



(株)大榮木工

木を活かし、技術を磨き
時代に寄り添う製品を作る

1

特集

アトツギがつくる 企業の未来

13

後継者育成は早期任命から

(一社)ベンチャー型事業承継代表理事 山野千枝

14

事例／承継でさらなる成長へ

豊実精工(株)

金属メッキ代替技術「ERIN」

アトツギが需要拡大に挑戦

18

(株)グリーンエルム

林学博士による「森づくり」を提供
「里山ZEROBASE」

21

〈資料〉アトツギ甲子園

62

マネジメントセンサー・企業・事業・経営者

商INNetwork

- リサイクル可能な紙製緩衝材「エアリングペーパー」……柏原加工紙(株)
- 消臭除菌ミストシャワー装置「HAL-SHOWER」……(株)ハルインダストリ
- 精密な各種ばねを一貫生産・販売……理研発条工業(株)

4

【観天望気】

NPO法人アジア中小企業協力機構理事長 黒瀬直宏

9

【グレート・スモールの挑戦】

佐渡精密(株)
(独)中小企業基盤整備機構広報・情報戦略統括室広報課
離島のハンディ乗り越え900社と取引

38

【ビジネスウオッチ】

ワールド
メキシコ的好調な対内直接投資に立ち込める暗雲

42

【資源・エネルギー】

米国、OPECプラス原油生産拡大の方向へ
(株)資源・食糧問題研究所代表 柴田明夫

44

【業界】

新潟食料農業大学教授・農業ジャーナリスト 青山浩子
生産者不在の米騒動／生産現場起点の米改革が不可欠

46

我が人生、我が事業

(第百四十二話 第二回)

カネシヨウ(株)代表取締役社長 櫛引利貞

56

【今を語る】

土田雅人氏

(公財)日本ラグビーフットボール協会会長、
サントリーホールディングス(株)常務執行役員

24

ラグビーも仕事も
マネジメントの基本は同じ

【商工中金情報BOX】

商工中金マーケティング部

中小企業の事業戦略・成長戦略に関する調査

6

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の新定番】

那須 敦

7

青森支店／本州最北端の秘境と食

第2特集

商工中金全国ユース会第38回全国交流大会 in SENDAI

28

未知の奥へ Discover The Wonder

ユース会から発信 東北6県の未知の魅力を発見!!

みやぎ商工中金ユース会会長 (株)一ノ蔵副社長

緑葉会会長代表幹事 (株)元木商店社長

八戸商工中金ユース会代表幹事 (株)パセリー菜代表取締役

岩鷺会代表幹事 岩手農蚕(株)社長

秋田商工中金ユース会第11代会長 YURUホールディングス(株)代表取締役

山形商工中金ユース会会長 スズキハイテック(株)社長

中金庄内ユース会会長 ウィズ環境(株)専務

福島商工中金ユース会代表幹事 (株)勿采製作所代表取締役

浅見周平氏

元木桂吾氏

小泉輝美氏

松田和秀氏

須田哲生氏

鈴木一徳氏

黒木 亮氏

金成通太氏

29

商工中金全国ユース会

第38回全国交流大会 in SENDAI開催迫る

大会実行委員長

赤羽優子

33

【ユース会会員経営者が語る 私の承継】

(株)マルサン代表取締役社長、福島商工中金ユース会会計監事

前田英俊氏

周囲に支えられて社長に就任

家づくりの進化を柱に事業を立て直す

34

別冊付録

商工ビジネスデータ No.445

リクルートワークス研究所主任研究員

古屋星斗

トップのための経営講座

若手人材育成論

読者アンケート

抽選で毎月5名の方に
図書カード1000円分を
進呈いたします。



https://www.shokoken.co.jp/publish/publish01_form03

【広告目次】

清水建設(株)

太陽生命保険(株)

トコスエンタプライズ(株)

中央協同(株)

商工中金

◆広告に関するお問い合わせは、

03-5473-6915へお願いいたします。

表紙デザイン(株)オゼットクリエイティブ

本文デザイン INABA STUDIO / (株)ピーワ

ークス / (株)ペンシルロケット

連載・読み物・その他

「スポーツビート」

「スポーツ」ジラ」編集長 長田渚左

スポーツと平和 帝拳ジム・長野ハル氏を偲ぶ

41

「トップのための経営講座」

言語化コンサルタント

木暮太一

48

組織を動かす「言語化」

② トップの頭の中を言語化するリーダーを育成するためには?

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】

加来耕三

戦場も茶の湯も頂点を極めた

52

武将茶人・上田宗箇

【医療・健康の新常識】

医療ジャーナリスト

安達純子

夏の水分補給 ペットボトル症候群にご注意を

59

【お悩み解決! コンサルティング活用術】

(公財)日本生産性本部主任経営コンサルタント

鶴見誠勇

経営者の「想い」を現場につなぐ「中間層の育成が組織を変える鍵」

61

【経営相談Q&A】

特定社会保険労務士

鈴木義一

労務―出産、育児休業等への支援制度について

64

【表紙写真】

(株)一ノ蔵代表取締役副社長

浅見周平

64

『故郷の風景』

新刊「景気予報」2025年度夏号 40 / 日本生産性本部×商工研 提携セミナー 63 / 商工研経営相談 66 / 出版物お申し込み 67 / 今月の表紙(解説)・読者の声・編集後記 68 /