

# 二〇一八年十一月十二月号 「商工ジャーナル」主要記事総目次

（筆者） 11月号

## 特集

▼1月特集・2018「価値」づくりの発想を切り替える  
中小企業のためのラグジュアリー・ブランドイン  
グ(栗木 契)／事例・消費を喚起する魅力とは：  
①機能性追求したスポーツ用ソックスを開発、国  
内で戦う②武田レグウェア(株)／②「100円  
高く売れる」クラフトビールを市場に定着③木内  
酒造合資会社／③「アーティスト理論」に則り超微  
細な泡を発生するシャワーヘッドを実演販売④田  
中金属グループ

▼2月特集・観光ニッポン「宿泊」の新しいかたち  
宿泊業の現状、課題と地方からのイノベーション  
(井門隆夫)／旅館ホテルの経営戦略策定に生かす  
統一会計基準を公開(二社)日本旅館協会会長・  
針谷 了氏に聞く／事例・「泊まる」を観光産業  
の推進力に：①全国で解禁「民泊」から地域固有の  
観光を活性化②(株)百戦錬磨②アットホーム  
な下町のデザイナーズ旅館が欧米訪日客に人気③  
行燈(株)／③旅館・地域が一丸となったまちづくり  
から温泉地の再生を図る④玉造温泉旅館(協)

▼3月特集・未来を拓く子ども産業  
多様な子ども需要の掘り起こしでチャンスをつか  
む(白土 健)／事例・明日へと希望を手渡しする  
：①感性を高める知育ブロックを開発、「書店販  
売」イベントなどで広げる②ヨシリツ(株)②日  
本の伝統を次世代につなぐ③0から6歳の伝統ブ  
ランド「aeru」を展開する④(株)和える／事業所  
内保育施設を一貫サポート、子を持つ親の働く環  
境整備を推進する⑤ワーク・イノベーションシ  
ョングループ

▼4月特集・人手不足！この業界の「働き方改革」  
人手不足をどう乗り切るか？宿泊業を事例に考え  
る(清水祐馬)／事例・生産効率アップと社員満足  
：①生産性向上のインセンティブを明確化、WLB  
の意識醸成で建設設備会社が活性化②(株)大堀商  
会②待機・仮置き時間を大幅短縮 オープン

経営、先進設備導入で社員満足とサービス品質を  
向上③田中倉庫運輸(株)③IT化で介護職員の負  
担を軽減 入所者の喜びを自分の喜びとする豊か  
な感性を育てる④(株)スパー・コート

▼5月特集・資源と人とを結び地域に稼ぐ力を  
地域資源を活用した産業振興の落とし穴(中澤純  
治)／事例・固有の価値を発見して商品化する：  
①「京築セレクト」ブランドでふるさとの経済、人  
を元気に②(株)里山商會②スキー観光一辺倒から  
脱却 飯山の旅の楽しさを商品に③(二社)信州い  
いやま観光局③日本の織物の灯を消すな 産地  
工場とブランド、人をつなぐ④(株)糸編

▼6月特集・20億人市場へ 膨張するムスリム消費  
イスラム市場開拓の現状と可能性 付・ハラルを  
理解する三つのポイント(並河良一)／事例・知る  
ことから商機が生まれる：①世界中のムスリムに  
日本の牛のおいしさを伝えたい ハラル認証の牛  
肉生産に挑戦②ゼンカイミート(株)②動機は恩返  
し、ムスリム女性に桃の成分を活用したハラル認  
証化粧品を開発③PBJ(株)③日本の着物の柄のイ  
ンドネシア女性の服を制作、高級織物のムスリム  
ファッションも目指す④(株)ふく紗

▼7月特集・農業を強くする新しい取り組み  
岐路に立つ日本の農業を成長産業にするために  
(青山浩子)／事例・新たな農業モデルに向けて：  
①契約栽培に特化、三つのイノベーションで農業  
を儲かる事業に変える②(株)さかうえ②食の流通  
支援プラットフォームで生産者と料理人をつなぐ  
③(株)ブラネット・テーブル(株)③現地精米、新品種  
開発を通じ世界中の人々に日本のおいしい米を届  
ける④(株)Wakka Japan

