



(株)ハウゼコ

学術研究参画と独自の実験施設で
高品質住宅用換気部材を供給

1

特集

未来につながる サーキュラーエコノミー

13

日本型サーキュラーエコノミーを目指して

東海大学 政治経済学部 経済学科 教授・学長補佐 細田衛士

14

事例／資源を循環させ価値向上へ

石塚化学産業(株)

リサイクル市場の拡大を予想し
循環型の素材産業を目指す

18

(株)ワークスタジオ

デザイナーが考案
廃棄衣類から建材ボードを製造

21

〔資料〕「バタフライ・ダイアグラム」

24

商工Network

●次世代型介護施設のワークスタイル……………(株)ウェルライフ信州

4

〔中小企業組合のチカラ〕

東京ニットファッション工業組合
組合員の付加価値向上を掲げて
ブランディングに取り組む

25

〔ユース会会員経営者が語る 私の承継〕

(株)カワムラホーム代表取締役社長
旭川商工中金ユース会会員
川村健太氏

32

住まいの相談窓口として
北海道発の成長企業を目指す

〔われらスタートアップ企業〕

J・C・A・T(株)
日本の魅力の感動体験を独自の企画で世界に伝える

38

我が人生、我が事業

(第百四十五話 第二回)
松浦通運(株)取締役会長

馬渡雅敏

50

〔商工中金情報BOX〕

長期戦略・変革プランを策定

「集めて・つなげて・価値を創る」中小企業経済圏

5

中小企業のカーボンニュートラルに関する意識調査

商工中金 R M 推進部

36

デジタル・クリエイティブ産業、スタートアップを支援するタイ

商工中金 国際部

40

マネジメント センサー



【今を語る】
鈴木俊貴氏
動物言語学者、東京大学先端科学技術研究センター准教授
「言葉」を操る鳥たちの世界

28

【観天望気】 放送大学 名誉教授・千葉大学 名誉教授 宮本みち子
結婚経験のない中年期の人々の結婚・子育て観

9

【ビジネスウオッチ】

アジア 商工中金 国際部バンコク駐在員事務所 小山薫生
タイの日系中小企業を取り巻く現状と今後の動向

42

【技術】

AI活用経営の成否を握る「半導体」の地殻変動

ITジャーナリスト 岩元直久

44

【トップのための経営講座】

(株)新経営サービス 人事戦略研究所 シニアマネジャー 森中謙介

46

6カ月でつくる
中小企業の人事制度入門

⑤退職金と周辺制度をつくる

【お悩み解決！ コンサルティング活用術】

(一社)中部産業連盟 コンサルタント 中西 渉
現状の把握から始める 設計リードタイムの短縮

59

【経営相談Q&A】

特定社会保険労務士 鈴木義一
労務―出張に関わる労働時間等の取り扱いについて

60

別冊
付録

商工ビジネスデータ No.454

税理士法人アフエックス 公認会計士 税理士

金子尚貴

令和8年度 税制改正と中小企業経営

連載・読み物・その他

【新世紀のクラシック 建築】

建築史家 大阪公立大学教授 倉方俊輔
大自然に向き合う「ホテル立山」 標高2450mの山岳ホテル

8

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の「新定番」】
旭川支店／BCP連携と菓子の街・旭川

田中秀明

37

【スポーツビート】

スポーツジャーナリスト 二宮清純
日本人初の受賞者は誰に？ MLBサイ・ヤング賞

41

【医療・健康の新常識】
アウトドアではマダニ予防を

医療ジャーナリスト 安達純子

53

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】
加来耕三

文豪の愛妻？ 悪妻？
夏目鏡子

54

【表紙写真】

『楯形山のカラマツ』

(株)不二運輸ホールディングス 代表取締役社長 鈴木 篤

経営者夏季セミナー 6

商工研経営相談 62

出版物お申し込み 63

今月の表紙(解説)・読者の声・編集後記 64

新刊「景気予報」2026年度夏号 表紙③

読者アンケート

抽選で毎月5名の方に
図書カード1000円分を
進呈いたします。



https://www.shokoken.co.jp/publish/publish01_form03

【広告目次】

日本電機産業(株)……………表紙②
(一財)商工総合研究所……………本文P12
商工中金……………表紙④
◆広告に関するお問い合わせは、
03-5473-6991へお願いいたします。
表紙デザイン(株)オゼットクリエイティブ
本文デザイン INABA STUDIO / (株)ヒー
ークス / (株)ペンシルロケット