



広葉樹合板(株)

合板加工技術を応用、知財活用・
産学連携研究で快適な仮眠空間を

1

特集

2026年 変わる世界、変える経営

13

激変する世界情勢
中小企業は何を目指すべきか

NPO法人アジア中小企業協力機構 理事長 黒瀬直宏

14

二季化する日本
温暖化で「気候災害」が日本狙い撃ち！

三重大学大学院 生物資源学研究所 地球環境学講座 教授 立花義裕

18

変化が常態化する時代に必要な
ダイナミック・ケイパビリティ

— 中小企業に求められる創造的保守のマネジメント —

慶應義塾大学 名誉教授 菊澤研宗

22

中小企業に求められる人材戦略

学習院大学 名誉教授／学習院さくらアカデミー長 今野浩一郎

26

企業・事業・経営者

別冊
付録

商工ビジネスデータ No.450

慶應義塾大学大学院 経営管理研究科 講師 岩本 隆

トップのための経営講座
企業の持続的成長を実現するための
「人的資本経営」

商工中金全国ユース会 第38回全国交流大会を仙台で開催

41

「ユース会会員経営者が語る 私の承継」

関空運輸(株) 代表取締役

堺商工中金ユース会相談役

内畑谷 剛氏

世の中に必要とされ続ける「超・物流企業」を目指す

30

「われらスタートアップ企業」

(株)aba

介護負担軽減を目標に開発 非装着型排せつ検知センサー

34

我が人生、我が事業 (第百四十四話 第一回)

日織商工(株) 代表取締役会長 俣野富美雄

54

【今を語る】

山極壽一氏 (総合地球環境学研究所 所長)

ゴリラの社会から
人間の社会を考える

36



マネジメント センサー

【新年の中小企業の経営環境を考える】

(公社)日本経済研究センター 主任研究員 短期経済予測主査 小田剛正
― 内需主導で緩やかな回復基調を維持
― 関税等の影響が発現するも、A―関連需要等が上振れ ―

商工中金 常務執行役員 マーケティング部長 佐野吉浩

商工中金アンケート調査からみる

最近の中小企業の動向

【観天望気】

慶應義塾大学 SFC 教授 渡辺 靖
米国を契機に問われる大学の役割

【ビジネスウオッチ】

商工中金 ハノイ駐在員事務所 所長 高橋 寛
日本のサービス業 ベトナム進出増加のワケ

【トレンド】

商品ジャーナリスト サイバー大学 教授 北村 森
2025年の話題は「消費者のリアル」を捉えた商品

【トップのための経営講座】(新連載)

(株)新経営サービス 人事戦略研究所 シニアマネジャー 森中謙介

6カ月でつくる

中小企業の人事制度入門

① 人事制度の現状分析と方針策定

【お悩み解決! コンサルティング活用術】

(一社)中部産業連盟 コンサルタント 三輪恭行
配送先を「見える化」地図ツールで物流コスト削減

【経営相談Q&A】

税理士・公認会計士 金子尚貴
税務―新リース会計基準における会計処理と税務処理の相違点

読者アンケート

抽選で毎月5名の方に
図書カード1000円分を
進呈いたします。



https://www.shokoken.co.jp/publish/publish01_form03

【広告目次】

協立情報通信(株) 表紙②
(独)中小企業基盤整備機構 本文P8
トコスエンタプライズ(株) 本文P12
商工中金カード(株) 表紙③
商工中金 表紙④
◆ 広告に関するお問い合わせは、
03-5473-6915へお願いいたします。
表紙デザイン・(株)オセットクリエイティブ
本文デザイン・INABA STUDIO/(株)ビー
ワックス/(株)ペンシルロケット

連載・読み物・その他

【新世紀のクラシック】

美術研究家 沼辺信一
百年前の最新流行は古びない―アール・デコとモードへの旅―

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の「新定番」】

水戸支店/四季それぞれの名勝と新名所 檜森智宏

【スポーツビート】

スपोर्टジャーナリスト 二宮清純
「長嶋茂雄賞」選考委員に愛弟子・松井秀喜氏を

【医療・健康の新常識】

医療ジャーナリスト 安達純子
筋肉の質が悪くなる「ダイナペニア」にご用心

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】

加来耕三

父を追い越そうとする悲劇

武田勝頼

【表紙写真】

『京浜島で初日の出』

ムソー工業(株) 相談役 尾針輝男

もつと使える商工研の会員サービス 6/
新刊『景気予報』2025年度冬号 7/
商工研×日本生産性本部セミナー 40/
商工研経営相談 70/出版物お申し込み 71/
今月の表紙(解説)・読者の声・編集後記 72/