▼8月特集・第31回商工中金全国ユース会全国交流  
大会 in SAPPORO 北の大地で未来を拓け  
！Youths! Be Ambitious!  
高橋はるみ北海道知事に聞く 命名一五〇年、先  
人たちの礎から新たな時代に踏み出す北海道／北  
海道の今までとこれから 命名一五〇年を機に考  
える(山崎幹根)／事例・北の大地に夢を描く：イ  
ンバウンドで賑わうニセコ、CO<sub>2</sub>排出量86%削  
減を目標に持続可能なまちづくりを推進中②北海  
道ニセコ町／温泉熱、貯雪：自然エネ活かし真冬  
の十勝地方で夢のマンゴーを収穫③(株)ノラワーク

スジャパン／ユース会から発信「北海道の明日と  
自社の使命」：フジタ産業(株)社長 藤田健次郎氏  
／潮産業(株)社長 外崎浩之氏／三葉製菓(株)社長  
水上 崇氏／十勝海運(株)社長 堀田成郎氏／第31  
回商工中金全国ユース会全国交流大会(札幌)開催  
迫る(高荷三千雄)

▼9月特集・人生100年時代のハッピーエイジング  
人生100年時代のハッピーエイジング市場を創  
造する(前田展弘)／事例・長寿を喜べる社会に：  
①シルバーカーや歩行車等で心豊かに幸せを感じ  
る生活を支える②(株)幸和製作所②「旅行が介護  
施設にやってくる」手軽に参加できる商品開発で  
多くの高齢者に旅行の楽しみを③東京トラベルパ  
ートナーズ(株)③ちよつとした暮らしの困りごと  
を解決、地域の高齢者と向き合い会話で世の中を  
豊かに④(株)御用聞き

▼10月特集・伝統技術とハイテクの合わせ技  
京都にみる先端技術と融合した文化ビジネスの展  
開(村山裕三)／事例・融合から生まれる新しい価  
値：①受け継いだ京都の伝統工芸の価値の根源を  
見つめ直しコラボで新たな飛躍もたらす②(二社)  
GO ON②炊飯ジャー、ヒットの決め手とな  
る鋳物内釜を開発、南部鉄器技術の進化を図る③  
(株)水沢鋳工所③無人の弦楽器が本物の音色で奏  
でだす独創的な再生装置を開発④(株)弦奏 J A P A  
N

▼11月特集・使える！AI、IoT、ビッグデータで変革を  
AI、IoT、ビッグデータ、先端ICTを競争力  
につなげる(網野知博)／事例・競争力強化に活用  
する：①お伊勢さんの食堂が「データドリブン経  
営」で生まれ変わる②(有)あびや②サイトと実店  
舗を連携させたメガネ通販、顧客データ生かし鯖  
江の地場産業活性化③オーマイグラス(株)③1日  
数万件のデータを収集、時間貸駐車・駐輪場の状  
況を見える化し経営を改善④(株)芝園開発(株)

▼12月特集・高度外国人材を企業成長の推進力に  
企業の競争力を高める外国人材の活用を(藤村博  
之)／事例・外国人が企業を生かす：①半導体搬  
送装置の販路拡大と生産最適化、外国人材がグロ  
ーバル展開の原動力に②第一施設工業(株)②フィ  
リピンの学校と連携、人材を育て日本の未来とア  
ジアの希望をつなぐ③(株)八戸学院グループ③べ

トナム人エンジニア9名を採用、精密切削加工での長期戦力化に期待をかける。澤川鍛造工業(株)参考資料・日本で働く外国人材の現状

【経済見通し】

2018年の経済見通しと中小企業のIT活用(町田崇男) ①

【会員関連記事】

【我が人生、我が事業】

神谷光信・神谷コーポレーション(株)代表取締役会長 ① ③ 矢野久也・矢野産業(株)代表取締役会長 ④ ⑥ 杉山 清・(株)スギヤマ会長 ⑦ ⑨ 小嶋彌左衛門・(株)小嶋総本店代表取締役会長 ⑩ ⑫

