

# 平成二十四年(一)十二月号 「商工ジャーナル」主要記事総目次

(筆者) 〓 月号

## 特集

### ▼1月特集・2012年 超克の時代に挑む

中小企業の海外進出・「アジア企業」を目指せ(平塚大祐)／国内での事業拡大に取り組み中小企業(吉見隆二)／中小企業の視点で考える東日本大震災被災地の復興(植田浩史)／サービス革新と市場の創造(小野謙司)／経営改革・業績改善につながる事業承継に取り組み(渡邊芳樹)／二〇一二年の内外経済情勢と課題(高橋 進)

### ▼2月特集・アイデア百出の創造型企業をつくる

発想が溢れ、具体化される風土をつくる(笠井和弥)／事例・発想を結実させるために：①年百品目、迅速な商品化で小ヒットの花畑をつくる〓ユウキ食品(株)②方向指示灯を金型内だけで完成品に、さらなる生産技術の進化を止めない〓(株)大嶋電機製作所③油圧部品等の精密切削技術で開発したアイデア文具〓ゼロ精工(株)

### ▼3月特集・スマホで広がるビジネスチャンス

スマートデバイスのビジネス活用のポイント(藤吉栄二)／どう使う、どう使える 今どきのスマホ事情(石川 温)／事例・ここまで来ているビジネス活用：①スマホで東アジアNo.1のファッション通販サイト目指す〓夢展望(株)②営業活動の「見えないムダ」解決 スピード感のある顧客対応に〓日本パレットレンタル(株)③スマホが高山の観光案内 IT活用の情報発信で賑わいを〓高山市商店街振興組合連合会

### ▼4月特集・わが社の成長戦略

戦略的経営力を強化するための中小企業施策について(岡田直也)／商工中金の「成長戦略総合支援プログラム」／事例・伸びる企業・強さの源泉：①〓都市鉱山に着目した事業で循環型社会の一翼担う〓木村メタル産業(株)②コイル生産で労働集約の限界を窮め、自動化機械の開発にシフト〓(株)ウエノ③技術力を伴う提案力で建機レンタ

ル業界を独走中〓(株)アクテイオ

### ▼5月特集・負けない企業 大震災早期復興の軌跡

①自社の迅速復旧に加え八戸港の機能を官民一体で回復〓八戸港湾運送(株)②「三陸のサンマ水揚げ港の使命を果たせ」社員一丸で工場復旧〓(株)須藤水産③早期復旧を成し遂げた老舗蒲鉾店の事業承継「百年の計」〓(株)白謙蒲鉾店④産廃処理の使命感からBCPを策定、事前準備が初動で生きたる〓鈴木工業(株)⑤健康ランドをいち早く再開を求め地域の人が集まる〓警城実業(株)⑥人に基礎を置くBCPが奏功し、もやし生産を早期復旧〓(株)旭物産／東日本大震災で中小企業にも強く求められるBCP(瀧 陽一郎)／商工中金の震災復興への対応状況について

### ▼6月特集・空洞化を克服する

海外の工場と国内の工場が同時に成長するのはなぜか(中沢孝夫)／事例・グローバル時代に国内を生かす：①熱処理の専門知識を深め空洞化無縁の海外進出を実現〓(株)東研サーモテック②大田区で試作・ニッチ製品に特化、「ものづくりの便利屋」として残る〓(有)安久工機③国内で培った楽器販売モデルで中国市場席巻を目指す〓(株)石橋楽器店

### ▼7月特集・繋がり力で組合事業の可能性を拓く

新しい組合事業創造の未来展望(森下 正)／事例・多様化する取り組み：①ビジネススクール開校で地域企業を担う人材を育成〓協青森総合センター②浜松の異業種が連携し海外展開を目指す〓東海事業協同組合③伝統野菜活用の六次産業を地域における協働で創出〓沢野ごぼう事業協同組合

