

二〇一九年一〜十二月号 「商工ジャーナル」主要記事総目次

(筆者) 〓月号

特集

▼1月特集・コンサルティング活用で企業価値向上を

中小企業による経営コンサルティングの活用状況
(商工研)コンサルティング本部(公財)日本生産性本部(株)日本能率協会コンサルティング(一社)中部産業連盟/事例・外部の知恵で課題を乗り越える:①地場のニット企業が生産性向上と技能伝承を推進②第一ニットマーケティング(株)③セントラルキッチンの業務改善と人材育成で創業の志を守る(株)叙々苑③多様化する経営課題の解決には社外の知見の活用が早道(株)フジ機工

▼2月特集・断捨離で労働力不足を乗り越える

自社らしさを活かす「断捨離」と有望分野への集中(渡邊 聡/江渡康裕)/事例・思い切った選択でコアに集中:①週休三日でも売上倍増、旅館同士のネットワークで人的資源も融通し合う(株)陣屋②「断捨離ミートイング」で就職カウンセリングにける時間をつくる(株)UZUZ③勤務時間の「常識」を離れ高齢パート社員を戦力に菓子・食品を製造(株)オハラ

▼3月特集・廃校を地域ビジネスで生かす

民間とのマッチングによる地域の廃校活用(飯名由梨/事例・学び舎が再び輝く第二の人生:①沖繩・やんばるの食農体験ツーリズムの拠点として再生②農地所有資格法人(株)あいあいファーム②「学校蔵」での酒造りで佐渡と日本酒のファンを拡大③尾畑酒造(株)地域と共生する新工場に再生、施設転用で生産能力を増強(株)スタックス

▼4月特集・AI時代の現場力を鍛える

AI時代にこそ必要な現場創造力(黒瀬直宏)/事例・ふれあいを通じた気づきと解決:①流通・建設・健康:オーダーメイドの気象情報を提供(株)ライフビジネスウエザー②カレマニアが求めるものを突き詰め究極の専用スプレーでヒット(山崎金属工業(株)③缶の社会貢献支援を掲げ、ユーザー現場に寄りそう部品トップメーカー(株)ヒロ

ハマ

▼5月特集・事業を革新する後継者をつくる

事業をつなぐ後継者を育てる 15期を重ねる「プロンテアすみだ塾」の未来(関 満博)/事例・育ちの場を用意する:①後継者の学びとつながりの形成を促す地域の経営塾を続ける(株)すみだ次世代経営研究協議会②家庭にイノベーションを起こす「アトツギベンチャー」を応援(一社)ベンチャー型事業承継③女性後継者に特化した育成コースを発足(昭和女子大学ダイバーシティ推進機構)

▼6月特集・健康経営してますか?

労働力不足時代の健康経営(岡田邦夫)/事例・社員を守り事業を維持する:①自社の道産ブランド小麦を健康経営がイメージアップ(江別製粉(株)②ドライバーの採用と定着率アップにつなげる(山形陸運(株)③おもしろ楽しく、できることの積み重ねで心の健康を守る(株)ダッドウエイ

▼7月特集・文化・芸術で地域に人と賑わいを

文化から始まる地域活力の創出(吉本光宏)/事例・地域の魅力を高める活用:①里山を舞台にした芸術祭で山間に交流と連帯をもたらす(株)NPO法人越後妻有里山協働機構②写真文化のまちづくりで人口が増える北海道「写真の町」東川町③北海道東川町③フィルムツーリズムを軸に見る沖繩の文化資源活用の展開(一財)沖繩観光コンベンションビューロー(株)沖繩フィルムオフィス

▼8月特集・第32回商工中金全国ユース会全国交流大会 in KYOTO 不易流行(きょうと)明日を

むすぶ縁(西脇隆俊・京都府知事に聞く、オール京都体制で臨む新たな未来への挑戦・躍進する産業都市・京都)息づくベンチャー精神(白須 正)/事例・今昔と未来をつなぐ:和装産業の改革を主導し1000年の伝統に生きる(西陣織工業組合/セルロースナノファイバーの実用化技術を京都で先駆ける(株)地方独立行政法人 京都市産業技術研究所/ユース会から発信「不易流行」の事業に挑む:草津電機(株)専務取締役 北村英樹氏/高速タクシー(株)代表取締役 松田有司氏/日織商工(株)代表取締役社長 俣野太一氏/オートケミカル(株)代表取締役 合田研吾氏/株)紅屋代表取締役社長 木村善仁氏/株)日本電気化学工業所常務取締役 倉智真平氏

