

# 商工研 提携セミナー

日本生産性本部 主催

## 人事考課とフィードバック面接研修

1日(7時間)

- 公正評価に向けた人事考課の基本的な仕組み、ルールを理解することができます
- 人材育成に向けた評価の一連の流れを習得し、評価結果に基づく育成のポイントを身につけます
- 評価のフィードバックにおける面接の事例研究を通じ、実際の現場での実践につなげます

### プログラム構成



### 講師のコメント

三浦 哲



メンバーを公正に評価するためには考課者の論理的な分析力が求められます。また評価面接においては論理的な説明力とともに、メンバーの考え方や感情を引き出し成長に向けた動機づけを行うための傾聴力が求められます。本研修は単なる人事考課制度運用の説明ではなく、論理的な分析評価手法や育成点分析法、そして身近な例を通して評価結果を伝えるフィードバック面接のポイントを学習する内容となっています。一緒に「知と情のスキル活用」を考えていきましょう。

### 受講者の声

- 評価の手順・注意事項など、公正な評価や、部下育成のポイントがわかりやすく理解できた。
- 成績評価、情意評価、能力評価の内容やそれらの関係性、達成基準を明確にすることがいかに重要か理解できた。
- 人事考課は欠点を探すよりも、現状からあるべき姿に成長させるツールであることを理解でき、今後の人事考課に活かしていくと感じた。

| 開催日                 |          |
|---------------------|----------|
| (通い)                |          |
| 2026年               |          |
| 第63回                | 5月19日(火) |
| 2027年               |          |
| 第65回                | 1月19日(火) |
| (オンライン)             |          |
| 2026年               |          |
| 第64回                | 9月16日(水) |
| ※実施方法が変更になる場合があります。 |          |

| 1日のスケジュール        |            |                    |
|------------------|------------|--------------------|
| 9:30             | 開始         |                    |
| 1. 人事考課とは        | 2. 人事評価演習  | 3. フィードバック面接の進め方   |
| (1)人事評価の目的、原則    | (1)個人ワーク   | (1)面接の原則           |
| (2)人事評価の対象、種類    | (2)グループワーク | (2)面接の準備           |
| (3)分析評価の進め方      | (3)発表・解説   | (3)部下への伝え方のポイント    |
| (4)人事考課の手順と基本ルール |            | (4)事例研究／評価に不満を持つ部下 |
| (5)犯しやすいエラー      |            |                    |
| 17:30            | 終了         |                    |

|               |                  |                   |
|---------------|------------------|-------------------|
| 参加費<br>(税込)   | 商工研会員<br>39,600円 | 一般(参考)<br>44,000円 |
| ※昼食の用意はございません |                  |                   |
| 定員            | 24名              |                   |

|    |                                      |
|----|--------------------------------------|
| 講師 | 日本生産性本部<br>カウンセリング・マネジメントセンター 三浦 哲   |
| 会場 | 日本生産性本部セミナー室(東京・永田町)他<br>オンライン(Zoom) |

### お問い合わせ先

申込に関するお問い合わせ 商工中金経済研究所 (03) 3159-4974

セミナー内容に関するご質問 日本生産性本部 コンサルティング部 経営開発センター (03) 3511-4030