### ▼8月特集・中小企業こそ女性管理職の登用を

企業・社会の活性化に不可欠なダイバーシティをどう実現するか(渥美由喜)／事例・女性力が組織を牽引する：①一般事務採用の女性社員が第一線の建設技術者・管理職に〓古橋工業(株)②業界の変革を女性活用で乗り越える老舗印刷会社〓中西印刷(株)③東北一のコーヒーとソフトの専門商社 幼児三人の母を採用し、課長に登用〓(株)東北萬国社

### ▼9月特集・商工中金全国ユース会第25回全国交流大会 「愛」と「知」発信 日本のど真ん中から

大村秀章・愛知県知事に聞く「世界と闘える力強い愛知」を実現する／地域発信「旬の情報」& 会員経営者の声 岐阜：「おんぱく」で長良川と長良川温泉を観光ブランドに育てる(山岡利安) 声〓田島禎行氏・川島政樹氏／熱田：東西の文化・技術が出会う地域のものづくりネットワーク(金田和久) 声〓植村光良氏・半谷眞一郎氏／名古屋：「ものづくり力」により自動車から航空機分野に挑戦(渡邊吉弘) 声〓橋本順一朗氏・早川元章氏／豊橋：お宝満載！ 東三河は「ええじゃないか！」(安達道行) 声〓小野達朗氏・本多孝充氏／津：伊賀の先人の「革新の志」に学ぶ(永井規夫) 声〓木村謙吉氏・松本欣一氏／四日市：コンビニナートの町でまちなか再生が動き出す(生川正洋) 声〓伊藤康彦氏・水谷愼志氏／元氣な中部！ テイクオフ！ (平野幸久)／商工中金全国ユース会第25回全国交流大会(名古屋) 開催迫る(岩田和造)

### ▼10月特集・アジアの拠点・タイの今をつかむ

メコン地域のハブ拠点となるタイの投資環境とその課題(助川成也)／事例・タイから描く新戦略：①好況に浮かれず、洪水にくじけず地に足の付いた判断で経営〓コロシ(株)②フォークリフトのメンテナンス付きレンタル事業で成長市場をつかむ〓(株)シージーエム③準備期間十年、自動車関連の需要求め生産品質確立を目指す〓葛機械金属(株)／商工中金バンコク駐在員事務所を開設

### ▼11月特集・永続的発展のための事業承継

「事業の承継」とともに取り組む経営の再構築(株)商工中金経済研究所コンサルティング部)／「事業の承継」のために押さえておきたいQ&A／事例・事業を受け継ぐ器をつくる：①ワンマンからチームプレーへ 四代目への委譲を着々と進める〓山本容器(株)②創業百年の節目をにらみ「拡印刷」時代の舵取りを委ねる〓吉岡印刷(株)③地域に根付く事業の存続のため体制を固め後継者を選定する〓(有)門脇木材

▼12月特集・成長産業としての農業新展開

持続可能で競争力ある農業を実現するには(大泉一貫)事例・農業を元気に、農業で元気に:①収穫をむだなく加工することで日本の農業は海外に勝てる②(株)クローバー食品③建設・運輸業から進出、土別特産のラム肉を核に六次産業化④かわにしの丘、しずお農場⑤遊休空間を「植物工場」に転換、ものづくりのノウハウを生かす⑥横手精工(株)

■会員企業関連記事

【我が人生、我が事業】

宮澤信平・橋爪商事(株)代表取締役社長①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
後藤久幸・宮城トヨタ自動車(株)代表取締役会長①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
渡邊一夫・南東北病院グループ理事長①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
堀越誠一郎・堀越運輸(株)代表取締役会長①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫

