

選抜人材が集い、「経営リテラシー」「大局観」「リーダーシップ」を体系的に学ぶ長期研修

日本生産性本部主催 次世代経営幹部育成プログラム(CLP)

17日  
(114時間)

## 期待される効果

経営戦略や財務などの『経営リテラシー』は当然のこと、歴史観、哲学的思考などのリベラルアーツを通じて意思決定のための『大局観』を磨き、経営者との交流を通じた経営幹部としての『リーダーシップ』を培います  
各講義での学びを踏まえながら、実際に経営戦略構想を体験することで、経営幹部として持つべき視点を養います

## プログラム構成

### 1. 経営リテラシー（理論）

経営者に必要なマネジメントスキルを修得するため、関連テーマ群について学びます。ビジネススクール形式（ケースメソッド）や講義形式（企業事例含む）を組み合わせ実践的な修得を図ります。

### 2. リーダーシップ（実行力）

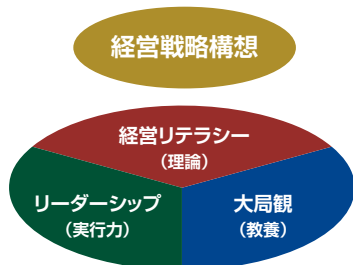
リーダーシップおよびマネジメントの講座および著名経営者をお招きして、企業経営の実践や経営観について対話を行います。

### 3. 大局観（教養）

経営幹部としての資質を高めるうえで必須となる「歴史観」、「哲学的思考」、「宗教観」、「経済思想」など、意思決定の基軸構築を促すべく、幅広いテーマについて学びます。

### 4. 経営戦略構想

経営リテラシー、リーダーシップ、大局観で磨いた力を活かし、自社の全社戦略・事業戦略を構想・発表します。経営コンサルタントでもあるコーディネーターによる指導と併せ、個人活動ならびに受講者である他社幹部との相互研鑽を通じて現実的な戦略を練り上げていきます。



## コーディネーターのコメント 村岡 伸彦



経営幹部として必要な経営リテラシー・リーダーシップ・大局観を学び、その知識を活かして全社戦略を策定する経営戦略構想に取り組んでいただきます。

約7カ月間、かつ事前課題も毎回あるため、大変負荷もかかるプログラムです。

ただ、全てやり遂げた最後の皆様の発表は、毎年素晴らしい内容となっており、次世代の幹部としての自覚を深める目的としても是非活用いただければと思います。

## 特徴

- 他社で選抜された経営幹部候補者との相互啓発  
相互啓発・交流を通じ、異質な視点にも接しながら、ご自身の価値観やビジネススキルの相対的位置付けを学びます。
- 卓越した講師陣との知的交流  
講師には経験豊富な企業経営者・実績のある研究者・専門家をお招きし、ディスカッションを中心に進めます。
- 政治経済の潮流の理解と経営者との交流  
最新の政治経済・企業経営などを学べる、経営トップを対象とした月例会（P.16）にご参加いただけます（希望制）。
- 座学のみでない、参加型の学び  
一方的な講義だけではなく、グループ討議やクラス討議、講師との質疑応答を通じて、さまざまな視点から物事を見る目を鍛えます。

## 開催日程とスケジュール

対面：計17日 2025年8月～2026年2月(月2回程度開催) ※2024年12月頃に、HPに詳細なプログラムをアップロードする予定です。

## 2024年度 登壇実績講師

【コーディネーター】  
村岡 伸彦 日本生産性本部 主任経営コンサルタント

【経営リテラシー】  
管理会計・財務  
西山 茂 氏 早稲田大学大学院 教授

交渉学  
田村 次朗 氏 慶應義塾大学 教授

マーケティング戦略  
井上 哲浩 氏 慶應義塾大学大学院 教授

戦略リーダー論  
佐々木 圭吾 氏 桐山女学園大学 教授

エグゼクティブ・プレゼンテーション  
堀口 紫 氏 株式会社CPI 代表取締役社長 CEO

コンプライアンス  
水村 典弘 氏 埼玉大学大学院 教授

DX  
高橋 佑輔 氏 日本生産性本部 主任経営コンサルタント

【リーダーシップ】

経営者交流I  
垣内 俊哉 氏 株式会社ミライロ 代表取締役社長

経営者交流II  
橋本 孝之 氏 日本アイ・ビー・エム株式会社 名誉相談役

経営者交流III  
小野 雅世 氏 株式会社綿善 代表取締役

経営者交流IV  
菊地 唯夫 氏 ロイヤルホールディングス株式会社  
代表取締役会長

経営者交流V  
知識 賢治 氏 日本交通株式会社 前代表取締役社長

【大局観】  
リベラルアーツ概論 / 宗教観 弓山 達也 氏 東京科学大学 教授  
植物学 田中 修 氏 甲南大学 名誉教授  
経済思想 佐伯 啓思 氏 京都大学 名誉教授  
哲学的思考 小川 仁志 氏 山口大学 教授  
戦争と平和 鬼丸 昌也 氏 テラ・ルネッサンス 創設者・理事