(株)ナストリーコーポレーション代表取締役社長 尾池行郎氏/大和軽合金工業(株)常務取締役 谷村和彦氏/株)神戸酒心館代表取締役社長 安福武之助氏/株)和光製作所代表取締役社長 廣田晃一氏/株)橋本商会代表取締役専務 橋本直明氏/株)柿の葉ずしヤマト代表取締役社長 宮倉靖幸氏/株)オプラス代表取締役社長 上中崇司氏/第32回商工中金全国ユース会全国交流大会(京都)開催迫る(伊藤康次郎)

▼9月特集・いま、ASEANとともに成長する

ASEANにある中小企業の商機(新田浩之)/事例・高まるASEANの存在感:①進出から32年、フィリピンで3000名が電子部品を組立(株)月電工業(株)②精密樹脂製品・金型製造の大規模工場をベトナムで稼働(株)ユウワ③現地で「人材」を育成し、日本品質の「整体サロン」を展開(株)フアクトリージャパングループ(FJG)

▼10月特集・SDGsで新たな価値を共創する

事業を通じた社会の課題解決を成長のチャンスに(横田浩一)/付・SDGsを通じて、豊かで活力ある未来を創る(アクシオンプラン)と中小企業との関わり(編集部)/事例・社会課題解決で事業伸長:①「食品ロス」を飼料に再生、新しい食の循環をつくる(株)日本フードエコロジーセンター②SDGs経営で社員が元気な世界一の環境印刷会社目指す(株)大川印刷③インドネシア産カカオの品質向上から6つの取り組みを展開(株)DARIK(株)

▼11月特集・課題解決のためのデザイン思考

「デザイン経営」が変わるものづくり(鷲田祐一)/事例・革新と事業機会を生み出す:①デザイン発想の事業展開で旭川の家具を世界に発信(株)カンディハウス②「日本発、世界に通用する部品メーカー」の企業ブランドを創る(株)ミズキ③「楽しそう」から始まる経営変革で新時代の錫器が誕生(株)能作

▼12月特集・グリーンバイオで商機をつかむ

バイオエコノミー、デジタル×バイオ時代のチャンス(山本一彦)/事例・新たな事業機会を生み出す:①アオコを砕き自然の浄化力高める水質浄化、陸上養殖にも展開(株)ウイリステージ、(株)アクアステージ②独自のバイオフィナーリーで市場の

欲するバイオ製品を開発 Green Earth Institute(株) ③ 沖繩のバイオ共同研究で成果 海洋分解性プラにも応用 甲南化工(株)

【新春対談】

中小企業の価値向上に貢献し持続できる事業モデルの確立を(日建産業(株)社長・濱口健宏氏、商工中金社長・関根正裕) ①

【新年の中小企業の経営環境を考える】

経営環境：①2019年の経済見通し―景気拡大の勢いは鈍化、米国の経済政策がリスク(西岡慎一) ②中小企業の人手不足の状況と対策―商工中金2018年7月調査より(河辺尚昭) ③

【2018経営者夏季セミナー講演録】

伝統と改革が未来を創る―たねやグループビジョン―たねやグループCEO・山本昌仁氏 ③

【特別記事 平成から令和へ】

平成の30年と令和の日本の活路(寺島実郎) ⑤

【我が人生、我が事業】

高橋秀樹・昭和木材(株)代表取締役会長 ① ③
内藤吉子・日興油脂(株)代表取締役社長 ④ ⑥
塩谷雄一・塩谷建設(株)代表取締役会長 ⑦ ⑨
大庫典雄・オークラ輸送機(株)代表取締役会長 ⑩