【ユース会会員経営者が語る 私の革新】

提案型オーダーメイド方式で果汁飲料のニーズを開拓:三田飲料(株)社長・三田大介氏①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
現場重視、自主自立、三方良しの精神で国際一貫物流を目指す:浅野運輸倉庫(株)社長・浅野邦彦氏①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
I T業界から鋼鉄型枠メーカーに婿入りし新規開拓:(株)ケイエムエフ社長・小島浩光氏①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
経営からの脱却に迷い苦しみ、消費者指向の営業スタイルに改革:(株)あさ開社長・村井良隆氏①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
「脱・作業服屋」のイメージ戦略で新しい時代の客層を取り込む:九州ワーク(株)社長・納所佳民氏①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
合理化とブランド化で生き抜く包帯メーカー:田倉繻帯工業(株)社長・田倉 勉氏①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
四国発の共同配送を開拓しI T活用で輸送品質を向上:トヨー・ロジテック(株)社長・西岡 斉氏①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
あえて少品種大量生産の道を選び事業を拡大:(株)原乳業(株)社長・梶原康彦氏①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
大震災に生きた雇用維持、建設不況を乗り越え新たな挑戦へ:(株)深松組社長・深松 努氏①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
父に学んだ決断力で新展開を図るユニフォーム・作業用品の小売業:(株)ワークウェイ社長・奥村恭明氏①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
諏訪を拠点に精密部品製造、仕事は海外から、余力で長期開発も:(株)共進社長・五味武嗣氏①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
ベンチャーの本場・米国で起業、日本でも自動車輸

出入から多角展開:(株)アイエーシーインターナショナル社長兼CEO・今村英二氏①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
「コラボでいこう!」  
(株)モルフォ②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
(株)キンセイ産業②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
(株)東京BK足場②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
(株)理想精密②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫

【商業・サービス最前線】

自家用車のすべてのサービス提供から社有車の管理システムも新展開:(株)ピア①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
米菓で製造小売一貫体制を確立し最高級国産米使用のこだわりを実現:(株)もち吉③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
感性とI Tの融合を軸にスポーツ自転車販売のトップを快走:(株)ワイ・インターナショナル②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
農産物の直売とこだわり調味料等で「六十三歳の小百合さん」に照準:(株)タカヨシ②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫

【アジア展開最前線】

中国法人に経営資源を集中させプラント用タンクを製造、世界に販売:(株)森松工業②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
海外向けの高品質眼鏡フレームを中国で作る自社ルートで世界の小売店に直接販売:(株)シャルマン②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
経営トップ自らがタイに常駐、現地の人材育て自動車産業とともに成長:(株)日新化工②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
市場をにらんだ最適地生産のためベトナムにミシン製造の拠点を集約:(株)ジャガーインターナショナル②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
ポレーション②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
創業時から海外市場で勝負、現地化進め自動車向け小型モーターで飛躍:(株)五十嵐電機製作所②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫

【注目企業 注目事業】

位置決めスイッチを世界に直販するトップシェア企業の究極の身軽経営:(株)メトロール②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫

【挑む グラビア】

コイル製造と洗浄装置で世界に飛躍して成長:(株)ムグループ①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
タオルから、バスタイムへ展開し、世界の内野を指す:(株)内野②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
ブランド上陸50年を機に世界へ雄飛する製靴企業:(株)リーガルコーポレーション②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
独自の技術開発で販路を広げる収納家具トップメーカー:(株)オーリスグループ②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
小型モーターの卓越した技術力・製造力の深化で発展:(株)草津電機グループ②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫

キムチを科学し味を追求、自動化工場で躍進:(株)美山②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
新技術、新素材、新工法の探求で自動車製造を支える:(株)深井製作所②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
大型産業機械等の、完結型受託生産で海から世界へ:協和機工(株)②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
空気圧機器の多彩な品揃えで顧客満足を追う:(株)日本ピスコ②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
青森産りんごのお菓子を開発、味と品質で販路拡大:(株)ラグノオ②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
宝飾品業界トップクラスのSPAを構築:(株)Asmeエステール②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
化粧品OEM生産で世界の頂点を目指す:(株)日本色材工業研究所②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫

【登場! 名物女将】

山下純乃さん・浜松市 呉竹荘グループ①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
手塚由美子さん・秋田温泉 さとみ②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
有巢栄里子さん・飛騨高山 本陣 平野屋 花兆庵③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
星 弘子さん・会津芦ノ牧温泉 丸峰観光ホテル④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
渡邊栄子さん・西浦温泉 葵⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
成世代々子さん・赤穂温泉 銀波荘⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
丸上喜久恵さん・湯村温泉 佳泉郷 井つつや⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
小山内尚子さん・松島温泉 湯元 松島 一の坊⑧⑨⑩⑪⑫  
齋藤まりさん・月岡温泉 村上館 湯伝⑨⑩⑪⑫