1名あたり 参加費  
(消費税10%込)

商工研会員

1,870,000円

1,760,000円  
(早期割引)

一般(参考)

2,090,000円

1,980,000円  
(早期割引)

※合宿費は  
別途となります。

会場：日本工業倶楽部（東京・丸の内）他  
定員：36名

## 「経営戦略構想プログラム」で、「経営リテラシー」「大局観」「リーダーシップ」の学びを実践へとつなげる

プログラムの期間内で、現在の社内外の環境等を基に、今後の自社の「全社戦略」または「事業戦略」を最終成果物として作成していただきます。

経営戦略構想を進めるにあたり、経営コンサルタントによる指導に加え、メンター（自社の経営トップ層より選定）からアドバイス、受講者間のディスカッションを通じて、経営幹部として求められる戦略構想力を磨き上げます。

- |        |                                           |
|--------|-------------------------------------------|
| step 1 | 経営理念・ビジョンの確認<br>経営環境分析(講義)                |
| step 2 | 戦略テーマ・事業ドメイン・戦略目標の設定<br>(各自構想／グループ討議)     |
| step 3 | ビジネスモデルの検討・戦略施策の具体化・収支予測<br>(各自構想／グループ討議) |
| step 4 | 経営戦略の最終化<br>(各自構想／グループ討議)                 |
| step 5 | プレ発表・最終報告会<br>(各自構想／全体討議)                 |

### 主な過去派遣企業

清水建設株式会社  
大和ハウス工業株式会社  
高砂熱学工業株式会社  
日立造船株式会社  
三菱マテリアル株式会社  
株式会社クラレ  
積水化成品工業株式会社  
久光製薬株式会社  
株式会社ニチレイ  
鈴与株式会社

株式会社 SUBARU  
ブラザー工業株式会社  
三菱電機株式会社  
ソニーカスタマーサービス株式会社  
パナソニック産機システムズ株式会社  
株式会社立花エレクトック  
フジテック株式会社  
八洲電機株式会社  
今治造船株式会社  
東急株式会社

静岡ガス株式会社  
株式会社 JSOL  
KDDI 株式会社  
SCSK 株式会社  
株式会社 STNet  
株式会社日本政策金融公庫  
日本郵政株式会社  
株式会社かんぽ生命保険  
播州信用金庫

他多数

### 派遣責任者の声

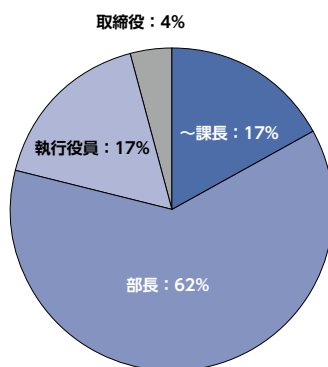
- 他社から選抜された経営幹部候補者との他流試合を通じ、その考え方や能力・スキルに触れ、今後の成長につながるような刺激を受けてもらいたい。
- 自身の経営幹部としての能力を客観視し、経営幹部として視野を広げ、視座を高め、一層の能力向上を図ってもらいたい。
- 経営トップへの登竜門として位置づけ、選抜人材を継続的に派遣している。
- ユニークなリベラルアーツの要素を通じて、企業経営・社会を重層的・多角的に探究する視点や直感的に捉える感性、構想力、創造力を養ってもらいたい。

### 受講者の声

- 「経営者との交流」を通じて、経営者の持つ「深み」を知り、自分もこれらを身に着けていきたいと思った。
- 「大局観」を通じて、問いに対して今までと異なった角度からの思考のアプローチや、新しい思考の枠組みを得られたことが特に有意義だった。
- 業務機会を通じて学んだ知識や、独自に勉強して習得した知識を棚卸する機会となった。特に演習を通じて、受講者間で様々なことを議論できたのが刺激的だった。
- 自分の意見やアイデアに対して率直に意見を言ってくれる、バックボーンの異なる人が周りにいてくれたこの半年間は、とても貴重な経験だった。プログラムは終了したが、同じ時間を過ごしたメンバー達との交流はこれからも続けていきたいと思う。

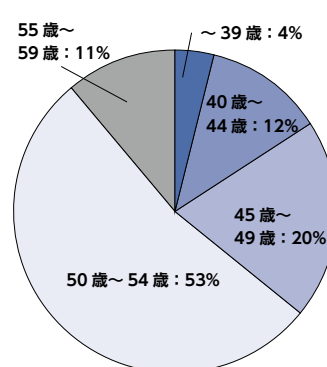
### 受講者役職

次代の役員として活躍が期待される部長クラスが中心。



### 受講者年代

直近3年の受講者平均年齢 49.7歳



### 本研修受講後の推奨プログラム

取締役・執行役員研修