



(株)日昇堂

和洋折衷 菓子から洋菓子へ  
ボーダーレス時代の新市場を開拓

1

特集

コロナ禍、異常気象！  
大災厄時代を乗り越える

13

緊迫する中小企業情勢  
—その対応は—

14

経験の通用しない

大災害時代の事業継続計画

18

東京海上白動リスクコンサルティング(株)主幹研究員 指田朝久

事例／多様化・強化するリスクに備える

サラヤ(株)

感染症対策商品の供給を切らさな

コロナの需要増に全社一丸で対応

22

カイシン工業(株)

台風19号被害で工場が水没

築いてきた信頼が復興の力に

25

【中小企業組合のチカラ】

(一社)全国木造建設事業協会

災害時の被災者用仮設住宅を建設、  
連携による木造建築で社会貢献を

28

企業・事業・経営者

商INETwork

小豆島の手延べそうめんから加工食品までお届け……(株)共栄食糧  
多様化する食品トレーを並べる作業を自動化……(株)タカカハシ包装センター  
ユニークなプラスチック製品を企画・製造・販売……(株)ミツギロン  
吊り荷の災害リスクを低減する「ノータッチ手かぎ棒」……(株)ホンダ  
労働災害を疑似体感する「安全体感技塾」で安全な職場を……MC興産(株)

4

「グレート・スマールの挑戦」

(獨)中小企業基盤整備機構広報統括室広報課

50

Varinoss(株)  
高精度のゲノム検査で少子化・人口減少対策に挑む

「ユース協会会員経営者が語る 私の承継」

(株)西林代表取締役社長、  
商工中金YEC(深川・新木場中金ユース会)幹事

西林長太郎氏

54

銘木に見切りをつけ事業をスリム化、  
木材卸の「実業」を守り抜く

「オリンピック・パラリンピックを支える金メダル企業」

(株)ウエサカティー・イー

重量挙げバーベルに匠の技を駆使、

五輪でも6大会で採用の実績

58

「ハシモト教授のあざむき中小企業」政策研究大学院大学名誉教授 橋本久義  
成形台板による家具の製造技術やデザイン性生かし  
付加価値を高める

66

(株)天童木工 加藤昌宏社長

【私の宝物】

体操教室の子供たち (株)古川シエル代表取締役社長 古川康夫氏

7

我が人生、我が事業 (第百二十一話最終回)

竹下産業(株)会長

竹下 学

74

【今を語る】

板橋 功氏 (公財)公共政策調査会研究センター長

32

日本はテロ先進国  
セキュリティ意識を高め身を守る



セキユリティ意識を高め身を守る

【緊急解説】コロナ危機① 政策研究大学院大学名誉教授 橋本久義

製造業では長引く影響  
 押けない中小企業を守るために

【緊急解説】コロナ危機② 科学ジャーナリスト 小川 明

自粛で収束を凶った2カ月  
 接触減が効き感染は縮小

【観天望気】（財）キャノングローバル戦略研究所研究主幹 山下一仁  
 コロナウイルスと食料危機

【ビジネスウオッチ】  
 アジア ジェトロ・ネヘラン事務所 中村志信

【業界】 経済制裁が続くイランで有望なビジネス  
 観光経済新聞社取締役編集長 森田 淳

【トレンド】 かつてない危機に直面する旅館・ホテル業界  
 消費ジャーナリスト 青山直美

【ビジネス新語Watch】 苦境下の飲食業をネット活用の応援消費で支える  
 種苗法改正

【トップのための経営講座】  
 (株)日本能率協会コンサルティング 松本賢治、石田秀夫、小野 甫

【お悩み解決！】 コンサルティング活用術  
 (公財)日本生産性本部主席経営コンサルタント 鈴木康雄

【経営相談Q&A】 ユニットケアの普及と介護職の人材育成  
 弁護士 有賀隆之

【経営相談Q&A】 法務―民事執行法の改正で変わる債権回収の実務

【クローズアップ】

認定NPO法人全国災害ボランティア支援団体ネットワーク代表理事 栗田暢之

災害多発時代とボランティア社会・文化の創出

連載・読み物・その他

2020 経営者夏季セミナー開催中止のお知らせ

【商工中金情報BOX】 全国中小企業強靱化支援協議会の設立について  
 作曲家 中島克磨

【新世紀のクラシック】 スコットランドの祝い  
 デイヴィスの癒やし

【スポーツビート】 ゴルフエッセイスト 塚田 賢

【諸国人物伝】 志を次代へつなぐ  
 加来耕三

ピュリツァー賞を受賞したカメラマン  
 沢田教一

【知っておきたい最新医療】 皮膚が乾燥するとかゆくなる皮膚掻痒症  
 医療ジャーナリスト 松沢 実

【表紙写真】 『夏の空』  
 (株)帝北ロジスティクス代表取締役社長 尾越建一

【表紙写真】 『夏の空』  
 気になる本 53  
 商工研だより 80 / 今月の表紙(解説)・読者の声・編集後記 84

別冊付録

商工ビジネスデータ No.3883  
 (公財)日本生産性本部主任経営コンサルタント 小林俊介  
 事業継続計画(BCP)の策定

【広告目次】

- (株)加賀屋.....表紙②
- 協立情報通信(株).....本文P 8
- (株)若洲.....本文P 12
- (株)日本能率協会総合研究所.....表紙③
- 商工中金.....表紙④

◆ 広告に関するお問い合わせは、  
 ☎03-5473-69915へお願いいたします。  
 表紙デザイン・(株)オゼットクリエイティブ  
 本文デザイン・INABA STUDIO / (株)ピー  
 ークス / (株)ペンシルロケッツ