【ユース会会員経営者が語る 私の承継】

大手勤務から悩んだすえに家業を承継、改善とM&Aで業容拡大する溶断業：平和鋼材(株)社長・藤戸達也氏 ⑤ 周囲の人に恵まれ「人の和」を大切にす経営を円滑に受け継ぐ：(株)内山精工社長・内山彰博氏 ⑥ 承継後5年でつかんだ「価値の創造と利益志向」の経営理念：大伸(株)社長・赤嶺克俊氏 ⑦ 創業200年の酒蔵で酒造りを復活、県産米100%の純米酒で文化を醸す(株)はつともみぢ社長・原田康宏氏 ⑧ 精密板金の工場で「カイゼン」を進め、早期の社長交代を実現：十和田精密工業(株)社長・須藤彰宏氏 ⑨ 母に背中を押され承継を決定した長女、男社会の建設業で奮闘中：(株)湯建工務店社長・大関泰子氏 ⑩ 理解ある親会社で修業して社長就任、親子二人三脚で自立経営を回復：豊後通運(株)社長・中島康博氏 ⑫

【キラリと光る地域発企業】

百年の歴史を背景にメイドイン倉敷の新たな地下

足袋を提案：(株)丸五 ① 風評被害をはね返し、地熱発電から新しい温泉観光地のモデルを構築する：(株)元氣アツプつちゆ ② 「い草文化」の未来を結び九州・筑後から世界に発信する：(株)イケヒコ・コーポレーション ③

【「コラボでいこう！」(中小企業基盤整備機構) 耐寒性バナナで日本の農業を元気に：農業法人(株)D&Tファーム ②

【グレート・スモールの挑戦】(中小企業基盤整備機構)

配車システムを開発し運送業の人手不足・低生産性を改善：手塚運輸(株) ④ マイコプラズマ感染症の新たな診断薬を開発：エムバイオテック(株) ⑥ アップサイクルプロジェクトで端材の価値を高める：Team & AMARE ⑧ かまぼこの新たな存在意義を示し需要拡大を目指す：(株)ささ圭 ⑩ 従業員が経営を継ぎ事業拡大に挑む学生服専門店：(株)MASAYA ⑫

【オリンピック・パラリンピックを支える金メダル企業】

セーリング470級の技術を磨き世界の8割が使うセールをつくる：(株)ノースセール・ジャパン ① スポーツクライミングを日本に紹介 ウォーブル施工で国内シェア70%：東商アソシエイト(株) ② 水泳で最高の競技環境を消波効果の高いレーンマーカーで提供：リス興業(株) ③ ユニフォームの鮮やかなロゴや番号でアスリートを支える：(株)マークス ④ 世界で唯一、生地からの一貫生産を手がける柔道衣メーカー：(株)九櫻 ⑤ 創業明治元年、草創期から日本のポータブル競技を支え続ける：桑野造船(株) ⑥ サーファアの体を保温・保護するマリンスーツのトップメーカー：(株)モビーデック ⑦ パラスリット専用「アイシエード」の開発で静寂の格闘技「ゴールボール」をサポート：山本光学(株) ⑧ 鳥取から日本全国のスタジアムに世界標準のスポーツ用芝生を届ける：(株)チュウブ ⑨ 「より速く、より高く」を技術力で支える競技用サポーターのトップメーカー：吉田司(株) ⑩ 過酷な使用条件に耐える体育館の木の床を開発、五輪施設にも採用：北海道パーケット工業(株) ⑪ 「物理療法機器」でアスリートの最高のパフォーマンス発揮に貢献：伊藤超短波(株) ⑫

【中小企業組合のチカラ】

「組合員の想いを尊重する」方針貫き再整備を成し

遂げる：(株)札幌総合卸センター ⑤ 共同でBCPを策定、信用力が強化され、組合の結束を再確認：(株)松江流通センター ⑥ 岐阜県内の工業高校と連携して金型コンテストを開催：岐阜県金型工業組合 ⑦ 隣接業界で活動する組合が連携して新時代に対応：京都電気消防設備団体連絡協議会 ⑧ 「豊岡靴」を地域団体商標登録、技能者育成、他産地との協業で新活路を：兵庫県靴工業組合 ⑨ 強固な財政基盤を築き、組合員と地域との絆を強める：鹿児島総合卸商業団地(株) ⑩ 地域の養成機関を修了した女性職人が組合員設立、「安比塗」の普及拡大を担う：安比塗企業組合 ⑪ 市場縮小に販売業者が連携、試乗会を開催しバイクの楽しみ伝える：茨城県オートバイ事業(協) ⑫

