



エコマネジメント(株)

廃棄物活用で飼料生産
環境にやさしい循環型社会構築

1

特集

成果を生む営業変革

13

企業の営業力を強化するには

東京科学大学大学院 環境・社会理工学院 特別研究員 北澤孝太郎

14

事例／営業に新風を吹き込む

(株)スバルグラフィック

営業部門を改革し

「業界の先頭に立つ独立系プロ集団」へ

18

三福工業(株)

組織改革により営業担当者に

挑戦するマイインドを促す

21

【商工中金情報BOX】

商工中金 DE&I 推進部

商工中金のダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン
に変化に強い組織づくりに向けて

40

企業・事業・経営者

商INetwork

- まちの本屋とホテル「ねをはす」……………(株)はやし住宅
- エンジニア集団が経営課題の解決を支援…ファーストループテクノロジー(株)
- クラウド型eラーニングシステム……………learningBOX(株)

4

【ユース会会員経営者が語る 私の承継】

齊藤酒造(株) 代表取締役

京都中金ユース会幹事

齊藤 洸氏

明治28年に伏見で創業の酒蔵
伝統を活かした新商品で市場開拓

26

【われらスタートアップ企業】

(株)ディグロス

クラウドとAIを活用して

営業の完全自動化を目指す

34

【中小企業組合のチカラ】

新潟県酒造組合

厳冬の下で酒蔵が受け継いできた

「新潟淡麗」の愛飲者を増やしたい

36

我が人生、我が事業

(第百四十二話 第一回)

カネシヨウ(株) 代表取締役社長

榎引利貞

54

【今を語る】

おおたわ史絵氏 総合内科専門医、法務省矯正局医師

「塀の中の医師」として

患者に向き合う

30



マネジメント センサー

【観天望気】
民主主義を侵す静かな火種
慶應義塾大学総合政策学部教授 廣瀬陽子

9

【ビジネスウオッチ】
ワールド
「イノベーションハブ」として発展するUAE
ジェトロ・ドバイ事務所 清水美香

42

【トレンド】
商品ジャーナリスト／サイバー大学教授 北村 森
2025年上半期のヒット商品キーワードは「感動」

44

【トップのための経営講座】（新連載）
言語化コンサルタント 木暮太一
組織を動かす「言語化」
①結論、トップの頭の中を
言語化できるリーダーがいれば解決する

46

【お悩み解決！コンサルティング活用術】
（一社）中部産業連盟 主任コンサルタント 木村耕太
コストをかけずにExcel業務を効率化

59

【経営相談Q&A】
税理士・公認会計士 金子尚貴
税務—イノベーションボックス税制について

60

別冊
付録

商工ビジネスデータ No.444
（株）MCネクスト代表取締役、中小企業診断士 早川圭一
SFA・CRM
営業DXの今後と現場の動かし方

連載・読み物・その他

【新世紀のクラシック】
鎌倉への旅で挿絵探訪—明治時代の書物と版画—
美術研究家 沼辺信一

6

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の「新定番」】
沼津支店／駿河湾に臨む食の宝庫 太幡圭介

39

【スポーツビート】
R・マドリッド退団 モドリッチ選手
プロサッカーコーチ 湯浅健二

41

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】
加来耕三
具体策を持たないのにやる気満々の
松平定信

50

【医療・健康の新常識】
夏場に多い食中毒の原因菌 黄色ブドウ球菌にご用心
医療ジャーナリスト 安達純子

57

【表紙写真】
『華麗な水上の平安絵巻』
（株）金崎瓦代表取締役会長 金崎耕壮

新刊「景気予報」2025年度夏号 7／
2025経営者夏季セミナー 24／
商工研経営相談 62／出版物お申し込み 63／
今月の表紙（解説）・読者の声・編集後記 64／

読者アンケート

抽選で毎月5名の方に
図書カード1000円分を
進呈いたします。



https://www.shokoken.co.jp/publish/publish01_form03

【広告目次】

（株）日立製作所……………表紙②
（独）中小企業基盤整備機構……………本文P8
（株）大塚商会……………本文P12
商工中金リース（株）……………表紙③
商工中金……………表紙④
◆広告に関するお問い合わせは、
03-5473-6915へお願いいたします。
表紙デザイン・（株）オセットクリエイティブ
本文デザイン・INABA STUDIO／（株）ビー
ワックス／（株）ペンシルロケット