

～戦略的思考と実行力を強化する～

日本生産性本部主催 **戦略的管理職研修**

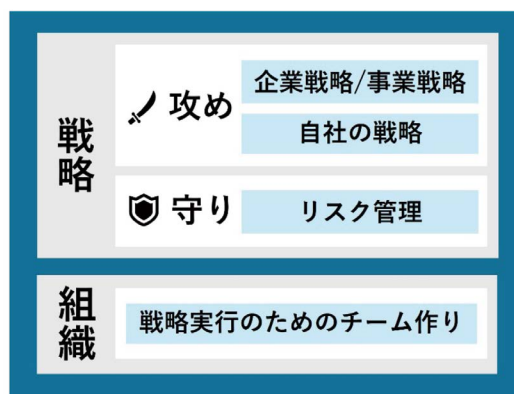
合宿 2泊3日
(21 時間 5 分)

昨年度までの「戦略型マネジメントコース」をリニューアルしました！

期待される効果

戦略の基本的な概念とその立案・実行プロセスを理解し、自社の環境に応じた実践的な戦略を策定できるようになります。チーム作りやメンバーの巻き込み方について学び、戦略を効果的に実行するための組織マネジメント能力が向上します。モデル企業の分析を通じてリスク管理の重要性を認識し、リスクを考慮した戦略立案と発生時の効果的な対応能力が身につきます。

プログラム構成



戦略的管理職へ

戦略的管理職になるためには戦略と組織の両面を見ることが必要です。更には、戦略は企業戦略や事業戦略、自社の戦略の「攻め」の面だけでなく、リスク管理の「守り」の面も必要です。

本研修では「攻め」と「守り」の戦略マネジメント及びそのスムーズな実行のための組織マネジメントで構成されています。

講義や知識の付与だけでなく演習や他社の参加者とのディスカッション、自社戦略の検討等をバランス良く織り交ぜ、効果的に「戦略的管理職」を育成するプログラムです。

講師のコメント 小林 俊介



本研修は、事業の戦略策定とその実行力を兼ね備えたミドルの育成を目指す研修です。企業の外部環境および内部環境の理解を通じて、競争優位を築くための戦略の立案力を高め、その戦略を実行するためのチーム作りと、戦略において考慮すべきリスクの特定および適切なリスク管理手法を学ぶことにより、戦略の成功率を高めるプロセスを体感いただきます。

本研修が皆さんの戦略的思考力と戦略実行力の向上の一助になれば幸いです。

特徴

- **戦略を実務に応用できるスキルを習得**
戦略立案と実行のプロセスを徹底的に学ぶことで、実務に役立つスキルを習得します。企業や事業戦略を環境変化に適切にさせる方法を理解し、実際のビジネスシーンでの応用力を養います。
- **チームマネジメントのポイントを解説**
効果的なチームマネジメントとメンバーの巻き込み方を実践的に学び、組織内での戦略実行を成功に導くためのスキルを向上させます。
- **リスクマネジメントのノウハウを講義**
モデル企業の分析を通じてリスク管理の重要性を理解し、リスクを考慮した戦略立案や発生時の対応力を強化します。

	商工研会員	一般(参考)	
1名あたり参加費 (消費税10%込)	148,500 円	170,500 円	*うち宿泊費・食事代等 33,000 円

講師：日本生産性本部講師・主任経営コンサルタント 小林 俊介
日本生産性本部講師・経営コンサルタント 栗井 一矩
会場：トーセイホテル&セミナー幕張（千葉・新習志野）
定員：30 名

本研修受講後の推奨プログラム

- ① 上級管理者研修
- ② 経営幹部のための経営戦略講座

リニューアルのポイント

●フレームワークの活用

戦略立案の基本となるフレームワークをケーススタディを通して学びます。各種フレームワークを駆使し、ロジカルシンキングや戦略を体系的に立案する能力を養います。

●リスク管理の追加

リスク管理を追加しました。戦略には企業戦略や事業戦略等の「攻め」の観点も必要ですが、いかにリスクを管理するかの「守り」も必要です。その対応をお教えます。

●部下の巻き込み方のレクチャー

組織マネジメントを、部下とのコミュニケーションから戦略実行にメンバーをどのように巻き込んでいかに変更し、より戦略面に重点を置くようシフトしました。

このような方にお勧めです

●管理職の経験が複数年あるが、戦略面で学び直したい方

管理職になって管理職研修も受講し、部下指導等の管理職としての基本的な知識やノウハウは身に付けたものの、戦略立案や実行を一から学ぶ、もしくは学び直す必要を感じている方に最適な内容になっています。

●次世代のリーダーとして成長し、組織を牽引したい方

戦略的思考力と意思決定力を身に付け、チームを効果的に巻き込んで戦略を実行できるリーダーとしての力を高めたい方に最適です。組織全体の成長と変革を主導できる人材を目指します。

●部門の経営計画を立案・遂行する責任を担う方

中期的な視点で部門の方向性を定め、経営計画を立案・実行する責任を持つ方にお勧めです。戦略の基礎から実行に至るまでのプロセスを体系的に学び、実践的なスキルを身に付けることで、確実な成果を導くことを目指します。

●戦略立案から実行までを担う課長職の方

急激に変化する外部環境に対応し、競争優位を築くための実践的な戦略を立案し、チームを動かして確実に実行できるスキルを習得したい方にお勧めです。現場で即応用できる内容を提供します。

●リスク管理を重視し、戦略遂行力を強化したい方

企業が直面するリスクを認識し、事前に対策を講じるリスクマネジメント力を高め、安定した成長を支えるために、戦略を的確に実行できるリーダーシップを強化したい方にお勧めです。

●部下を巻き込んでチームのパフォーマンスを最大化したい方

戦略を実行するためのチーム作りに課題を感じている方や、部下をより効果的に巻き込んで高い成果を出したい方に最適です。個々のメンバーの強みを活かし、組織全体で戦略を成功させるための組織運営スキルを習得できます。

●複数のプロジェクトを同時に管理する必要がある方

戦略を複数のプロジェクトに落とし込み、効率的にリソースを配分しながら、それぞれを成功に導きたい方に最適です。複雑な状況下での意思決定や、メンバーを巻き込むリーダーシップを強化し、プロジェクト管理能力を向上させます。

開催日程とスケジュール		第 1 日	第 2 日	第 3 日
合宿 2 泊 3 日 2025 年 第146回 7月9日(水)～7月11日(金) 第147回 10月15日(水)～10月17日(金) 2026 年 第148回 2月4日(水)～2月6日(金)	8:45		(「1. 企業戦略」の続き) 2. 自社の戦略検討	(「3. 戦略実行のための組織のマネジメント」の続き) 4. 企業リスク ～企業におけるリスク管理 【演習】企業の不祥事事例
	12:00	11:20 開始 オリエンテーション		
	13:00	1. 企業戦略 ～環境変化への対応 ～企業戦略と事業戦略の理解 ～戦略立案と実行のプロセス 【演習】モデル企業の戦略策定	3. 戦略実行のための組織のマネジメント ～戦略実行のためのチーム作り ～戦略実行にメンバーをどのように巻き込んでいくか 【演習】新製品開発プロジェクトでの論点設定	5. まとめ 14:55 終了
	19:00			