



オグラ金属(株)

「金属加工で、できないものはない」を  
合言葉に、新規事業にも取り組む

1

特集

◆幸せ経営◆のすゝめ

従業員の主観的ウエルビーイングと  
レジリエンスが企業の持続的成長の  
切り札に

観啓大学教授・慶應義塾大学大学院特別招聘教授 保井俊之

【商工中金情報BOX】「幸せデザインサーベイ」を活用して、  
幸せ経営を実践しましょう！

19

人を資本とする幸せ経営の実践

(株)クレメンティア代表取締役 荒尾裕子

20

事例／◆働く幸せ◆を成長の原動力に

菊地歯車(株)

従業員の幸福を経営の根幹とし

調和の取れた継続的な発展を目指す

24

協伸運輸(株)

「交換日誌」とLINEで社内の  
コミュニケーション量を増やし  
運輸業の人手不足を克服

27

(株)Mountain Gorilla

幸せな社員が、職場に活気を生み、  
企業に持続的成長をもたらす

30

企業・事業・経営者

商工Network

新潟の地域産品を販売「雪國商店」オープン……上越ケーブルビジョン(株)  
「お湯を安くつくる」熱源施設を提案……(株)スマートリソース  
樹木葬に「美土里」……初野建材工業(株)  
水害に備える救命ゴムボート、快眠に導くフランクット……(株)メテックス  
オフィスの騒音を吸音する「REMUTE」……リス(株)

4

「ユース会会員経営者が語る 私の承継」

カワボウ(株)代表取締役社長、  
岐阜商工中金ユース会前代表幹事

川島政樹氏

繊維産業の集積地を支えた伝統企業を  
再編で持続可能な組織に作りかえる

38

「われらスタートアップ企業」

(株)サウンドファン

テレビの音が聞こえやすい  
「ミライスピーカー」

56

「中小企業組合のチカラ」

川根柚子(協)

無農薬ユズの6次産業化で  
中山間地域を活性化

58

我が人生、我が事業 (第百二十六話第一回)  
野村ユニゾン(株)代表取締役社長

野村 稔

74

「クロスアップ」

東京大学大学院総合文化研究科教授

川島 真

52

香港国家安全維持法施行後の香港と中国

マネジメント センサー



【今を語る】  
佐々木則夫氏（公財）日本サッカー協会理事）  
女子プロサッカー・WEリーグ開幕  
社会貢献でも世界一を目指す

34

【観天望気】 慶應義塾大学総合政策学部教授 廣瀬陽子  
ソ連解体30年とロシアの苦悩

9

【ビジネス新語Watch】 シュリンクフレーション

45

【ビジネスウオッチ】 アジア ジェトロ・テヘラン事務所 鈴木隆之

46

【業界】 経済制裁解除がカギを握る対イランビジネス 「月間フューネラルビジネス」編集部

48

【トレンド】 「新常态時代の葬送」を模索し続けるコロナ禍の葬祭業界 商品ジャーナリスト・サイバー大学教授 北村 森

50

2021年上半期は発想力と説得力がヒットの秘訣

【未来技術の旗手たち】 ジャーナリスト 小川 明

62

佐藤克文氏（東京大学大気海洋研究所教授）  
バイオロギングで探る海洋動物の謎、  
気象観測網に応用も可能

【トップのための経営講座】 (株)シナ・コーポレーション代表取締役 遠藤 功

66

最強の「現場力」を手に入れるには？「新連載」  
①「現場力」とは何か？

【お悩み解決！】 コンサルティング活用術 (一社)中部産業連盟主席コンサルタント 梶川達也

79

【経営相談Q&A】 税理士・公認会計士 金子尚貴  
中小企業を取り組むカーボンニュートラル

【経営相談Q&A】 税務—コロナ禍における欠損金の繰越控除と繰戻し還付制度

82

連載・読み物・その他

【新世紀のクラシック】 美術研究家 沼辺信一  
イサム・ノグチ芸術の本質

「前人未踏の」発見をたどる旅

【商工中金支店長のおすすめ】 わが地元の「新定番」 鈴木庸寛

富山支店／富山県で新たな日本酒誕生

【スポーツビート】 プロサッカーコーチ 湯浅健二

コロナ・特例ルールがJリーグを面白くした

【知っておきたい最新医療】 医療ジャーナリスト 松沢 実

糖尿病や高血圧、心不全などの患者も熱中症弱者

【諸国人物伝】 志を次代へつなぐ 加来耕三

江戸幕府最後の将軍を育てた

水戸の烈公「こと徳川斉昭」

【表紙写真】 『伊那谷は災害の少ないいいバレーです』 伊那食品工業(株)最高顧問 塚越 寛

気になる本 45／商工研だより 84／  
今月の表紙(解説)・読者の声・編集後記 88

別冊  
付録

商工ビジネスデータ No.396

(株)アドバンテッジリスクマネジメント

コロナ禍に対応する従業員の健康管理

【広告目次】

- (株)日立製作所……………表紙②
- (独)中小企業基盤整備機構……………本文P8
- (株)大塚商会……………本文P12
- 商工中金リース(株)……………表紙③
- 商工中金……………表紙④

◆ 広告に関するお問い合わせは、  
03-5473-6915へお願いいたします。  
表紙デザイン・(株)オゼットクリエイティブ  
本文デザイン・INABA STUDIO / (株)ビュークス / (株)ペンシルロケット