【ユース会会員経営者が語る 私の革新】

ガスを起点に地元に着、住宅関連ニーズを掘り起こす：高岡ガス(株)社長・菅野克志氏 ① 運送業から総合物流業への進化と多角化戦略、働き方改革で地域に貢献：マルソー(株)社長・渡邉雅之氏 ② 織物の伝統産地で現場改革と多品種少量生産で時代に並走：坪金織物(株)社長・坪井良彰氏 ③ 忍耐 努力の社訓を貫き、採石業からリサイクル材製造を軌道に乗せる：たつみ産業(株)・西田商事(株)社長・西田 剛氏 ④ 海外展開、マグロ畜養事業の推進で水産物問屋を付加価値創造型企業に：(株)水道社長・高野元宏氏 ⑤ イルミネーションと通年で楽しめる花のテーマパークで地域を活性化：(株)早川ホールディングス社長・早川公一郎氏 ⑥ 一社依存を脱し、多様な分野で鋳物ニーズを開拓して活路を開く：(株)クリタ社長・栗田陽一氏 ⑦ 自動機的设计・加工・組立の一貫製造によるスピードと品質で差別化：(株)千代エンジニアリング社長・清水隆文氏 ⑧ 社内改革を共に進めた女性社長と結婚、一社依存脱却、人材育成を推進：(株)太田製作所社長・太田恒治氏 ⑨

【キラリと光る地域発企業】

寒冷地のブランド住宅建設・リフォームから世界に北海道を発信する不動産ビジネスへ展開：(株)カワムラ・youtopiaアカワムラグループ ① 回転寿司コンベア機のトップ企業 アイデアと発想で寿司文化を広げる：(株)石野製作所 ② 沖繩に自主自立の経済を、「伝統の食文化」琉球料理」を守り伝承していく：沖繩ハム総合食品(株) ③ 製鋼

スラグリサイクルのバイオニア企業 エコタウン北九州から資源循環技術を世界に：日本磁力選鉱(株) ④ 地域密着と従業員教育重視で「あつてよかったA&C」を追求する：(株)A&C ⑥ 全国の生産者や薬局と連携、利用者に最適な組み合わせのサプリを個包装でお届け：(株)デザインサプリ ⑦ 社員満足、WLBを図りながら東信地域でブレキ用部品を生産：吉田工業(株) ⑧ 国内最大級の規模生かしオリブの島、小豆島を活性化：東洋オリブ(株) ⑨ 大型クリニックのモデルを模索し多摩ニュータウンの地域医療の一翼担う：医療法人社団めぐみ会 ⑩ 空き家等のリノベーションを起点に静岡の港町・用宗の観光価値を創造：(株)CSA不動産 ⑪ 長期インターン学生の活躍で事業変革、経験を地域にも広げる：(株)丸八テント商会 ⑫

【ロボでいこう！】(中小企業基盤整備機構)

人型重機の社会実装目指し体高4mのロボット開発：(株)人機一体 ② ブランドバッグのシェアリングで急成長：ラクサス・テクノロジーズ(株) ④ 障害を価値に変え 健常者と一緒に儲けたい：(株)ミライロ ⑥ 輸入壁紙通販サイトで日本家屋の内装をカラフルに：(株)フィール ⑧ アイデア商品で高齢者らの心の元気をサポート：ポラビット ⑩ 虫菌・菌周病予防に効果的な菌のコーティング剤を研究：(株)ハニック・ホワイトラボ ⑫

【商店街にぎわう。】(清丸恵三郎)

成功の手法から三十年、再活性化に取り組み：長浜商店街(滋賀県長浜市) ② 送迎自転車で買い物難民を救済、日本の団地商店街の道を示す：村山団地中央商店街(東京都武蔵村山市) ④ 全国初、免税カウンタを独自設置 インバウンド消費の流れを引き寄せる：高山本町三丁目商店街振興組合(岐阜県高山市) ⑥ 不足業種を補完する複合施設を開設し生活環境を整える：陸別町中心部商店街(北海道陸別町) ⑧ 金沢の骨董通りに多様な若手が出店 町民一体の手作りイベントで盛り上げる：新野町商店街(金沢市) ⑩ 車の来ない原っぱとコンテナハウスで子供連れを集め街なかを再生：佐賀市中心商店街(佐賀市) ⑫

【オリンピックパラリンピックを支える金メダル企業】

世界で勝てる競技用車いすを開発：(株)オーエツクスエンジニアリング ⑩ オリンピック公式卓球台を足がかりに世界的なメーカーへの飛躍を目指す：(株)三英 ⑪ 都市鉱山からメダル用の金を回収 塩化鉄液リサイクル技術の応用で：(株)アステック入江 ⑫