【クラビア】

大工を育て、棟梁を育て、まちを育てる工務店を目指す：(株)木の家専門店 谷口工務店 ① 農場から食卓まで安全安心を提供する食の製造小売：(株)サンクゼール ② 人生のどん底から起業で再起、ワイヤーハーネス製造で地元を元気に：(株)SUNYU ③ 愛の人材育成で溶接技術を高め熱交換器、圧力容器で躍進：(株)ケイイーコーポレーション ④ 幅広い技術・開発力で事業領域を拡大する総合機械メーカー：(株)アルモウルド ⑤ 日本唯一の鮮度保持のトータルバイザーとして躍進：(株)鳥繁産業 ⑥ 醤油から経口流動食まで、開発力で市場を開拓する食品加工メーカー：ヤマモリ(株) ⑦ 世界三大めがね産地のプライドで産地統一ブランドを推進：(株)福井県眼鏡協会 ⑧ 高圧ガスと機械加工の両輪で日本のものづくりを支える：リンクス(株) ⑨ ステテコ・リバイバルを演出、着心地の良い肌着を丁寧にする：(株)アズ ⑩ ドライバー全員を女性としダンプロック業界に新風：(株)ハートフル ⑪ ヌファッシュンとエコ・環境との共生を目指すブランド創り：(株)クワイポ ⑫

【私の宝物】

ビートルズのレコード：イシオ食品(株)代表取締役社長・石尾清広氏 ① 蘇州の刺繍画：津和野商工業(株)協理社長・永吉義夫氏 ② アメフト人生：(株)日本電気化学工業所代表取締役社長・倉智春吉

氏 ③ / 博士号と生涯学習：(株)タカギ代表取締役
会長・高城寿雄氏 ④ / 世界の美術を歩く：(株)サ
ン・ペンディング東北代表取締役社長・加藤義夫
氏 ⑤ / 陶芸の世界：(株)サカエ金型工業代表取締
役会長・酒井洋治氏 ⑥ / ワイン会の交流：茨城
いすゞ自動車(株)代表取締役社長・豊崎 繁氏 ⑦
/ ブルーフレーム：(株)千石代表取締役・千石唯司
氏 ⑧ / つなぐラグビー魂：(株)山小電機製作所代
表取締役社長・小湊清光氏 ⑨ / バイクの一人旅
：星工業(株)会長・田中紘昭氏 ⑩ / 皆生トリア
スロン：(株)エステートセンター代表取締役社長・
前田真教氏 ⑪ / 森田茂画伯の絵画：(株)宮脇書店
代表取締役社長・宮脇範次氏 ⑫

【わが社の凄腕ウーマン】

上田美美さん・(株)スワニー ① / 鈴木祐子さん・
(株)マイシン ② / 森 亜紀子さん・岩手県南運輸
(株) ③ / 安達真里子さん・(株)プリムローズガール
ン ④

【表紙写真】

鳥海山と庄内平野：竹本栄藏・竹本産業(株)社長 ①
秀麗の朝：高橋弘隆・(株)高田屋社長 ② / 皆
様に勝ち運を：木邨善仁・(株)紅屋社長 ③ / お祭
り：山本昌仁・たねやグループCEO ④ / 那須
八幡のツツジ：上坂 操・流山工業団地協相談役
⑤ / 我が家の訪問客：金子武正・天間特殊製紙
(株)社長 ⑥ / 夏空の下：番匠克久・(株)リアアプ
ル専務 ⑦ / 渡月橋：伊藤康次郎・京都宝製菓(株)
取締役経営企画室室長 ⑧ / 都会の夕暮れ：名倉
直利・愛三木材(株)社長 ⑨ / 案山子：榎本宏志・
(株)三和鋳造製作所社長 ⑩ / 西都古墳まつり 松
明を回す：大迫雅浩・(株)宮崎南印刷社長 ⑪ / 氷
瀑―神通滝：布川嘉樹・富士フアニチア(株)相談役
⑫

