



(株)クワイポ
グアッションとエコ・環境との共生
を目指すブランド創り

1

特集

グリーンバイオで
商機をつかむ

バイオエコノミー、
デジタル×バイオ時代のチャンス

14

神戸大学大学院科学技術イノベーション研究科教授 山本一彦

事例／新たな事業機会を生み出す

(株)ウイルスステージ／(株)アクアステージ
アオコを砕き自然の浄化力高める水質浄化、
陸上養殖にも展開

18

Green Earth Institute(株)

独自のバイオリファイナーで
市場の欲する製品を開発

21

甲南化工(株)

沖縄のバイオ共同研究で成果
海洋分解性プラにも応用

24

「クローズアップ」

交通ジャーナリスト 鈴木文彦

48

相次ぐ大都市圏の鉄道新線・新駅開業、
駅周辺開発で街はこう変わる

企業・事業・経営者

商INetwork

高圧クリーントドで金属加工の切りくず処理の問題を解決：信濃機工(株)
きれいな地球を護るMITAKAの技術……………(株)三鷹工業所
「曲げられる手すり棒」と豊富な部材の屋外手すりシリーズ…マツ六(株)

4

「オリンピック・パラリンピックを支える金メダル企業」

伊藤超短波(株)

「物理療法機器」で

アスリートの最高のパフォーマンス発揮に貢献

32

「ユース会会員経営者が語る 私の承継」

豊後通運(株)代表取締役社長、大分中金ユース会会員

中島康博氏

理解ある親会社で修業して社長就任、

親子二人三脚で自立経営を回復

34

「ハシモト教授のあはれ中小企業」政策研究大学院大学名誉教授 橋本久義

シリコンバレーにも進出、

工業用ヒーターのソリューションカンパニー

52

(株)河合電器製作所 佐久真一社長

「中小企業組合のチカラ」

茨城県オートバイ事業(株)

市場縮小に販売業者が連携、

試乗会を開催しバイクの楽しみ伝える

54

「グレート・スマールの挑戦」

(独)中小企業基盤整備機構広報統括室広報課

62

(株)MASAYA

従業員が経営を継ぎ事業拡大に挑む

学生服専門店

「私の宝物」

森田茂画伯の絵画

(株)宮脇書店代表取締役社長 宮脇範次氏

7

我が人生、我が事業 (第百十九話最終回)

オークラ輸送機(株)代表取締役会長 大庫典雄

70

マネジメント センサー

【観天望気】
「ペイリオコン」の世界観が残り続けるアメリカ
慶應義塾大学教授 渡辺 靖 9

【ビジネス新語Watch】
「コト消費からトキ消費へ」
38

【ビジネスウオッチ】
アジア
ジェトロ・チエンナイ事務所 坂根良平 42

競争が激化するインドの自動車市場
（株）ストアーズ社編集長 羽根浩之 44

【業界】
構造改革が迫られる中百貨店の「進化形」が続々と誕生
消費ジャーナリスト 青山直美 46

【トレンド】
魅力的な世界観とともに消費者に直接訴求するD2C
58

【トップのための経営講座】
中小企業のための
IoT導入のポイント
（株）日本能率協会コンサルティング 神山洋輔 58

⑥IoTを工場全体で活用するための視点と課題
「お悩み解決！ コンサルティング活用術」
（公財）日本生産性本部主任経営コンサルタント 筒井健太 69

人材育成を制度化し社員の能力向上を目指す
「経営相談Q&A」
税理士・公認会計士 金子尚貴 74

【税金】
税務——生命保険料の取扱通達の改正
74

二〇一九年十一月月号
「商工ジャーナル」主要記事総目次
78



【今を語る】
島田慎二氏（株）千葉ゼッツフなばし会長
収益力ある「地域愛着」の
バスケットチームをつくる
28

連載・読み物・その他

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の「新定番」】
宇都宮支店／宇都宮の迷宮 大谷石採掘跡
奥 直久 39

【新世紀のクラシック】
マルサリスという才人
〜黒人ジャズミュージシャンだからこそ〜
作曲家 中島克磨 40

【スポーツビート】
2020シーズンからJリーグがVAR導入
プロサッカーコーチ 湯浅健二 57

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】
加来耕三
64

【雪舟】
終生枯れなかつた「西聖」
73

【知っておきたい最新医療】
見過ごされやすい脊椎分離症
医療ジャーナリスト 松沢 実 73

【表紙写真】
「氷瀑——神通滝」
富士フアニチア（株）相談役 布川嘉樹 82

【表紙写真】
「氷瀑——神通滝」
富士フアニチア（株）相談役 布川嘉樹 82

【表紙写真】
「氷瀑——神通滝」
富士フアニチア（株）相談役 布川嘉樹 82

【表紙写真】
「氷瀑——神通滝」
富士フアニチア（株）相談役 布川嘉樹 82

【表紙写真】
「氷瀑——神通滝」
富士フアニチア（株）相談役 布川嘉樹 82

【表紙写真】
「氷瀑——神通滝」
富士フアニチア（株）相談役 布川嘉樹 82

【表紙写真】
「氷瀑——神通滝」
富士フアニチア（株）相談役 布川嘉樹 82

【表紙写真】
「氷瀑——神通滝」
富士フアニチア（株）相談役 布川嘉樹 82

【表紙写真】
「氷瀑——神通滝」
富士フアニチア（株）相談役 布川嘉樹 82

【表紙写真】
「氷瀑——神通滝」
富士フアニチア（株）相談役 布川嘉樹 82

【表紙写真】
「氷瀑——神通滝」
富士フアニチア（株）相談役 布川嘉樹 82

別冊付録
商工ビジネスデータ No.377
虎門中央法律事務所 弁護士 有賀隆之
債権法改正への対応

- 【広告目次】
- （公社）全日本トラック協会……………表紙②
 - （株）日本能率協会総合研究所……………本文P6
 - JKホールディングス（株）……………本文P8
 - シグマ紙業（株）……………本文P12
 - あいおいニッセイ同和損害保険（株）……………表紙③
 - 商工中金……………表紙④
- ◆ 広告に関するお問い合わせは、
03-5473-6915へお願いいたします。
表紙デザイン・（株）オセットクリエイティブ
本文デザイン・INABA STUDIO /（株）ビュークス /（株）ペンシルロケット