【魁】

伝統的製法と最新技術と品質管理で世界の食卓へ佃煮を：(株)平松食品 ① 鉄を溶かすを軸に「溶射」で次の100年を切り開く：(株)コダマ ② 独自技術と精密ダイカストで自動車等部品の頂点を目指す：アクロナイネン(株) ③ 和洋さまざまな酒を造り世界市場の開拓を目指す：中国醸造(株) ④ 「超級點心」を軸に健康的な中国料理を広める：亜細亜食品(株) ⑤ 自動車シート製造技術を起点に座るを極める新分野へ：丸菱工業(株) ⑥ 和食ファミリアレストランを軸に多数の飲食店業態で躍進：(株)フードプラス・ホールディングス ⑦ 食品の香りを「乳」に特化して探究、提案力で躍進する香料メーカー：(株)サンアロマ ⑧ 国内最大の靴下産地で共同でブランド化に取り組み：奈良県靴下工業(株) ⑨ 物流保管のスチールラックをコアに植物工場で1000年企業を目指す：三進金属工業(株) ⑩ IoT活用で24時間稼働し信頼も生む金属加工工場を実現：(株)ワールド山内 ⑪ 大型プラント設備の設計から設置・保守まで一貫受注で躍進：徳機(株) ⑫

【私の宝物】

音羽屋との縁：(株)長谷川萬治商店社長・長谷川健治氏 ① 松下幸之助の道：(株)金沢問屋センター理事長・高桑幸一氏 ② 全国の窯元巡り：(株)阪口製作所会長・阪口雄次氏 ③ 自宅でスキ：小樽倉庫(株)社長・山本信彦氏 ④ 川合玉堂の暁富士：三和コンクリート工業(株)代表取締役・錦戸保介氏 ⑤ 地域の経営者の友：(株)徳山ビルサービズ代表取締役・宮本治郎氏 ⑥ 松平容保の書：末廣酒造(株)社長・新城猪之吉氏 ⑦ 作陶の間：近畿化学工業(株)社長・川下強志氏 ⑧ 寺院・仏跡巡拝：(株)東化工会長・東 正躬氏 ⑨ 未知なる宝への挑戦心：中央電子(株)社長・松井達之氏 ⑩ スーパーO.B.会の山行：児玉コンクリ

ト工業(株)会長・児玉洋介氏①⑪／ハンドボールチーム：ICDAホールディングス(株)社長・向井弘光氏⑫

【わが社の凄腕ウーマン】

作井弥生さん・加森観光(株)①／新田朱美さん・大阪富士工業(株)②／藤野美香さん・(株)メディア出版・(株)保育社③／邨谷ちひろさん・(公財)シールバリーハビリティション協会④／高田朋加さん・(株)鈴木栄光堂⑤／西山夕子さん・沼尻産業(株)⑥／藤原聡子さん・秋田印刷製本(株)⑦／箱山ひとみさん・ささや(株)⑧／柴裕美さん・(株)ウエルライフ信州⑨／能登谷歩有子さん・(株)丸三電機⑩／久米弘美さん・(株)キング印刷紙工⑪／岡橋直さん・(株)松屋⑫

【表紙写真】

心のふるさと 名峰「大山」：谷野豊・(株)ミヨシ産業会長①／厳寒の樹氷花：矢部和彦・札幌建設運送(株)社長②／豊後水道に臨むセメント工場：古手川保正・古手川産業(株)社長③／旧津金小学校の桜：津金洋一・(株)ミラプロ会長④／北穂高から槍ヶ岳：杉本真一・大東精機(株)社長⑤／どの姫路城がお好きですか：丸山恵右・丸山印刷(株)社長⑥／見上げてごらん：木下勝好・中予自動車(株)社長⑦／富良野の朝焼け：桑原隆之・クワハラ食糧(株)社長⑧／豊饒なる河：木村一義・(株)シエルター代表取締役⑨／希望の虹：吉岡隆一郎・(株)文苑堂書店社長⑩／鳶魚閣：林和宏・(株)玉林園代表取締役⑪／豊饒の海：佐竹日出男・(協)西部木材センター代表理事⑫