【商工Network】 ①～⑫

【連載記事】

【観天望気】

米中貿易戦争と産業戦略 (金子 勝) ① / 人それ
ぞれとは言うけれど (高橋伸夫) ② / 曲がり角に
来た中国経済 (津上俊哉) ③ / 統計不正問題を考
える (早川英男) ④ / 子どもを本気で守り自立ま
で伴走する社会 (宮本みち子) ⑤ / プレグジット
と民主主義 (山下一仁) ⑥ / 経済制裁と貿易戦争

の横行する世界 (服部倫卓) ⑦ / 子どもは未来
地域からの健康創生 (望月友美子) ⑧ / 世界経
済危機を誘発する米中貿易戦争 (浦田秀次郎) ⑨
/ 老後二千万円問題と日本政治の不毛 (早川英男)
⑩ / 「労働条件ファースト」の勧め (黒瀬直宏) ⑪
/ 「ペイリオコン」の世界観が残り続けるアメリ
カ (渡辺 靖) ⑫

【今を語る】

自ら考え、ベストの選択をする―すべてはラグビー
のために―吉田義人氏 ① / 時代劇で日本を元
氣にする・榎本孝明氏 ② / 華麗なる講談の世界
へようこそ・神田 蘭氏 ③ / 祈りをアートの交
えて・小松美羽氏 ④ / 卓球日本のバトンを次世
代につなぐ・馬場美香氏 ⑤ / アートで地域を元
氣にする・北川フラム氏 ⑥ / 「惻隠の情」が世界
を救う・藤原正彦氏 ⑦ / 子どもの命を守るため
にできること・宮田美恵子氏 ⑧ / 走ることに意
味を問い続けて・高野 進氏 ⑨ / 本音で語り、本
気の防災で生き延びる・福和伸夫氏 ⑩ / 収益力
ある「地域愛着」のバスケットチームをつくる・島
田慎一氏 ⑫

【クローズアップ】

全世代型社会保障の意義と課題 (柴田 悠) ① /
福島から再生可能エネルギー○○%を目指して
(佐藤理夫) ② / 平成経済三〇年の回顧と今後の
課題 (伊藤 修) ③ / 第四次産業革命の技術革新
で経済・社会はこう変わる (三津村直貴) ④ / 多
文化共生時代に医療の現場から言葉の壁をなくす
(森田直美) ⑤ / アフリカの可能性を拓く TIC
AD7 (古澤 啓) ⑥ / 複雑化する中東情勢を読
み解く (高橋和夫) ⑦ / 改正漁業法で日本漁業の
持続可能性を高める (八木信行) ⑧ / 科学技術立
国日本の危機再生の核心 (豊田長康) ⑨ / 相次ぐ
大都市圏の鉄道新線・新駅開業、駅周辺開発で街
はこう変わる (鈴木文彦) ⑩

【未来技術の旗手たち】 (小川 明)

ゲノム編集技術を用いて収量向上イネの作出を目
指す・小松 晃氏 ① / 機械の力で人間の能力を
拡張する人機一体の「自在化身」の世界・稲見昌
彦氏 ② / 地層の古地磁気から読み解いた地質時代
「チバニアン」・岡田 誠氏 ③ / 初めて画像でと
らえた「時空の穴」ブラックホール天文学の新時代

・本間希樹氏 ④ / 日本のベンチャーが打ち上げ
初成功 失敗乗り越え宇宙を身近にするロケット
を作る・稲川貴大氏 ⑤ / 牛肉らしい食感の培養
肉の事始め サイコロステーキ状の筋組織を作製
・竹内昌治氏 ⑥

【トップのための経営講座】

収益改革を確実に成し遂げる経営改善計画を策定
する ① ② (栗栖智宏) ③ / 中期経営計画の改革
活動を確実に実践する方策 ④ ⑤ (栗栖智宏) / 北村
大輔 ⑥ ⑦ / 中小企業のためのIoT導入のポ
イント ⑧ ⑨ ⑩ / 松本賢治・神山洋輔 ⑪ ⑫

【ハシモト教授の あっぱれ中小企業】 (橋本久義)

