



上野トランステック(株)
石油輸送をコアとする多角経営の
将来図は「CROSSING」

1

特集

スタートアップに学ぶ
事業開発

中堅・中小企業が実践したい
スタートアップ流事業開発
5つのポイント

(株)アーレア代表取締役 渡瀬ひろみ

14

事例／新時代のビジネスの形を求めて

(株)オーブンロジ

次代の物流の姿を見据えた
物流アウトソーシングサービスで
新たな経済圏創出を目指す

(株)Subscii-life

家具・家電のサブスクサービスで
家の中を世界一豊かな国とし
いいモノにあふれる社会を目指す

(株)ティアフォー

「自動運転の民主化」の理念のもと
基本ソフトをオープンソース戦略で開発し
水平分業に勝機

24

21

18

商INetwork

アクセルとブレイキの踏み間違い防止「アイアクセル」

(株)英田エンジニアリング

「薄紙専門の通販印刷サービス」うすかるプリント」…岩岡印刷工業(株)

食べられる器「食べるんディッシュ」… 榊原精器(株)

超精密研磨加工の技術で「はやぶさ2」にも貢献… (株)ティン・ディ・シー

自動化装置の切削加工部品を製造… バンズエンジニアリング(株)

工業用ゴム製品、シューズ、合成樹脂製品の製造・販売… 広島化成(株)

栄養豊富な混合飼料「TMR」で牛の腹作りサポート… 松尾精麦(株)

4

「ユース会会員経営者が語る 私の承継」

(株)大橋商会代表取締役社長、

新潟中金ユース会前代表幹事

大橋 崇氏

先代の先見の明に学び、環境に配慮する
産廃リサイクル業者として躍進

34

「グレート・スマールの挑戦」

(独)中小企業基盤整備機構広報・情報戦略統括室広報課

(株)ナガオシステム

粉碎、混合、分散も可能性は無限大
3次元ボールミル

42

「中小企業組合のチカラ」

日本自動車整備商工組合連合会

変動する自動車業界で
中小整備工場の経営を支援

59

我が人生、我が事業

(第百二十七話第一回)

小正醸造(株)代表取締役会長

小正芳史

68

「クロスアップ」

名古屋大学未来社会創造機構客員教授

佐藤 登

54

EVシフトに伴う電池業界の動向と今後の展望

54

マネジメント センサー

【観天望気】 (公財)東京財団政策研究所首席研究員 早川英男
景気回復の先に待つ困難

【ビジネス新語Watch】 PPA廃止 40

【ビジネスウオッチ】 ワールド 商工中金ニューヨーク支店次長 伊藤孝浩 44

米国におけるEV普及の動向 物流ニッポン新聞社取材営業部長 小瀬川 厚 46

【業界】 コロナ禍がもたらした物流業界の変化 日刊工業新聞社編集委員 松木 喬 48

【環境】 中小も排出削減目標設定と再エネ導入で脱炭素へ転換

【トップのための経営講座】 (株)シナコーポレーション代表取締役 遠藤 功 50

最強の「現場力」を手に入れるには？

④「現場力」は人づくり

【お悩み解決！ コンサルティング活用術】 (公財)日本生産性本部主席経営コンサルタント 加瀬元日 67

小売業が勝ち残るための事業モデルの再構築

【経営相談Q&A】 税務―改正電子帳簿保存法の概要 税理士・公認会計士 織田成人 72



【今を語る】 向井千秋氏 (医学博士、宇宙飛行士、東京理科大学特任副学長)

ダイバーシティ&インクルージョンでより良い世界に

連載・読み物・その他

【新世紀のクラシック】 美術研究家 沼辺信一
激動の時代に挑んだ建築家
↓丹下健三の壮年期を振り返る展覧会↓

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の『新定番』】 長谷川正治
青森支店／青森で縄文時代へタイムスリップ

【スポーツビート】 ゴルフエッセイスト 塚田 賢
世界メジャー制覇に挑む 畑岡奈紗選手

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】 加来耕三 62

日本資本主義の父の光と影 洪沢喜作

【知っておきたい最新医療】 医療ジャーナリスト 松沢 実
頻回なゲップやおなら、お腹の張りなどを招く呑気症 71

【表紙写真】 『錦織りなす』 信濃陸送(株)代表取締役 緑川英武

気になる本 40／ビジネスビタミン 41／商工研だより 74／
今月の表紙(解説)・読者の声・編集後記 80／
商工研・経営相談のご案内 表③

別冊付録

商工ビジネスデータ No.399 (一社)アンコンシヤスバイアス研究所代表理事 守屋智敬
気をつけたいアンコンシヤスバイアス

【広告目次】

- (独)勤労者退職金共済機構……………表紙②
- (一社)中部産業連盟……………本文P12
- 商工中金……………表紙④
- ◆広告に関するお問い合わせは、
03-5473-69915へお願いいたします。
- 表紙デザイン・(株)オセットクリエイティブ
- 本文デザイン・INABA STUDIO / (株)ビュー
ークス / (株)ペンシルロケット