【商工中金&商工研ビジネスマッチング広場】

【商Net work】

【連載記事】

【観天望気】

産業と技術に目を向けよ(金子勝)①／会社が生き残る確率(高橋伸夫)②／中国経済点描(津上俊哉)③／財政危機の足音が聞こえる(早川英男)④／地方の担い手として若者が活躍できるために(宮本みち子)⑤／農業が自由貿易を救う(山下一仁)⑥／米欧の分断を狙うプーチン外交(遠藤寿二)⑦／エネルギー転換のチャンスは失うな(金子勝)⑧／トランプ大統領の保護主義と日本の対応(浦田秀次郎)⑨／次の景気後退

を考える(早川英男)⑩／アジアとの共生で人材獲得を(黒瀬直宏)⑪／問題は経済ではないのだ(渡辺靖)⑫

【今を語る】

人に夢と幸せを贈る北原コレクション・北原照久氏①／時代考証が支える歴史ドラマのリアル・山田順子氏②／世界に伝えたい日本庭園の技と心・福原成雄氏③／「和」と「忍」が忍びの心・川上仁一氏④／未来を守る動物園・福田豊氏⑤／写真で世界に伝えたいこと・安田菜津紀氏⑥／「アイビー」は時代を超えて・石津祥介氏⑦／北海道へ、大いなる愛を込めて・森崎博之氏⑧／東照宮に甦る江戸の彩色・澤田了司氏⑨／スポーツを通じ人間の真実を描き出す・長田渚左氏⑩／奄美の風を世界に届けたい・里アンナ氏⑪／ホテル、豪華列車……活躍の舞台を創るデザイン・水戸岡鋭治氏⑫

【江夏順行の経営学】

信義を重んじ、愚直に突き進む営業をつくる②／「地域」にこだわり、「霧島ブランド」を発信する④

【クローズアップ】

今後二十年でクルマは激変、自動化・電動化・コネクテッド化がもたらすモビリティ革命とは(鶴原吉郎)①／民法(債権関係)改正と中小企業における実務対応のポイント(浅井弘章)②／原発廃炉時代の到来で動き出す廃炉ビジネスの可能性と課題(北村俊郎)③／RPAがもたらすホワイトカラー業務革命(安部慶喜・前出貴則)④／TPP11の意義と日本経済・世界経済への影響(浦田秀次郎)⑤／日本の森林保全を図りつつ林業を成長産業にするために(立花敏)⑥／「新聞」は五百年ぶりの大変革期に「個」の時代にふさわしいジャーナリストは育つか(磯山友幸)⑦／世界貿易戦争の行方(安井明彦)⑧／ブロックチェーンが金融を変える(中島真志)⑨／第五世代移動通信システム(5G)が生活・仕事・社会を変える(大村好則)⑩／頻発する台風・豪雨に備える(中澤哲夫)⑫

【未来技術の旗手たち】(小川明)

耐熱性が高く、強く透明なバイオプラスチック耐熱性が高く、強く透明なバイオプラスチック低炭素時代の多様な用途に可能性・金子達雄氏②

①／AIで内視鏡画像診断を支援、がん見逃しゼロ社会へ・多田智裕氏③／極低温電子顕微鏡でタンパク質の構造を解析し創薬に生かす・藤吉好則氏⑤／コオロギが世界の食料危機を救う 大量飼育・食用化に学部横断で挑戦・三戸太郎氏、渡邊崇人氏⑦／人工知能の課題、自然言語処理に取り組みAIコピーライターを実用化・狩野芳伸氏⑨／宇宙線で火山の内部を透視してマグマの動きを刻々と追う・田中宏幸氏⑪

【トップのための経営講座】

国内成熟市場で伸びる営業・マーケティング戦略①⑥(寺川正浩)①⑥／変革の時代に実効性のある中期経営計画を策定する①⑥(栗栖智宏)⑦⑫

【ハシモト教授のあっぱれ中小企業】(橋本久義)