伝統工芸・駿河竹千筋細工の技を守り新規販路を
拡大：(有)みやび行燈製作所 ① / ダイヤモンド工
具の分野から新しい宝石の魅力を提案：北川ダイ
ヤモンド工業(株) ② / 大田区の工場アパートから
古くて新しいものづくりに挑戦：(株)タムラエジア
③ / 若い力を宝物に、アルミ合金鑄物の大物分野
をひらく：(株)島島軽金属 ④ / 公共工事減で経営
革新計画策定、社員を大切に新製品で伸びる：三洋
コンクリート工業(株) ⑤ / 工作機械の位置決め機
器開発、社員の能力発揮と調和の場をつくる：(株)メ
トロール ⑥ / 大型精密加工に特化 防府のハイ
テク鉄工所として歩む：(株)防府鉄工所 ⑦ / 「草と
共に生きる」を掲げ、農業の困り事を解決する企業
に：(株)オーレック ⑧ / 若手が育つ丸棒加工の専
門技術集団 熟練技への敬意から技能継承を実現
：(有)エステー精工 ⑨ / 進出した茨城工場を「ミ
ニ大田区」に 技術の集積で最短納期を強みに：
岡田鋳金(株) ⑩ / 金型レス・切削レスの夢の新加
工法 低コスト、世界一の品質を自負：(株)井口一世
⑪ / シリコンバレーにも進出 工業用ヒーターの
ソリューションカンパニー：(株)河合電器製作所 ⑫

【ミライのクルマ・クルマのミライ】 (高橋啓介ほか)

⑤ Maasの多種多様な広がり ① / ⑥ ミライの
移動の課題と取り組み ②

【ビジネスウオッチ】

▼(アジア) 経済協力強化を目指す広東・香港・マカ
オのベイエリア計画 (神田 寛) ④ / 対タイ投資
に転換期の兆し (原田朝善) ⑤ / 来年開催・ドバ
イ万博 アラブで過去最大規模のイベントに (山本

和美) 6 / ジョコウイ 大統領再選から見る対インドネシア投資(高橋 寛) 7 / ベトナム初の自動車メーカー・ビンファースト誕生(西田洋平) 8 / 中国消費市場で業績を伸ばす日系中小企業(坂井亮二) 10 / 競争が激化するインドの自動車市場(坂根良平) 12

ワイルド) ドイツ北部・ハンブルクのスタートアップ(油井原詩菜子) 1 / メキシコにおける小売業・飲食業の進出の可能性(関野敬介) 2 / 英国への投資の際は口座開設方法とビジネスレートに留意(岩井晴美) 3 / エネルギー分野の産業改革が進むウズベキスタン(高橋 淳) 9 / 環境保護大国ドイツの「食」をめぐるスタートアップ(中村容子) 11

業界) 東京を代表するオフィスエリアへと変貌する品川(中澤大樹) 1 / メモリー、製造装置は停滞 イメージセンサーは拡大継続の半導体業界(津村明宏) 2 / 強みを生かした連携で海外市場に挑戦する三陸水産加工業者(暮松進亮) 3 / 巨大企業に向かつて成長するドラッグストア(鈴木孝子) 4 / 新たな外国人材受け入れと日本農業(青山浩子) 5 / 「リアス線」から考える地方鉄道の再生とその課題(鈴木文彦) 6 / デジタル時代に存在感を増す映画館(松本貴則) 7 / 上昇気流に乗り市場拡大続けるアイスクリーム業界(近藤忠頭) 8 / 二〇二〇年、三〇年に向けた訪日客の拡大と課題(森田 淳) 9 / 自動車業界を揺るがすCASEの最新動向(小室祥子) 10 / I R 誘致へ活発化する自治体の動きと参入狙う海外大手(新村圭介) 11 / 構造改革が迫られる中「百貨店の「進化形」が続々と誕生(羽根浩之) 12

環境) 使い捨てプラスチック削減取り組み遅れる日本(福原詩央里) 5 / 企業が海洋プラ問題に対応 国際連携、リサイクル、代替素材開発(松木 喬) 10

資源・エネルギー) 今年の原油価格のメインシナリオとリスクシナリオ(柴田明夫) 1 / 原発に依存しない日本の温室効果ガス削減(同) 8

トレンド) 顧客基点から見たサブスクリプション成功のポイント(奥谷孝司/岩井琢磨) 2 / 二〇一九年度の注目商品と人が振り向く三要素(北村 森) 3 / QRコード決済はキャッシュレス化の切