【わが社の凄腕ウーマン】

淀川洋子さん・ナガタ建設②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
竹内万里子さん・飯島・東洋②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
石川美代子さん・マツダ(株)②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫

【私の宝物】

日韓の絆の鶴:(株)高林製作所代表取締役社長・高林健一氏、フライトレコード:(株)コイワポンドマニファクチャリング代表取締役社長・岩田和浩氏①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
父のバイクと母の書:(株)丸善工業代表取締役社長・賀状:(株)ステニスパイプ工業代表取締役社長・大西正捷氏、バレエの時間:(株)アカオアルミ代表取締役社長・赤尾由美氏③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
阿蘇とハーレー:(株)熊本トヨタ自動車代表取締役社長・與繩義昭氏、薬種商販業合格通知:(株)大屋代表取締役会長・伊藤剛吉氏④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
お好み村:(株)住田代表取締役社長・小西光信氏、東洋計量史料館:(株)東洋計器代表取締役社長・土田泰秀氏⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫  
カストロ前首

相との交流：サクラグローバルホールディング(株)代表取締役会長・松本謙一氏、若槻礼次郎の机：(株)セリカNODA代表取締役社長・野田泰三氏  
●6/暗箱と電子雑誌：イシイ(株)代表取締役会長・石井洋介氏、湯飲みみの試作品：(株)松屋フーズ代表取締役会長・瓦葺利夫氏●7/創業時の工作機械：オークラ輸送機(株)代表取締役会長・大庫典雄氏、自家農園の鶏：東北医療福祉事業協同組合理事長・田中信幸氏●8/NZの山林：日興美術(株)代表取締役社長・櫻井幹一郎氏、会社の剣道部：(株)久門製作所代表取締役社長・久門龍明氏●9/海軍の言葉：東亜燐寸(株)代表取締役会長・小島義雄氏、横手吹奏楽団：ヨコウン(株)代表取締役会長・塩田謙三氏●10/クルーザー：マツイコーポレーション(株)代表取締役社長・松井英育氏、ホテルの夕べ：澤田建設(株)代表取締役社長・澤田健規氏●11/ジウジァーロ氏のサイン：(株)カンディハウス代表取締役社長・渡辺直行氏、スーツケース：(株)シンコーメタリコン代表取締役社長・立石 豊氏●12

### 【表紙写真】

白井美智也・三和建設工業(株)社長●1/竹内俊行・竹内鉄工(株)社長●2/不破武久・秩父ブラステック工業(株)社長●3/伊藤秀生・大井川鐵道(株)社長●4/尾針輝男・ムソー工業(株)社長●5/志手史彦・(有)夢想園産業社長●6/渡邊 修・アイケ―電機(株)会長●7/塚越 寛・伊那食品工業(株)会長●8/伊藤雄太・伊藤雄太税理士事務所●9/恩田次郎・ウィズ環境(株)会長●10/吉岡義幸・吉岡印刷(株)社長●11/河村常雄・河村産業(株)社長●12

### 【商工中金&商工研ビジネスマッチング広場】

#### 【連載記事】

#### 【観天望気】

東日本大震災の復興に寄せて(五百旗頭真)●1/東日本大震災後の日本経済(金森久雄)●2/新興国からの挑戦を受ける世界経済体制(浦田秀次郎)●3/新年度は1.7%成長を予測(樋浩二)●4/反大量生産で新産業を(黒瀬直宏)●5/組織の殻を破る(高橋伸夫)●6/中小企業

と高価格ブランド戦略(加護野忠男)●7/プーチン大統領の復活を待ち受ける新たな試練(遠藤寿一)●8/中小企業にとつてのTPPの意義(浦田秀次郎)●9/内需で経済成長を図る知恵を出し合う時(樋浩二)●10/東アジア版中小企業憲章を求めて(黒瀬直宏)●11/オバマ大統領再選と2期目の展望(久保文明)●12