バイク好きがバイク好きのために世界一のヘルメットを製造：(株)アライヘルメット①／足利流5Sのテーマパーク工場で金属を加工、探査型ロボに挑戦中：オグラ金属(株)②／苦難を跳ね返し、ニッチなバネを製造する優良企業に：(株)特発三協製作所③／独自の金属成形加工を完成 紙ヒコ④／スキで子どもたちに夢を：(株)キャスト④／金属薄板加工の小ロット製品製造代行サービスに生きる：(株)三松⑤／リモコン開発・製造を主業に：(株)ダイセン⑤／リモコン開発・製造を主業に：(株)ダイセン⑤／高年齢者・障がい者・若者がともにいきいきと働く五世代同居型工場：コーケン工業(株)⑦／精密金型をものづくりの原点に部品製造、加工組立機に展開する：三晶技研(株)⑧／加賀・能登の資源を生かした商品を次々開発、地域を活性化：(株)Ante⑨／イメージング技術のスタンダードを目指す東大発第一号ベンチャー：(株)モルフ⑩／「モノづくり」IQで各種包装機を開発・製造：(株)印南製作所⑪／理美容の練習用教材から展開、人工皮膚が医療用教材へ広がる：(株)レジーナ⑫

【ミライのクルマ・クルマのミライ】(高橋啓介)

①自動車運転、シェアリング、つながるクルマがもたらす移動産業革命②⑨／②Maasがもたらす自動車産業変革⑩⑩／③クルマの変化がもたらすサプライヤー業界への影響⑪⑪／④部品需要、サプライヤーへの要求の変化と対応⑫⑫

【ビジネスウオッチ】

▼(アジア) アジア・アフリカ市場に向けたインドでの拡張投資(古屋礼子) ② / 「健康国家」を目指すマレーシア(田中麻理) ③ / 中小企業の事例から見る最近の香港での会社設立事情(三田篤郎) ④ / 評価高まるタイのビジネス環境(原田朝善) ⑤ / 単身世帯増加で韓国でも「お一人様ビジネス」が台頭(李 海昌) ⑥ / 中国は内需市場型ビジネスに移行(岩下 剛) ⑦ / インドで技術革新を目指すグローバル企業(山本直毅) ⑧

▼(ワールド) 米自動車業界における技術開発競争とその展望(景山理紀) ① / ドイツの消費者を魅了する紙製文具(油井原詩菜子) ② / EU離脱交渉が第二段階へ 在英日系企業の懸念(鶴澤 聡) ③ / 好景が続く豪州での日系企業(小柳智美) ④ / 成長への期待が 一気に高まるエジプト経済(常味高志) ⑤ / 先行き不透明なブラジル大統領選挙(辻本希世) ⑥ / W杯開催で世界がロシアへの認識を変えた(一瀬友太) ⑦

▼(業界) 今年の半導体市場はメモリ価格とウエハー不足が焦点に(津村明宏) ① / 関連市場二兆円突破 アニメの収益構造変化と制作現場の再編(数土直志) ② / 争奪戦で水産資源は枯渇 世界は計画生産にシフト(山口大智) ③ / 定型業務を自動化するRPAで商機拡大目指すITサービス業(小林秀雄) ④ / 週休二日実現へ、変革期を迎えた建設産業の働き方(新村圭介) ⑤ / 「肉ブーム」ではなく「肉食化」 焼肉と牛肉が外食をけん引(岡安秀一) ⑥ / 変わる事業モデル 「運営で価値向上を目指す不動産大手(酒井寛子) ⑦ / 厳しい転換期を迎えた飲料自販機業界(加藤義夫) ⑧ / 多死社会到来に新たな事業モデルの構築迫られる葬祭業界(大坪育夫) ⑨ / 災害多発時代に被災者支援の役割担う旅館・ホテル(森田 淳) ⑩ / 日本製鉄グループが誕生 鉄鋼業界再編は第三ステージに入る(谷藤真澄) ⑪ / 雑誌の激減、物流危機、海賊版と内憂外患の出版界(植村八潮) ⑫ / 日本橋に二つの次世代型百貨店がオープン(羽根浩之) ⑬

