



(株)東研サーモテック

「硬くする」熱処理とコーティングの  
高い技術による超量産で躍進

1

「未来技術の旗手たち 新春特別インタビュー」ジャーナリスト 小川明  
梶田隆章氏 (東京大学宇宙線研究所所長、  
東京大学卓越教授、特別栄誉教授)

自由に研究し  
人類の知的財産を築く土壌を再び

——ノーベル賞物理学者が見た日本の科学の未来

12

特集

2030年に向けて  
何をする

17

多文化共生社会における  
人・経営のあり方

一橋大学名誉教授 石倉洋子

18

人間より賢いAIは  
出現するか

情報学者 東京大学名誉教授 西垣通

24

人口減少を  
経営改革のチャンスにする

(一社)エリア・イノベーション・アライアンス代表理事 木下 斉

28

【資料】 数字で見る2030年

23・89

【クローズアップ】

国立遺伝学研究所教授、総合研究大学院大学生命科学研究所遺伝学専攻教授、  
東京大学大学院理学系研究科生物科学専攻教授

斎藤成也

66

ゲノムが語る日本人のルーツ

企業・事業・経営者

商工Network

●24V系の汎用二次電池+専用汎用充電器を開発…トーカドエナジー(株)  
●日本の山林を保全活用する「KONIHプロダクト」…丸紅木材(株)  
●世界最高品質のりん青銅を提供する専業メーカー…(株)原田伸銅所

4

「ハシモト教授のあつぱれ中小企業」政策研究大学院大学名誉教授 橋本久義  
万能製菓機械の開発・製造から  
「東京はな奈」の受託製造も柱に  
マスタックグループ 増田文治社長

46

「ユース会会員経営者が語る 私の承継」  
ノボル鋼鉄(株)代表取締役社長、神田中金ユース会会員  
三上晃史氏

56

父が見守る中、社内体制整備と  
特殊鋼卸業界で新規開拓に取り組む

「オリンピック・パラリンピックを支える金メダル企業」

(株)グラフィトデザイン  
カーボンファイバー製ゴルフシャフトから  
やり投げ、カーリング用品にも展開

60

「中小企業組合のチカラ」  
高知県食品外販協  
高知の食品を戦略的に県外に拡販、  
活動を通じて新たな名産品も生まれる

62

【私の宝物】  
大小のモデルカー

(株)永田プロダクツ代表取締役社長 永田則男氏

7

我が人生、我が事業 (第一百十話第一回)

渥美運輸(株)取締役名誉会長 石川和昌

80

【今を語る】

角野栄子氏 (児童文学作家)

物語の扉を開けて、  
想像の翼を自由に広げる

50



マネジメント センサー

【観天望気】  
いま経営者に求められること  
立教大学大学院特任教授 金子 勝 9

【ビジネスウォッチ】

アジア

日系進出企業が直面するフィリピンの政策

業界

新技術普及に合わせて回復に向かう二〇年の半導体市場

トレンド

二〇一九年下半年のヒット商品と中小企業の注目商品

【ビジネス新語Watch】

地方創生と関係人口の創出・拡大

【トップのための経営講座】

⑦オフィスにおけるデジタル技術の活用状況と課題

中小企業のための

IoT導入のポイント

成功事例から学ぶ製造業のIoT導入のポイント

【お悩み解決！ コンサルティング活用術】

労務—SNS等の利用に対する制限措置

【商工中金情報BOX】

商工中金全国ユース会 第32回全国交流大会を京都で開催

景気は減速、海外経済は10年ぶりの弱さ

—力ギ握る官民の国内投資

【新年の中小企業の経営環境を考える①】

【新年の中小企業の経営環境を考える②】

中小企業のBCP、SDGs対応

—商工中金2019年7月調査より

神田 寛 40

津村明宏 42

北村 森 44

大谷羊平 49

栗栖智宏・北村大輔 70

前田和彦 79

鈴木義一 84

西岡慎一 87

河辺尚昭 37

西岡慎一 34

河辺尚昭 37

河辺尚昭 37

河辺尚昭 37

河辺尚昭 37

連載・読み物・その他

新春読者プレゼント

【新世紀のクラシック】

窓の向こうに広がるもう一つの世界

〜彼方へと旅する視覚的な歓び〜

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の「新定番」】

徳山支店／自然と工業地帯が共存する周南

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】

加来耕三

一の太刀に秘められた極意実践

塚原ト伝

【スポーツビート】

セとバリーグ格差の原因はDH制なのか

【知っておきたい最新医療】

凍死につながる低体温症

【表紙写真】

『富士山頂の日の出』

気になる本

今月の表紙（解説）・読者の声・編集後記

美術研究家 沼辺信一 54

福元隆弘 55

74

二宮清純 48

松沢 実 83

谷 弥壽彦 96

商工ビジネスデータ No.378

（株）日本能率協会コンサルティング

経営戦略センター チーフコンサルタント

栗栖智宏・北村大輔

変革の時代の中期経営計画・経営改善計画

—その策定とコスト削減の実践—

【広告目次】

- 協立情報通信(株).....表紙②
- (独)中小企業基盤整備機構.....本文P 8
- トコスエントプライズ(株).....本文P 16
- 税理士法人タクトコンサルティング.....本文P 32
- (一社)日本産業カウンセラー協会.....本文P 33
- 商工中金カード(株).....表紙③
- 商工中金.....表紙④

◆ 広告に関するお問い合わせは、  
03-5473-69915へお願いいたします。  
表紙デザイン・(株)オセットクリエイティブ  
本文デザイン・INABA STUDIOO / (株)ヒー  
クス / (株)ペンシルロケット

別冊付録

変革の時代の中期経営計画・経営改善計画  
—その策定とコスト削減の実践—