#### 【今を語る】

最貧国発のブランドを育てる・山口絵理子氏●1/「清く正しく美しく」宝塚よ永遠に・小林公一氏●2/少林寺拳法の人づくりが目指すもの・宗由貴氏●3/現代を相対化する江戸文明・渡辺京二氏●4/日本文化を知る糸口となるいけばなの世界・池坊由紀氏●5/夢をデザインする・川崎和男氏●6/痛みを共有する絵を具現化する・松井冬子氏●7/相手の気持ちの内部に入る・明石康氏●8/弱さと向き合い覚悟を決める・山口香氏●9/どれだけ切実な思いで作っているか・周防正行氏●10/「気持ち」があれば自分を生かせる・有森裕子氏●11/「幽玄の上階のをかし」を求めて・山本東次郎氏●12

#### 【石田隆一】の経営学】

「三方良し」の理念、「智徳一体の社風」で「世の適者」を目指す●1/計量と包装のシステム化で新分野を開拓●2/「情報化・システム化・国際化」で社会の役に立つ企業を目指す●3/「不易流行」の経営で自分の城は自分で守る●4

#### 【利島康司】の経営学】

世界中の人々を幸福にするロボットを作りたい●5/会社は改善と夢のかたまり●6/安川電機を愛し誇りに思う人づくり●7/北九州にロボット村をつくる●8

#### 【島 正博】の経営学】

ニット産業を労働集約型から知識集約型に転換する●9/世界にない編機を目指し倍速の人生を生きる●10/「エバー・オンワード」を掲げ間断なき開発を続ける●11/仕事を愛することが創造につながる●12

#### 【クロスアップ】

政変・洪水―それでも重要なタイ(山田宗範)

●2/金正恩の希望は海底油田開発(重村智計)●3/TPP参加で貿易立国日本の新たな発展を(渡邊頼純)●4/緊張するイラン情勢と今後の原油価格見通し(岩間剛一)●5/強化される暴力団対策と企業に求められる対応(後藤啓三)●6/日本が世界をリードする炭素繊維の現状と将来(佐々木綾奈)●7/クール・ジャパン戦略―アジアを見据え、地に足の付いたプロジェクトを(永井秀和)●8/ヒッグス粒子の発見とその意義(保坂直紀)●9/変化する中国の貿易構造(上田翔)●10

#### 【未来技術の旗手たち】(小川 明)

自然の摂理にかなった再生医学を―体性幹細胞からの挑戦・浅島 誠氏●1/革新的太陽電池の開発と普及の戦略・小長井 誠氏●2/超重新元素113番発見のその先に挑む・森田浩介氏●3/電力改革の鍵握る次世代電力網・スマートグリッド・栗原郁夫氏●4/離陸に向け滑走を始めた日本の航空機・石川隆司氏●5/空想から科学を目指す宇宙エレベーター・青木義男氏●6

#### 【トップのための経営講座】

ドラッカーで見つめ直す経営④●12(今成淳一)●1/競争に勝つための計数マネジメント①●2(石 光仁)●10●12

#### 【ハンスト教授のあっぱれ中小企業】(橋本久義)

(株)九州電化●1/(株)日高合金●2/(株)ベルニクス●3/愛知産業(株)●4/(株)安藤プロパン・(株)クルス新瀉●5/(株)ルケオ●6/(有)IDOデジタル出版●7/(株)サイトウ製作所●8/(株)昭和製作所●9/(株)ユニゾーン●10/(株)積進●11/(株)ニノミヤ●12

#### 【人材を人財に】(清丸恵三郎)

(株)浜野製作所●4/マルイ鍍金工業(株)●6/東成エレクトロビーム(株)●8/(株)リイコーポレーション●10/小松電機産業(株)●12

#### 【ビジネスウオッチ】

▼(アジア) 広がるクロスボーダー人民元決済の現状(坂井亮一)●1/工場労働者雇用に見るカンボジアの労働事情(小野澤麻衣)●2/次はパキスタンの出番か 成長国への期待(白石 薫)●

