



(株)池田製作所

独自ノウハウの蓄積で  
プレス加工技術に圧倒的強み

1

特集

## 日本発 ブルーエコノミー

13

海洋の保全と持続可能な利用に向けた

世界の動きと日本企業を目指すべき姿

14

(公財)笹川平和財団理事長 角南 篤

事例／持続可能な海洋ビジネス

ウミトロン(株)

テクノロジーで世界中の水産養殖を  
持続可能な産業へ

18

サラヤ(株)

海洋環境の保全を目指し  
企業を超えた活動を推進

21

(株)イノカ

事業戦略は「海洋保護」  
攻めのサステナビリティに挑む

24

### 企業・事業・経営者

#### 商INetwork

- アフビ・ノリの複合陸上養殖 パートナー募集：A'Culture(株)
- 金属熱処理を中心に「貫生産」熱処理変形・変寸を考慮：(株)フクネット
- ハンドル・取手等のパーツメーカー 設計・開発・製造まで：(株)ホシモト

4

「ユース会会員経営者が語る 私の承継」

巴山建設(株)代表取締役社長  
新宿中金ユース会代表幹事

巴山一清氏

時代を読んでICT建機を導入  
土木と建築の両輪で地域に貢献する

32

「グレート・スマールの挑戦」

(独)中小企業基盤整備機構広報 情報戦略統括室広報課

オングリットホールディングス(株)

建設業界の人手不足に技術で貢献

36

「中小企業組合のチカラ」

気仙沼鹿折加工協

震災後に水産加工事業者が結束  
「気仙沼鹿折」ブランドで業績拡大

38

我が人生、我が事業

(第百四十話 第二回)

秋田日産自動車(株)代表取締役会長

三浦廣巳

54

【今を語る】

中山裕木子氏

(株)ユー・イングリッシュ代表取締役、

(一社)日本テクニカルイングリッシュ協会 代表理事

28

世界に伝わる  
「サンプルな英語」を目指して



マネジメントセンター

【商工中金情報BOX】  
「中小企業の財務戦略について」を調査しました  
商工中金マーケティング部 27

【観天望気】  
第二次トランプ政権 リスク対策は入念に  
慶應義塾大学SFC教授 渡辺 靖 9

【ビジネスウオッチ】  
アジア  
拡大するフィリピンの国内消費マーケット  
商工中金国際部リサーチ商業銀行出向 安 隆吾 42

【資源・エネルギー】  
令和のコメ騒動を振り返る  
（株）資源・食糧問題研究所代表 柴田明夫 44

【トップのための経営講座】  
企業の持続的成長を実現するための  
「人的資本経営」  
慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科特任教授 岩本 隆 46

② 中小企業の生産性革命のための産業人材政策

【お悩み解決！ コンサルティング活用術】  
公開知財から始める技術革新発想力と競争力の磨き方  
（公財）日本生産性本部主任経営コンサルタント 丹生啓佑 59

【経営相談Q&A】  
労務―育児・介護休業法改正に伴う社内規制の見直し（育児編）  
特別社会保険労務士 鈴木義一 60

別冊  
付録

商工ビジネスデータ No.4309  
虚構学者・応用小説家・SF思考コンサルタント 宮本道人  
日工(株)技術本部開発部弁理士 垣本伊守幹  
技術の未来を考えるためのSF思考  
―日工株式会社事例から―

連載・読み物・その他

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の新定番】  
山形支店/ラーメンの聖地 山形市 重松稔康 6

【スポーツビート】  
トランプ氏が所有する英国名門ゴルフコース  
ゴルフエッセイスト 塚田 賢 41

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】  
加来耕三

日本海海戦を設計した沈黙の名将  
島村速雄 50

【医療・健康の新常識】  
薬を正しく服用していますか「お薬手帳」でチェック  
医療ジャーナリスト 安達純子 57

【表紙写真】  
『温泉に入ろうとしている小猿』  
（株）アレクシード 代表取締役社長 岡部克二郎

商工研50周年 特別アンケート 7 /  
2025年度 商工研 新入社員研修 12 /  
商工研経営相談 62 /  
出版物お申し込み 63 /  
今月の表紙(解説)・読者の声・編集後記 64

読者アンケート

抽選で毎月5名の方に  
図書カード1000円分を  
進呈いたします。



[https://www.shokoken.co.jp/publish/publish01\\_form03](https://www.shokoken.co.jp/publish/publish01_form03)

【広告目次】

（株）大塚商会……………表紙②  
中央協同(株)……………本文P.8  
商工中金リース(株)……………表紙③  
商工中金……………表紙④  
◆ 広告に関するお問い合わせは、  
03-5473-6915へお願いいたします。  
表紙デザイン・(株)オゼットクリエイティブ  
本文デザイン・INABA STUDIO / (株)ピー  
クス / (株)ペンシルロケット