り札となるか(青山直美) 6 / 「あなた」を狙った新スポット開業と中小企業のヒット商品(北村 森) 7 / スマホ、IoT時代に個人データを守り活用する(岩元直久) 11 / 魅力的な世界観とともに消費者に直接訴求するD2C(青山直美) 12

技術) オリパラ東京大会をデジタル技術でテロから守る(小林秀雄) 4

地域) 光産業創成大学院大学の創設で新産業創出目指す浜松(加賀美孝) 9

経営相談 Q&A) 法務―働き方改革関連法成立による中小企業経営への影響(正田賢司) 1 / 知財―知的財産権の活用と留意点(吉田芳春) 2 / 税務―消費税軽減税率制度のポイントと対応(金子尚貴) 3 / 労務―年休の時季指定と計画的付与(鈴木義二) 4 / 法務―施行目前の改正消費者契約法(浜本匠) 5 / 税務―非課税になる現物給与(金子尚貴) 6 / 労務―副業・兼業の一律禁止規定を再考(鈴木義二) 7 / 法務―時間外労働の上限規制(臺 庸子) 8 / 税務―消費税率変更と事業者の対応(織田成人) 9 / 労務―派遣労働者の同一労働同一賃金(鈴木義二) 10 / 法務―ハラスメント防止体制の構築(荒井隆男) 11 / 税務―生命保険料の取扱通達の改正(金子尚貴) 12

お悩み解決! コンサルティング活用術) HACCP制度化に向けた食品製造業の衛生管理(黒田啓介) 1 / 「やり方」と「状況」を見える化して事務作業を改善(鍛冶田 良) 2 / 管理・間接業務を自動化するRPAの導入(清水弘之) 3 / 業績アップにつながる部門別採算管理制度(檜作昌史) 4 / IATF16949 認証取得でグローバルな受注獲得を目指す(内山幸二) 5 / 顧客データから読み解くマーケティング戦略(高橋佑輔) 6 / コンプライアンス意識を浸透させ企業リスクを低減するCSR活動(橋本 豊) 7 / 社員のモチベーションを高める利益計画の策定(小林 誠) 8 / ものづくり現場での5S活動やり直しのテクニク(三木素直) 9 / IEを用いた製造部門と間接部門の業務改善(小林俊介) 10 / 中期経営計画の立て方(野村佳伸) 11 / 人材育成を制度化し社員の能力向上を目指す(筒井健太) 12

諸国人物伝 (加来耕三)

企業の経営者の粋を越えた社会起業家 大原孫三郎 1 / 「大石神影流」を創始した独創異端の剣士 大石 進 2 / 庄内の西郷さんと呼ばれた男 庄内藩士・菅 実秀 3 / 郵便を創始した初代駅通正 杉浦 譲 4 / 神戸の船成金 内田汽船を創立した 内田信也 5 / 津田塾大学を創立した 津田梅子 6 / 人格の完成と勝利への執着 講道館柔道を背負った 西郷四郎 7 / 日本が世界に誇る細菌学者 北里柴三郎 8 / 南北朝時代の忠臣 児島高德 9 / 一座生き残りをかけた身魂の奥義伝承 観世座二代・世阿弥元清 10 / 天真正伝香取神道流開祖 飯篠長威斎家直 11 / 終生枯れなかつた「画聖」 雪舟 12

知っておきたい最新医療(松沢 実) 1 / 12

新世紀のクラシック・美術(沼辺信二) 1 / 4 / 7 / 10 / 映画(青井宙也) 2 / 5 / 8 / 11 / 音楽(中島克磨) 3 / 6 / 9 / 12

スポーツビート・野球(二宮清純) 1 / 4 / 7 / 10 / ゴルフ(塚田 賢) 2 / 5 / 8 / 11 / サッカー(湯浅健二) 3 / 6 / 9 / 12

商工中金支店長のおすすめわが地元の「新定番」 1 / 12