③/タイ中部大洪水被害の原因と復興への取り組み(田口恵介) ④/インドネシア自動車・二輪市場の活況と投資環境の課題(藤江秀樹) ⑤/上海市の増値税改革の実施でサービス業の課税が変更(白子直樹) ⑥/インドで拡大する太陽光・太陽熱発電プロジェクト(近藤羊一) ⑦/ベトナムでの成功の鍵はコスト・リスクの見える化(宮崎真二) ⑧/始動する「中三角構想」 ⑨/湖北省に進出する日本企業の動き(天野真也) ⑩/香港から世界に売る——地域の位置付けを活かした市場開拓事例(白木健二) ⑪/日中関係悪化による日本企業への影響と今後の課題(坂井亮二) ⑫

▼(ワールド) フランスの「ブランド化戦略」に学ぶ(田熊清明) ①/債務危機下のイタリアでビジネスチャンスを考える(三宅悠有) ②/堅調なカナダの住宅市場に浸透する日系企業の製品(飯田洋子) ③/政府が成長産業として支援するメキシコの航空機産業(御器谷俊之) ④/フアイナンス拡充、規制緩和、輸出促進による英国の中小企業振興(村上 久、P・カワルチク) ⑤/欧州サッカー選手権がポーランドにもたらす「効果」(志牟田 剛) ⑥/中間層を意識した自動車税減税で景気下支えを図るブラジル(紀井寿雄) ⑦/米国経済を支える復調・日系自動車企業存在感(甲斐昌雄) ⑧/堅調なロシアの経済、自動車産業は大競争時代に(高橋 淳) ⑨/緊密化するドイツと中国のビジネス関係(S・シュミット、白井一雄) ⑩

▼(業界) 電機主要八社の厳しい業績見通し 新たな機会創出はあるか(大河原克行) ①/五輪イヤーに期待高まるスポーツ用品流通業界(桂川保彦) ②/グループ補助金も活用した三陸の水産加工業の復興状況(暮松進亮) ③/国内飽和で海外市場開拓がカギを握る日用品業界(大木真人) ④/老朽化が進む道路網「荒廃する日本」にさせないために(松下良介) ⑤/各社好業績に沸いた一年度住宅業界と消費税への不安(宮村昭広) ⑥/自治体と民の連携で取り組む水ビジネス海外展開の最新動向(吉村和就) ⑦/シエ

ールガス革命は自動車を変えるのか(斎藤 匡) ⑧/「総合力世界No.1」を目指す新日鉄住金が誕生(谷藤真澄) ⑨/回復がずれ込む半導体市場と国内工場縮小の動き(津村明宏) ⑩/消費税率引き上げで加速する小売業の製造業化と系列化(鈴木孝之) ⑪

▼(環境) 参入相次ぐ植物工場 期待高まる来年度の助成制度(村上朋史) ①/始まる日本版FIT、再生可能エネルギーで地域活性化を(石坂朋久) ②/高い省エネ効果で注目集める地中熱利用の今後(名古屋 悟) ③/過熱する再生エネ発電ビジネス、リスクを踏まえた事業計画を(石坂朋久) ④

【It's IT】(石川 温) 揺らぐネット「口コミ」の信頼性 ①/日本でも始まる決済サービスPayPal Hereのインパクト ②/情報の膨大な集積「ビッグデータ」がもたらす価値 ③

