



広葉樹合板(株)

合板加工技術を応用、知財活用。
产学連携研究で快適「仮眠」空間を

特集

2026年 変わる世界、変える経営

中小企業に求められる人材戦略

学習院大学 名誉教授／学習院さくらアカデミー長 今野浩一郎

26

慶應義塾大学 名誉教授 菊澤研宗

22

二季化する日本
温暖化で「気候災害」が日本狙い撃ち！

三重大学大学院 生物資源学研究科 地球環境学講座 教授 立花義裕

18

激変する世界情勢
中小企業は何を目指すべきか

NPO法人アジア中小企業協力機構 理事長 黒瀬直宏

14

変化が常態化する時代に必要な
ダイナミック・ケイバリティ

中小企業に求められる創造的保守のマネジメント

1

商工ビジネス データ No.450

慶應義塾大学大学院 経営管理研究科 講師 岩本 隆

別冊付録

トップのための経営講座
企業の持続的成長を実現するための
「人的資本経営」

商工中金全国ユース会 第38回全国交流大会を仙台で開催

41



【今を語る】

山極壽一氏（総合地球環境学研究所 所長）

ゴリラの社会から
人間の社会を考える

36

企業・事業・経営者

【ユース会会員経営者が語る 私の承継】

関空運輸株 代表取締役

堺商工中金ユース会相談役

内畠谷 剛氏

世の中に必要とされ続ける「超・物流企業」を目指す

【われらスタートアップ企業】

介護負担軽減を目指に開発 非装着型排せつ検知センサー

我が人生、我が事業（第百四十四話第一回）

日纖商工株 代表取締役会長

侯野富美雄

34

30

41

マネジメント センサー

【新年の中⼩企業の経営環境を考える】		内需主導で緩やかな回復基調を維持 —関税等の影響が発現するも、A—関連需要等が上振れ— 最近の中⼩企業の動向	
(公社)日本経済研究センター 主任研究員 短期経済予測主査 小田剛正	商工中金 常務執行役員 マーケティング部長 佐野吉浩	慶應義塾大学 SFC教授 渡辺 靖	9
税理士・公認会計士 金子尚貴	商工中金 ハノイ駐在員事務所 所長 高橋 寛	商品ジャーナリスト サイバー大学 教授 北村 森	50
税務—新リース会計基準における会計処理と税務処理の相違点	日本のサービス業 ベトナム進出増加のワケ	商品ジャーナリスト サイバー大学 教授 北村 森	52
税務相談Q&A	【トップのための経営講座】(新連載)	6カ月でつくる 中⼩企業の人事制度入門	68
（一社）中部産業連盟「ンサルタント 三輪恭行	①人事制度の現状分析と方針策定	58	67
【お悩み解決！ ノンサルティング活用術】	（株）新経営サービス 人事戦略研究所 シニアマネジャー 森中謙介	50	46
配達先を“見える化” 地図ツールで物流コスト削減	9	42	

読者アンケート

抽選で毎月5名の方に
図書カード1000円分を
進呈いたします。



https://www.shokoken.co.jp/publish/publish01_form03

【広告目次】

協立情報通信株	表紙(2)
中小企業基盤整備機構	本文P 8
トコスエンタープライズ(株)	本文P 12
商工中金力ード(株)	表紙(3)
商工中金	表紙(4)
◆広告に関するお問い合わせは、 03-3547-36915へお願いいたします。	
表紙デザイン・(株)オゼットクリエイティブ	
本文デザイン・INABA STUDIO／(株)ビーワ ークス／(株)ペンシルロケット	

連載・読み物・その他

【新世紀のクラシ
百年前の最新流
「商工中金支店長
水戸支店／四重
【スポーツビート】
「長嶋茂雄賞」

流行は古びない、
季それぞれの名膳
のおすすめ わが地
選考委員に愛弟子
　　スポ

元の「新定番」
アール・デコとモード
美術研究家
勝と新名所
チ・松井秀喜氏を
ーツジャーナリスト

沼辺信一
トへの旅
檜森智宏

『京浜島で初日の出』 [表紙写真]

父を追い越そうとする悲劇 武田勝頼

【諸国人物伝】志を次代へつなぐ

筋肉の質が悪くなる「ダイナペー^ア」にご用心

【医療・健康の新常識】

医療ジャーナリスト

「スポーツビート」
長嶋茂雄賞・選考委員に愛弟子・松井秀喜氏落

【商工中金支店長のおすすめ】
水戸支店／四季それぞれの名勝と新名所
わが地元の「新定番」

檜森智宏

美術研究家 沼辺信一