▼(環境) たかがと侮るなかれ ごみ出しを考える(武田 信) ① / CO2排出ゼロ、再生エネ100% 広がる「脱炭素経営」(松木 喬) ②

▼(資源・エネルギー) 再生可能エネルギーの最新状況と今後の見通し(柴田明夫) ① / 「種子法」廃止と世界で進む種子の独占商品化(同) ②

▼(トレンド) 「インスタ映え」を仕掛けSNSの口コミからヒット狙う(永家一孝) ③ / 巨人・アマゾンの動向と健闘する日本のEC企業(村山らむね) ④

▼(技術) ドローン活用からエアモビリティ社会の実現へ(西脇資哲) ⑤ / 企業のデジタル変革と支援ビジネス(小林秀雄) ⑥

▼(潮流) 企業活動も世界的な大義を意識し価値を分け合う時代に(永家一孝) ⑦

▼(経営相談 Q&A) 労務―産休・育児休業・復職後の社会保険の手続き(鈴木義一) ① / 財務―収益認識に関する会計基準(案)概要と留意点(中川兼太) ② / 税務―所得拡大促進税制の拡充(金子尚貴) ③ / 法務―暴力団排除条例における利益供与の禁止(荒井隆男) ④ / 労務―パートタイマーを正社員にする選考基準(鈴木義一) ⑤ / 税務―事業承継税制の特例制度(金子尚貴) ⑥ / 法務―長時間労働に関する労働法の改正法案(平野 賢) ⑦ / 労務―募集・採用選考の留意点(鈴木義一) ⑧ / 税務―「経営力向上計画」による支援(織田成人) ⑨ / 法務―同一労働同一賃金への対応(有賀隆之) ⑩ / 労務―第二定年制導入のための留意点(鈴木義一) ⑪

▼(富澤祐子) ① / 成果につながる従業員研修を企画する(筒井健太) ②

▼(諸国人物伝) (加来耕三) 関西財界の基礎を築いた五代友厚 ① / 夫婦二人三脚で中村屋を創業 相馬愛蔵と妻・黒光 ② / 明治維新の原動力となった宰相 村田清風 ③ / 日本の、鉦山王、古河財閥を創業 古河市兵衛 ④ / 武力革命に殉じた陸援隊長 中岡慎太郎 ⑤ / フロンティア精神で資生堂を創業、発展させた福原有信 ⑥ / 「化学」の名称を創った男 宇都宮三郎 ⑦ / 美人画を一筋に描いた 上村松園 ⑧ / 藩立サツマ商社の立役者 奈良の人・石河確太郎 ⑨ / 「元長者」総代 ハワイ移民第一号を率いた牧野富三郎 ⑩ / 日中友好の懸け橋となった藤野巖九郎と魯迅 ⑪ / 幕末明治を懸命に生きた女商人 大浦 慶 ⑫

▼その他の連載コラム等

▼知っておきたい最新医療(松沢 実) ① / ②

▼新世紀のクラシック(沼辺信二) ① ④ ⑧ ⑩ / (青井宙也) ② ⑤ ⑥ ⑪ / (中島克磨) ③ ⑦ ⑨ ⑫

▼スポーツビート(二宮清純) ① ④ ⑦ ⑩ / (塚田賢) ② ⑤ ⑧ ⑪ / (湯浅健二) ③ ⑥ ⑨ ⑫

▼商工中金支店長のおすすめが地元の新定番 ① / ⑫

▼ビジネス新語Watch ① ② ④ ⑧ ⑩ / ⑫

▼気になる本 ① ② ④ ⑧ ⑩ / ⑫

▼ビジネススタミン ⑥ ⑪

▼商工中金情報BOX ① / ⑦ ⑫

▼別冊付録

▼(商工ビジネスデータ) 中小企業のための戦略的人事システム(栗原俊夫) ① / 主要展示会ガイド(2018・4〜9) ② / 平成30年度税制改正と中小企業経営(玉越賢治) ③ / カイゼンを利益アップにつなげる3つのステップ(若井吉樹) ④ / 中堅・中小企業の情報セキュリティ対策(江島将和) ⑤ / 仕事と介護の両立を会社が支援するために(新田香織) ⑥ / リーダーが身につけたいアンガーマネジメント(安藤俊介) ⑦ / 小口の売掛金の管理と完全回収法(小野寺勇史郎) ⑧ / 主要展示会ガイド(2018・10〜19・3) ⑨ / 温泉の効用と現代的活用(阿岸祐幸) ⑩ / マンガでわかる 社内派遣制度(応援制度で残業削減を!) (鍛冶田 良・遊月ひわ) ⑫