【経営相談 Q&A】 労務―産前・産後休業、育児休業期間中の社会保険等の手続き(鈴木義二) ①/税務―新設された雇用促進税制について(黒川直紀) ②/財務―部門別損益を把握し計画的な経営に活用する(荒川幸洋) ③/法務―民事再生手続における担保権の扱い(山崎哲史) ④/法務―民事再生手続における担保権の扱い(実務編)(山崎哲史) ⑤/労務―役員退任後嘱託雇用となる者の標準報酬月額決定(鈴木義二) ⑥/税務―法人が保険料の取り扱い改正と生命保険加入時の留意点(武藤英也) ⑦/知財―知財戦略を支援する弁理士会の援助制度(吉田芳春) ⑧/財務―資金計画表の作成で将来の資金繰りを把握(荒川幸洋) ⑨/法務―第三者への円滑な事業承継(平野賢) ⑩/労務―厚生年金基金への積立金はどうか(鈴木義二) ⑪/税務―消費税の仕入税額控除における「課税売上割合に準ずる割合」(安藤宗平) ⑫

【歴史に見る経営感覚】(加来耕三) 山田方谷 ①/東郷平八郎 ②/細川重賢 ③/勝海舟 ④/益田 孝 ⑤/大倉喜八郎 ⑥/安

田善次郎 ⑦/岩崎弥太郎 ⑧/浅野総一郎 ⑨/三野村利左衛門 ⑩/広瀬幸平 ⑪/伊庭貞剛 ⑫

【その他の連載コラム等】 現地レポート 被災地はいま(阿部義秀) ① 知っておきたい最新医療(松沢 実) ①、②、③、④、⑤、⑥、⑦、⑧、⑨、⑩、⑪、⑫ 新世紀のクラシック(青井宙也) ①、②、③、④、⑤、⑥、⑦、⑧、⑨、⑩、⑪、⑫ (沼辺信一) ①、②、③、④、⑤、⑥、⑦、⑧、⑨、⑩、⑪、⑫ (塚田 賢) ①、②、③、④、⑤、⑥、⑦、⑧、⑨、⑩、⑪、⑫ (湯浅健二) ①、②、③、④、⑤、⑥、⑦、⑧、⑨、⑩、⑪、⑫

▼スポーツビート(二宮清純) ①、②、③、④、⑤、⑥、⑦、⑧、⑨、⑩、⑪、⑫  
▼商工研コンサルティングの現場から ①、②、③、④、⑤、⑥、⑦、⑧、⑨、⑩、⑪、⑫  
▼商工中金支店長おすすめのおいしい味 ①、②、③、④、⑤、⑥、⑦、⑧、⑨、⑩、⑪、⑫  
▼商工中金支店長のおすすめ 地元の祭り etc. ①、②、③、④、⑤、⑥、⑦、⑧、⑨、⑩、⑪、⑫  
▼ビジネス新語 Watch ①、②、③、④、⑤、⑥、⑦、⑧、⑨、⑩、⑪、⑫  
▼ビジネススタミナ ①、②、③、④、⑤、⑥、⑦、⑧、⑨、⑩、⑪、⑫  
▼商工中金情報BOX ①、②、③、④、⑤、⑥、⑦、⑧、⑨、⑩、⑪、⑫  
▼この一年の出来事 ①、②、③、④、⑤、⑥、⑦、⑧、⑨、⑩、⑪、⑫  
▼商工中金全国ユース会第25回全国交流大会を名古屋で開催 ①、②、③、④、⑤、⑥、⑦、⑧、⑨、⑩、⑪、⑫

【別冊付録】 商工ビジネス データ 合意と行動を引き出す会議活用術(株)日本能率協会コンサルティング エンパワーソリューション チーム) ①/中小企業のメンタルヘルス対策(廣川 進) ②/平成23年度税制改正のまとめと平成24年度改正の要点(玉越賢治) ③/主要展示会ガイド(2012・4/9) ④/新入社員とのコミュニケーションで企業活力アップ(崎山みゆき) ⑤/失敗・成功事例に学ぶ中国現地法人の運営リスク(郁 偉) ⑥/「節電」から始めるコスト削減(村井哲之) ⑦/これからのBCP(II) (大谷羊平) ⑧/これからのBCP(II) (同) ⑨/主要展示会ガイド(2012・10/13) ⑩/明日の経営を考える―2012経営者夏季セミナー(第35回) 講演録― ⑪/スケジューリング管理から時間管理へ(水口和彦) ⑫