



(株)ディーソール
情報処理のワンストップ
ソリューションで強み発揮

1

特集

人材戦略
成功へのヒント

13

中小企業の人材戦略

(株)Morich 代表取締役兼オールラウンダーエージェント

森本千賀子

14

事例／従業員が輝く会社に

側島製罐(株)

全従業員で策定した経営理念が
 人材採用に好循環をもたらす

18

(株)林吾

職人の直接雇用が
 技術伝承と経営回復につながる

21

「クロスアップ」

(株)インド・ビジネス・センター 島田 卓

インドの現況とビジネスを手掛けるに際して

32

商INetwork

- 滋賀・三重県を中心に全国各地へ燃料配送の専門業者……エスジー(有)
- 静岡の逸品「ボロ菓子」の字……(有)カクゼン桑名屋
- トラックの積載効率を2倍に「フォールドデッキ」……ナンカイ滋賀(株)
- センタレス研削盤用「バラ積みピッキング装置」……(株)日進機械製作所
- お客様第一主義のプレスメーカー……森鉄工(株)

4

「ユース会会員経営者が語る 私の承継」

ススキハイテック(株)代表取締役社長、山形商工中金ユース会副会長
 鈴木一徳氏

24

会社の生き残りを懸け積極投資
 開発主導型企業に生まれ変わる

「グレート・スマールの挑戦」

(独)中小企業基盤整備機構広報・情報戦略統括室広報課

36

(株)FUJIDAN
 日本を「アツ」と驚かせる おもしろい会社に

「中小企業組合のチカラ」

東部金属熱処理工業組合

教育機関で金属工学の学生募集停止
 組合主体の教育プログラムを実施

38

我が人生、我が事業

(第百三十六話第二回)

ヒルタ工業(株)代表取締役会長

書田眞三

54

「今を語る」

増山さやか氏

(ニッポン放送アナウンサー室長アナウンサー)

話を上手に引き出すコツ

28

企業・事業・経営者



マネジメント センサー

【観天望気】
民主主義を守るか 2024年米国大統領選挙
慶應義塾大学SFC教授 渡辺 靖 9

【ビジネスウオッチ】
アジア 拡大するフィリピンの二輪車マーケット
商工中金国際部リサーチ商業銀行出向 飯塚大介 42

【資源・エネルギー】
審議会答申から日本の食料安全保障を考える
柴田明夫 44

【トップのための経営講座】
リカーリングモデルへの変革
②リカーリングモデル構築における四つの壁
青嶋 稔 46

【お悩み解決！ コンサルティング活用術】
SDGs ウォッシュになっitingいませんか？
鶴見誠勇 59

【経営相談Q&A】
労務―「年収の壁・支援強化パッケージ」について
特定社会保険労務士 鈴木義一 60

別冊
付録

商工ビジネスデータ No.427
学習院大学名誉教授 学習院さくらアカデミー長 今野浩一郎
シニア社員の活躍できる
「働く場」を作るポイント

連載・読み物・その他

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の「新定番」】
福山支店／ばらのまち福山 新谷紀明 7

【スポーツビート】
「プロより強いアマ」中部氏との思い出
ゴルフエッセイスト 塚田 賢 49

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】
加来耕三

徳川家康に天下を取らせた二兵衛の愛弟子
黒田長政 50

【医療・健康の新常識】
飲酒による善玉の高値は不健康につながる
医療ジャーナリスト 安達純子 57

【表紙写真】
『福井県奥越地方の冬』
松文産業(株)取締役 寺本祐一郎

新刊『景気予報』2023年度冬号 12 /
商工研経営相談 62 /
出版物お申し込み 63 /
今月の表紙(解説)・読者の声・編集後記 64

読者アンケート

抽選で毎月5名の方に
図書カード1000円分を
進呈いたします。



https://www.shokoken.co.jp/publish/publish01_form03

【広告目次】

- (株)大塚商会……………表紙②
- 中央協同(株)……………本文P 8
- 商工中金リース(株)……………表紙③
- 商工中金……………表紙④
- ◆ 広告に関するお問い合わせは、
03-5473-6915へお願いいたします。
- 表紙デザイン・(株)オゼットクリエイティブ
- 本文デザイン・INABA STUDIO / (株)ピーワ
ークス / (株)ペンシルロケット