



(株)ナカヤマエッグ

たまご一筋、一貫体制で
「良いたまごをお客様に」

1

特集

労働集約型産業の 生産性向上

13

労働集約型産業における生産性革新

—DXによる持続可能な中小企業経営への道—

(公財)日本生産性本部 主任経営コンサルタント／
中小企業診断士

井之上拓也

14

事例／生産性向上を実感

(株)ACEトラベル

出張手配システムを稼働させ

1人当たりの営業利益3・5倍に

19

(株)後藤組

全社員がノーコードアプリ開発

およびデータ分析を習得

22

【商工中金情報BOX】

商工中金ビジネス企画部／デジタル戦略部／ソリューション事業部
DX推進に向けたご支援 コンサルティングサービス・ファイナンス

25

企業・事業・経営者

商工Network

- ISO事務局員の育成コース……………(株)品質保証総合研究所
- 片手で履ける・色の識別ができるアイディア靴下……………(株)マリモ
- 省力化できる点検IoT・Aサービス……………Lilz(株)

4

「ユース会会員経営者が語る 私の承継」

(株)アンテックス 代表取締役社長
松戸商工中金ユース会幹事

安藤洋平氏

創業100年を超える老舗企業
用途開発でさらなる展開を目指す

26

「われらスタートアップ企業」

建口ボテック(株)

建設現場の過酷な作業を

「トモロボシリーズ」で省力化

34

「中小企業組合のチカラ」

神奈川県室内装飾事業(協)

「防火壁装ラベル」等の発行申請を電子化し

業務効率化を実現

36

我が人生、我が事業

(第百四十話 最終回)

秋田日産自動車(株)代表取締役会長

三浦廣巳

54

【今を語る】

野村萬斎氏(狂言師)

700年の伝統ある狂言を
どう次世代に引き継ぐか

30



マネジメント センサー

【観天望気】
（公財）日本国際問題研究所客員研究員
現代中国研究家
津上俊哉
9

【ビジネスウオッチ】
ワールド
ジェットロ・ベルリン事務所
打越花子
40

【業界】
日本の鉄鋼業 内需が縮小する中での成長戦略
（株）産業新聞社 代表取締役社長 主筆
谷藤真澄
42

【トレンド】
「学生不安に寄り添う採用」とは2026年新卒採用のポイント
ProFuture（株）／HR総研 主任研究員
久木田亮子
44

【トップのための経営講座】
企業の持続的成長を実現するための
「人的資本経営」
慶應義塾大学大学院 政策・メディア研究科 特任教授
岩本 隆
46

③人材活用ガイドライン

【お悩み解決！コンサルティング活用術】
賃上げの必要性和具体的な検討の進め方
（一社）中部産業連盟 主任コンサルタント
柘植吉則
59

【経営相談Q&A】
法務―カスタマー・ハラスメント対応における留意点
虎門中央法律事務所 弁護士
荒井隆男
60

別冊
付録
商工ビジネスデータ No.440
（公財）日本生産性本部 主席経営コンサルタント
鍛冶田 良
マンガでわかる
利益を逃さない！改善活動の実践的ポイント
作画
遊月 ひわ

連載・読み物・その他

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の「新定番」】
京都支店／ぶらりめぐる伏見の魅力
花谷智隆
7

【スポーツビート】
攻守のせめぎ合いを予測してみよう
プロサッカーコーチ
湯浅健二
39

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】
加来耕三
50

江戸文化を世界に知らしめた
葛屋重三郎

【医療・健康の新常識】
歩行での適度な衝撃が体に与える好影響
医療ジャーナリスト
安達純子
57

【表紙写真】
『旧街道の歴史を辿る歩き旅』
（株）協立製作所 代表取締役会長
高橋日出男

商工研セミナー 6／
2025年度 商工研 新入社員基礎研修
商工研経営相談 62／出版物お申し込み
今月の表紙（解説）・読者の声・編集後記 64／

読者アンケート

抽選で毎月5名の方に
図書カード1000円分を
進呈いたします。



https://www.shokoken.co.jp/publish/publish01_form03

【広告目次】

（株）日立製作所……………表紙②
（公財）日本生産性本部……………本文P12
（独）中小企業基盤整備機構……………表紙③
商工中金……………表紙④
◆広告に関するお問い合わせは、
☎03-5473-6915へお願いいたします。
表紙デザイン・（株）オゼットクリエイティブ
本文デザイン・INABA STUDIO／（株）ピー
ークス／（株）ペンシルロケット