



(株)中九州クボタ

スマート農機、アフターマーケット
農業・農村の6次産業化も推進

1

特集

2025年 変わる世界、変える経営

13

地政学的変化と国際情勢の展望

(株)日本総研国際戦略研究所 特別顧問 田中 均

14

先行き不透明な時代の ビジネスモデルづくり

中小企業が持続的に成長するために

早稲田大学商学大学院教授 井上達彦

18

中小企業のAI活用の可能性

(株)第一生命経済研究所ライフデザイン研究部 主席研究員
テクノロジーリサーチャー 柏村 祐

22

商INetwork

- 愛知県近郊エリアにリーズナブルな料金の「おてがる倉庫」……(株)テスコ
- トラックやバスをリースバック「フリース」……(株)トラックオーコク
- 価値ある先端工賃を世界のユーザーへ……ユニ力(株)

4

【新年の中小企業の経営環境を考える】

(公社)日本経済研究センター 研究本部主任研究員 福士 譲

42

日本経済、内需主導で緩やかな成長維持
——次期米大統領の政策変更リスクを警戒——

商工中金常務執行役員マーケティング部長 山田真也
商工中金アンケート調査からみる
最近の中小企業の動向

46

【ユース会会員経営者が語る 私の承継】

(株)ミクロ発條 代表取締役社長
諏訪商工中金ユース会代表幹事

小島拓也氏

30

微細・精密ばね作りでグローバル展開
地元諏訪地域にも貢献

【われらスタートアップ企業】

デジタルグリッド(株)

自由化が進む電力マーケットでデジタル技術を武器に存在感

34

我が人生、我が事業 (第百四十話 第一回)

秋田日産自動車(株)代表取締役会長 三浦廣巳

54

【今を語る】

松尾 豊氏 (東京大学大学院工学系研究科教授・
内閣府AI戦略会議座長)

26

AIは
まず試してみることが大事



企業・事業・経営者

マネジメント センサー

別冊 付録	商工ビジネスデータ No.438 (株)野村総合研究所 フェロー 青嶋 稔	
	トップのための経営講座 リカーリングモデルへの変革	
	【観大望気】 トランプ再来に生き残る	慶應義塾大学名誉教授 金子 勝 9
	【未来技術の旗手たち】(最終回) 中村謙太郎氏 (東京大学大学院工学系研究科教授 エネルギー・資源フロンティアセンター長)	ジャーナリスト 小川 明 36
	南鳥島沖の深海にマンガン団塊密集を発見 貴重な国産資源か採鉱の可能性を探る	
	【ビジネスウオッチ】 アジア 変容するベトナムの競争優位性の再点検	商工中金ハノイ駐在員事務所 所長 川上博之 50
	トレンド 消費者ニーズを超えた商品がヒットした2024年	商品ジャーナリストサイバー大学教授 北村 森 52
	【トップのための経営講座】(新連載) 企業の持続的成長を実現するための 「人的資本経営」 ①人的資本経営概論	慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科 特任教授 岩本 隆 58
	【お悩み解決！ コンサルティング活用術】 中小企業経営者のための資金繰り管理のツボ	(一社)中部産業連盟 主任コンサルタント 山村 充 67
	【経営相談Q&A】 税務・産業競争力強化法の改正による税制措置とその対象企業	税理士・公認会計士 金子尚貴 68
	商工中金全国ユース会 第37回全国交流大会を大阪で開催	41

読者アンケート
抽選で毎月5名の方に
図書カード1000円分を
進呈いたします。



https://www.shokoken.co.jp/publish/publish01_form03

【広告目次】	
協立情報通信(株)	表紙②
(独)中小企業基盤整備機構	本文P8
トコスエンタプライズ(株)	本文P12
税理士法人タクトコンサルティング	本文P40
商工中金カード(株)	表紙③
商工中金	表紙④
◆広告に関するお問い合わせは、 03-5473-6915へお願いいたします。	
表紙デザイン・(株)オセッククリエイティブ	
本文デザイン・INABA STUDIO / (株)ビュークス / (株)ペンシルロケット	

連載・読み物・その他	
【新世紀のクラシック】 はるばる出向くから感動がある 「DIC川村記念美術館への旅」	美術研究家 沼辺信一 6
【スポーツビート】 1977年 南海・野村克也氏「監督解任」の真相	スポーツコミュニケーションズ 二宮清純 49
【医療・健康の新常識】 抜けた奥歯の放置は認知症リスクを上げる	医療ジャーナリスト 安達純子 57
【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】 加来耕三 御家を救った悲劇のヒロイン 細川ガラシャ	62
【表紙写真】 『ライトアップされた温泉街の冬景色』 (株)銀山荘 代表取締役社長 小関健太郎	