ランチエスター戦略」

④地域ナンバーを実現するための「地域戦略」

【お悩み解決！ コンサルティング活用術】

(公財)日本生産性本部主任経営コンサルタント 鍛冶田 良

スマートフォンで5S活動を加速させる

【経営相談Q&A】

財務—企業グループ内再編における

合併・会社分割等の会計

公認会計士 長井一浩



【今を語る】

小川さやか氏

(立命館大学大学院  
 先端総合学術研究科教授)

その日暮らしが生み出す  
 インフォーマル経済の可能性

30

70

65

56

48

46

44

35

9

連載・読み物・その他

【新世紀のクラシック】  
 移ろいゆく光を求めて  
 美術研究家 沼辺信一

「南薫造の静かなる画家人生」

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の「新定番」】  
 下関支店／山口県の絶景めぐり  
 船曳泰雄

【スポーツビート】

「スポーツゴジラ」編集長・ノンフィクション作家 長田渚左  
 柔道の本質は女子にあり?!

【諸国人物伝】 志を次代へつなぐ

加来耕三

憂国の志士が再建したかったもの  
 平山行蔵

【知っておきたい最新医療】  
 医療ジャーナリスト 松沢 実

脊椎脊髄疾患を改善に導く

三楽病院三楽脊椎脊髄センター

【表紙写真】

『孤高の春花』 ニッポンメンテナンスシステム(株)会長 伊藤光治

2021経営者夏季セミナーのご案内 8 /

気になる本 35 / 商工研だより 72 /  
 今月の表紙(解説)・読者の声・編集後記 80

別冊  
 付録

商工ビジネスデータ No.393 税理士 玉越賢治  
 令和3年度税制改正と中小企業経営

【広告目次】

三井住友海上火災保険(株).....表紙②

(一財)商工総合研究所.....本文P12

(株)平野製作所.....表紙③

商工中金.....表紙④

◆ 広告に関するお問い合わせは、  
 ☎03-5473-6915へお願いいたします。

表紙デザイン(株)オゼットクリエイティブ

本文デザイン INABA STUDIO / (株)レール

クス / (株)ペンシルロケット